

**株式会社ニチイ学館**  
**2007年3月期中間決算説明会資料**

2006.11.24

# 目次

◆ 決算概況	・・・・・・・・・・・・・・・・ P2~P3
◆ 医療関連事業	・・・・・・・・・・・・・・・・ P4~P5
◆ ヘルスケア事業	・・・・・・・・・・・・・・・・ P6
◆ 教育事業	・・・・・・・・・・・・・・・・ P7
◆ 参考資料	・・・・・・・・・・・・・・・・ P8~9

この配付資料に記載されている業績目標および契約数・利用者数・目標等は、いずれも当社企業グループが現時点において把握している情報を基にした予想値であり、これらは経済環境、規制緩和、雇用情勢などの不確実な要因の影響を受けます。

したがって、実際の業績および契約数・利用者数等はこの配付資料に記載されている予想とは異なる場合がありますことをご承知ください。

# 中間決算概況

## 1.売上高 102,211百万円

最適な組織形態の実現を目指し、連結子会社1社を清算  
介護保険制度改定の影響

## 2.経常利益 1,371百万円

介護保険制度改定の影響  
教育事業の長期的戦略の追求

## 3.当期純利益 484百万円

特別損失の計上

(①不動産売買に伴う減損損失52百万円 ②子会社清算に伴う追加損失101百万円)

	05年9月末	06年9月末
短期借入金	7,959百万円	395百万円
一年以内償還予定社債	—	3,808百万円
社債	—	7,192百万円

# 部門別中間決算概況

## 医療 関連

**売上高** 55,325百万円  
**営業利益** 5,171百万円

DPC関連業務等の経営支援サービスの強化  
正社員への登用制度の開始  
キャリアアップ制度の本格導入に向け始動

## ヘルス ケア

**売上高** 39,695百万円  
**営業利益** 1,065百万円

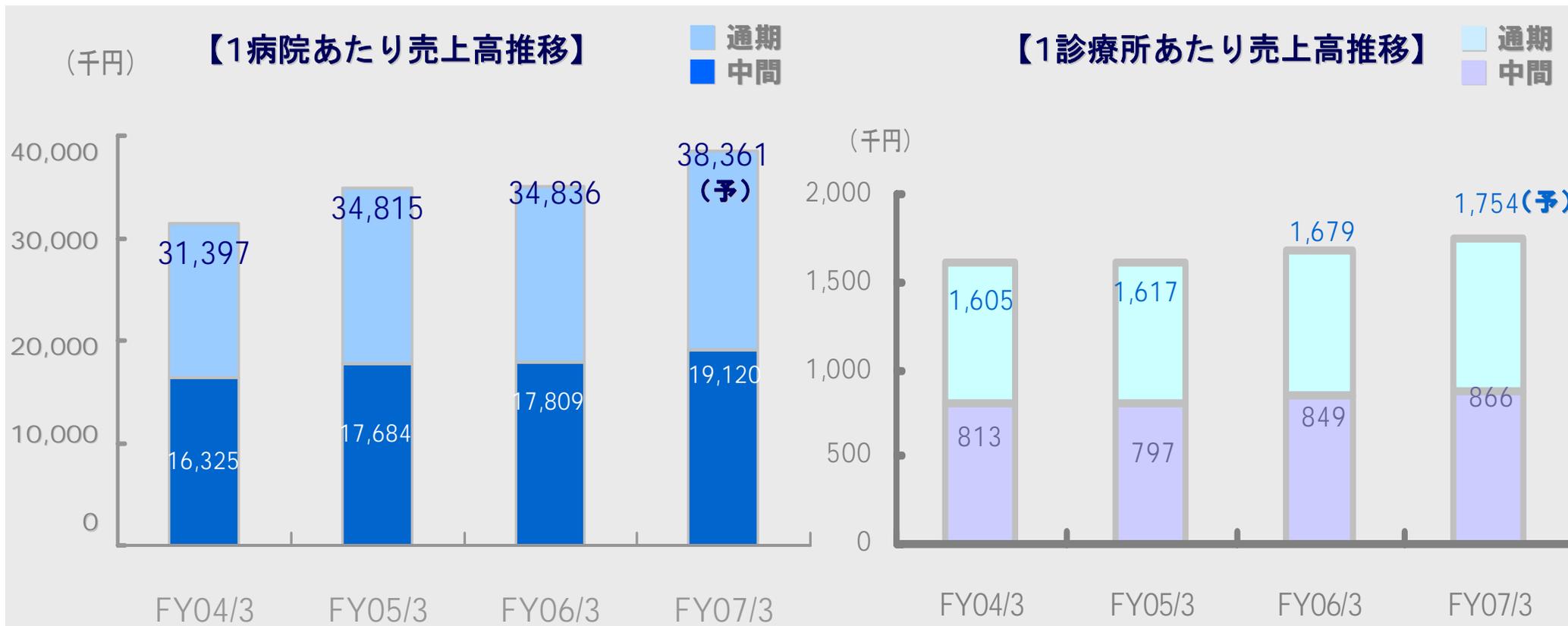
約250拠点で予防サービスを実施 ※内、新設・改修拠点は約200ヵ所  
地域支援事業の受託強化  
予防プログラム効果実績の蓄積

## 教育

**売上高** 6,750百万円  
**営業利益** △640百万円

広告メディアミックスの改良

# <医療関連事業> 売上拡大戦略



## <戦略>

1 医療機関あたりの売上高の拡大を継続実施

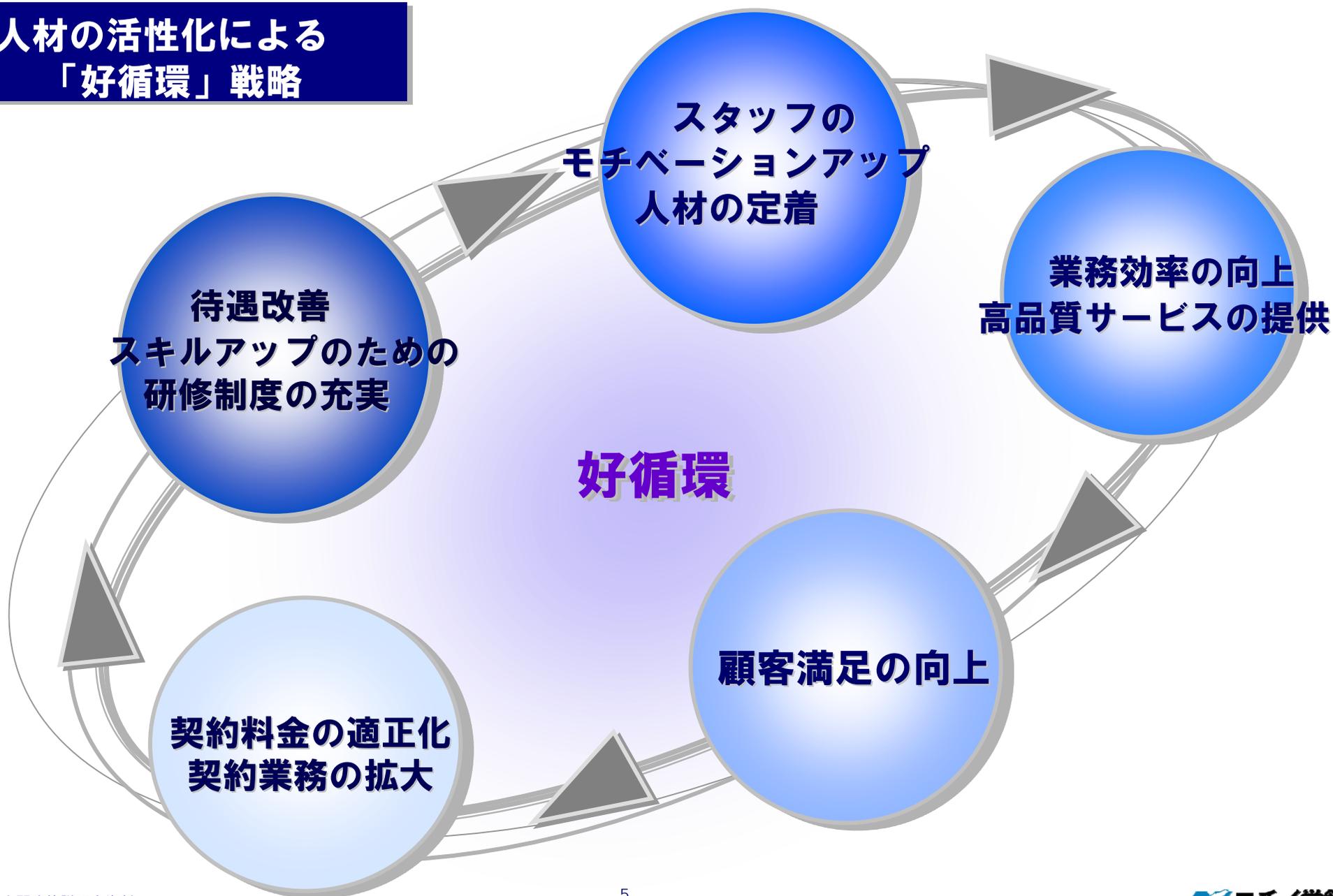
契約料金の適正化

スポット業務や既受託業務を切り口とした、契約業務拡大営業の強化

対価なし業務の有償化交渉の強化

# <医療関連事業> 人材育成・確保対策

人材の活性化による  
「好循環」戦略



# <ヘルスケア事業> 売上拡大戦略

## 地域支援事業受託実績

2006年9月末の外部委託率は13.1%  
その内、当社委託率は31.5%



## 受託提案内容

- **当社デイサービス活用型**  
当社デイ・人員・プログラムに則したサービスを提供
- **当社教室活用型**  
当社教室・人員・プログラムに則したサービスを提供
- **自治体施設利用型**  
(委託タイプ)  
自治体の用意する場所と当社的人员・プログラムに則したサービスを提供  
(派遣タイプ)  
場所・人員・プログラムは自治体が用意し、当社はサポートスタッフとして当社人員を派遣

## 地域支援事業売上推移



## 上期実績

- 予防サービスインフラの整備
  - ・ 予防通所サービス提供拠点の拡大 (約250拠点)
  - ・ 介護予防プログラムの効果実績の蓄積 (P.8参照)
- 地域支援事業の受託件数：9月末現在 71件
- 予防サービス利用者数：9月末現在 12,178件

## 下期売上拡大戦略

- 予防ケアプランの積極受託
- 効果実績を基に自治体営業を強化
  - ・ 地域支援事業の積極受託
  - ・ 予防通所サービスの利用者獲得
- 特定事業所加算申請の準備

# <教育事業> 教育事業戦略

## 活性化・量的拡大戦略

### 1. 募集活動の強化

- ◆ 広告メディアミックスの改良  
(TVCMやネット広告の積極的展開)
- ◆ 市場活性化に向けたキャンペーンの実施

### 2. 開講計画の改善

- ◆ 受講生ニーズを踏まえた開講計画を推進
- ◆ キャンペーンや講座メニューの多様化（拡充）  
による既存受講生のスキルアップ講座の受講  
促進・利便性の向上

## 効率化・質的向上戦略

### 1. 教室運営の効率化

- ◆ 募集市場環境に応じた教室展開の実施
- ◆ 教室の有効活用の推進

### 2. 商品力の強化

- ◆ 講座内容の改善（実務に即応）
- ◆ 講師研修制度の確立
- ◆ 受講生のニーズに応じた新学習システムの  
導入

# <参考資料> 当社筋力向上トレーニング評価集計

## 体力測定結果

### <実施方法>

東京都老人総合研究所（都老研）のCGT※1  
プログラムに基づき、介護予防運動指導員が  
中心に実施

### <実施内容>

対象者は当社デイサービスセンター設備を使用

### 【利用者構成】

性別	平均年齢	人数
男性	78.1歳	640人
女性	81.5歳	1,370人
全体数	80.4歳	2,010人

### 【対象者内訳】

介護度	要支援 1	要支援 2	経過的 要介護	要介護 1
人数	263	357	199	648
介護度	要介護 2	要介護 3	要介護 4	要介護 5
人数	243	164	91	45

項目	性別	有効数※2 (人)	改善値
BMI (ボディアム指数:肥満度)	男性	189	1.35%
	女性	358	1.33%
握力 (kg)	男性	201	5.28%
	女性	370	4.17%
膝伸展筋力 (kg)	男性	149	16.28%
	女性	215	8.76%
長座位体前屈 (cm)	男性	177	12.30%
	女性	299	9.12%
ファンクショナルリーチ (cm)	男性	181	9.17%
	女性	482	6.80%
開眼片脚立ち (秒)	男性	182	39.68%
	女性	316	13.79%
通常5M歩行 (秒)	男性	183	14.46%
	女性	132	8.33%
最大5M歩行 (秒)	男性	188	9.23%
	女性	328	11.11%
Timed Up & GO (秒)	男性	159	6.45%
	女性	261	9.32%

※1 CGT : 包括的高齢者運動トレーニング。筋力だけでなく、柔軟性・バランス性を包括的にトレーニングする方法のこと。

※2 有効数 : トレーニングを実施した対象者のうち、3ヶ月以上継続し且つ事前・事後の測定値が計測できた対象者数

# <参考資料> サービス別当社シェア（利用件数ベース）

## 介護サービス+介護予防サービス

【全国データ：国保中央会】

当社シェア (単位：件)		2005年						2006年				
		4月	5月	6月	7月	9月	12月	3月	4月	5月	6月	7月
訪問介護	全国	1,226,000	1,258,000	1,265,000	1,267,000	1,280,000	1,292,000	1,281,000	1,231,000	1,263,100	1,263,300	1,259,900
	前年同月伸長率	7.0%	8.4%	7.6%	6.6%	6.3%	5.1%	4.0%	0.4%	0.4%	▲0.1%	▲0.6%
	ニチイ学館	54,898	55,107	55,617	56,002	57,033	58,294	57,501	56,453	56,332	56,527	56,397
	前年同月伸長率	6.6%	7.1%	7.1%	6.9%	7.3%	6.9%	5.4%	2.8%	2.2%	1.6%	0.7%
	伸長率差(全国-ニチイ)	▲0.3%	▲1.2%	▲0.4%	0.2%	1.0%	1.8%	1.4%	2.4%	1.8%	1.8%	1.3%
通所介護	全国	1,022,000	1,047,000	1,062,000	1,068,000	1,080,000	1,095,000	1,094,000	1,038,000	1,088,600	1,094,100	1,099,400
	前年同月伸長率	9.9%	10.9%	10.9%	10.3%	10.1%	8.7%	9.1%	1.6%	4.0%	3.0%	2.9%
	ニチイ学館	15,424	15,630	15,623	15,744	15,889	16,304	16,200	16,134	16,546	16,713	16,809
	前年同月伸長率	0.6%	2.3%	1.4%	2.0%	3.5%	6.2%	6.9%	4.6%	5.9%	7.0%	6.8%
	伸長率差(全国-ニチイ)	▲9.3%	▲8.6%	▲9.4%	▲8.3%	▲6.6%	▲2.6%	▲2.2%	3.0%	1.9%	4.0%	3.8%
福祉用具貸与	全国	1,015,000	1,045,000	1,056,000	1,063,000	1,075,000	1,091,000	1,090,000	1,050,000	1,076,900	1,063,600	1,047,000
	前年同月伸長率	10.7%	10.8%	11.2%	10.6%	10.4%	9.3%	8.7%	3.4%	3.1%	0.7%	▲1.5%
	ニチイ学館	29,987	30,433	31,086	31,190	31,660	32,319	32,250	31,879	31,457	30,988	30,210
	前年同月伸長率	13.1%	12.3%	13.4%	11.8%	11.8%	10.4%	8.9%	6.3%	3.4%	▲0.3%	▲3.1%
	伸長率差(全国-ニチイ)	2.4%	1.5%	2.2%	1.1%	1.4%	1.1%	0.2%	2.9%	0.3%	▲1.0%	▲1.6%

※月次開示しております当社訪問介護利用者は、訪問入浴利用者者数を含まれておりますが、上記の当社訪問介護サービス利用者数は、訪問入浴利用者数を除いております。