



株式会社ニチイ学館

2010年3月期

通期決算

DATA BOOK

2010.5.17

# 目次

## ●損益計算書

連結	.....	P2
単独	.....	P3

## ●部門別セグメント

連結	.....	P4
単独	.....	P5

## ●医療関連事業（単独）

売上高内訳	.....	P6
契約医療機関数	.....	P6

## ●ヘルスケア事業（単独）

売上高内訳	.....	P7
利用件数	.....	P7

## ●ヘルスケア事業（居住系）

売上高・売上総利益内訳	.....	P8
-------------	-------	----

## ●教育事業（単独）

売上高内訳	.....	P9
-------	-------	----

## ●ご参考

マネジメントアプローチの導入等による 配賦基準の変更について	.....	P10
-----------------------------------	-------	-----

この配付資料に記載されている業績目標および契約数・利用者数・目標等は、いずれも当社企業グループが現時点において把握している情報を基にした予想値であり、これらは経済環境、規制緩和、雇用情勢などの不確実な要因の影響を受けます。したがって、実際の業績および契約数・利用者数等は、この配付資料に記載されている予想とは異なる場合がありますことをご承知ください。

# 損益計算書（連結）

（単位：百万円）

	2009年3月期				2010年3月期						2011年3月期(予想)			
	第2四半期累計		通 期		第2四半期累計		通 期				第2四半期累計		通 期	
	金額	伸長率	金額	伸長率	金額	伸長率	金額(修正予想)	伸長率	金額(実績)	伸長率	金額	伸長率	金額	伸長率
売上高	105,958	9.6%	213,601	6.9%	112,643	6.3%	235,000	10.0%	235,352	10.2%	119,300	5.9%	240,000	2.0%
営業利益	▲1,181	-	1,013	▲53.3%	2,398	-	6,400	531.8%	6,864	577.1%	3,500	45.9%	8,000	16.5%
%	▲1.1%		0.5%		2.1%		2.7%		2.9%		2.9%		3.3%	
経常利益	▲1,313	-	800	▲60.8%	2,293	-	6,300	687.5%	6,877	759.2%	3,500	52.6%	8,300	20.7%
%	▲1.2%		0.4%		2.0%		2.7%		2.9%		2.9%		3.5%	
当期純利益	▲1,539	-	▲1,090	-	677	-	2,700	-	3,154	-	1,100	62.3%	3,500	10.9%
%	▲1.5%		▲0.5%		0.6%		1.1%		1.3%		0.9%		1.5%	

# 損益計算書（単独）

（単位：百万円）

	2009年3月期				2010年3月期						2011年3月期(予想)			
	第2四半期累計		通 期		第2四半期累計		通 期				第2四半期累計		通 期	
	金 額	伸長率	金 額	伸長率	金 額	伸長率	金額(修正予想)	伸長率	金額(実績)	伸長率	金 額	伸長率	金 額	伸長率
売上高	88,540	▲5.7%	177,871	▲4.1%	92,938	5.0%	200,000	12.4%	200,483	12.7%	109,800	18.1%	221,000	10.2%
営業利益	207	▲72.7%	2,853	7.2%	2,917	1,309.2%	7,000	145.4%	7,389	159.0%	3,850	32.0%	8,400	13.7%
%	0.2%		1.6%		3.1%		3.5%		3.7%		3.5%		3.8%	
経常利益	381	▲57.1%	3,301	10.7%	3,032	695.8%	7,200	118.1%	7,785	135.9%	4,000	31.9%	8,900	14.3%
%	0.4%		1.9%		3.3%		3.6%		3.9%		3.6%		4.0%	
当期純利益	39	▲87.9%	1,312	37.5%	1,532	3,828.2%	3,600	174.4%	4,009	205.6%	1,800	17.4%	4,400	9.7%
%	0.0%		0.7%		1.6%		1.8%		2.0%		1.6%		2.0%	

# 部門別セグメント（連結）

（単位：百万円）

	2009年3月期				2010年3月期						2011年3月期(予想)							
	第2四半期累計		通 期		第2四半期累計		通 期				第2四半期累計				通 期			
	金額	伸長率	金額	伸長率	金額	伸長率	金額(修正予想)	伸長率	金額(実績)	伸長率	金額(従来基準)	伸長率	金額(新基準)	伸長率	金額(従来基準)	伸長率	金額(新基準)	伸長率
医療関連事業	50,723	▲7.7%	101,289	▲7.3%	50,435	▲0.6%	101,300	0.01%	101,553	0.3%	50,900	0.9%	50,900	0.9%	102,500	0.9%	102,500	0.9%
ヘルスケア事業	49,549	37.7%	99,770	25.2%	53,632	8.2%	118,000	18.3%	118,074	18.3%	60,300	12.4%	60,300	12.4%	122,300	3.6%	122,300	3.6%
教育事業	5,354	▲0.9%	11,914	17.3%	8,333	55.6%	15,200	27.6%	15,255	28.0%	7,500	▲10.0%	7,500	▲10.0%	14,400	▲5.6%	14,400	▲5.6%
その他	1,207	25.1%	2,488	26.3%	1,340	11.0%	2,500	0.5%	2,603	4.6%	1,500	11.9%	1,500	11.9%	2,700	3.7%	2,700	3.7%
消去または全社	▲877	-	▲1,861	-	▲1,098	-	▲2,000	-	▲2,134	-	▲900	-	▲900	-	▲1,900	-	▲1,900	-
売上高	105,958	9.6%	213,601	6.9%	112,643	6.3%	235,000	10.0%	235,352	10.2%	119,300	5.9%	119,300	5.9%	240,000	2.0%	240,000	2.0%
医療関連事業 %	3,736 7.4%	▲27.0%	8,784 8.7%	▲17.9%	3,680 7.3%	▲1.5%	8,000 7.9%	▲8.9%	8,181 8.1%	▲6.9%	3,700 7.3%	0.5%	3,100 6.1%	▲15.8%	8,200 8.0%	0.2%	7,000 6.8%	▲14.4%
ヘルスケア事業 %	▲833 ▲1.7%	-	▲758 ▲0.8%	-	731 1.4%	-	3,600 3.1%	-	3,586 3.0%	-	2,950 4.9%	303.6%	2,500 4.1%	242.0%	6,200 5.1%	72.9%	5,300 4.3%	47.8%
教育事業 %	▲887 ▲16.6%	-	▲677 ▲5.7%	-	1,923 23.1%	-	2,950 19.4%	-	2,992 19.6%	-	1,050 14.0%	▲45.4%	1,400 18.7%	▲27.2%	2,000 13.9%	▲33.2%	2,700 18.8%	▲9.8%
その他 %	119 9.9%	466.7%	409 16.4%	90.2%	185 13.8%	55.5%	350 14.0%	▲14.4%	394 15.1%	▲3.7%	100 6.7%	▲45.9%	100 6.7%	▲45.9%	200 7.4%	▲49.2%	200 7.4%	▲49.2%
消去または全社	▲3,316	-	▲6,743	-	▲4,123	-	▲8,500	-	▲8,291	-	▲4,300	-	▲3,600	-	▲8,600	-	▲7,200	-
営業利益 %	▲1,181 ▲1.1%	-	1,013 0.5%	▲53.3%	2,398 2.1%	-	6,400 2.7%	531.3%	6,864 2.9%	577.1%	3,500 2.9%	45.9%	3,500 2.9%	45.9%	8,000 3.3%	16.5%	8,000 3.3%	16.5%

※新基準：2011年3月期より、マネジメントアプローチの導入等に伴い、配賦基準を変更しております。

# 部門別セグメント（単独）

（単位：百万円）

	2009年3月期				2010年3月期						2011年3月期(予想)							
	第2四半期累計		通 期		第2四半期累計		通 期				第2四半期累計		通 期					
	金額	伸長率	金額	伸長率	金額	伸長率	金額(修正予想)	伸長率	金額(実績)	伸長率	金額(従来基準)	伸長率	金額(新基準)	伸長率	金額(従来基準)	伸長率	金額(新基準)	伸長率
医療関連事業	50,561	▲7.7%	100,983	▲7.3%	50,286	▲0.5%	101,000	0.02%	101,248	0.3%	50,700	0.8%	50,700	0.8%	102,100	0.8%	102,100	0.8%
ヘルスケア事業	32,623	▲3.2%	64,973	▲2.3%	34,319	5.2%	83,800	29.0%	83,979	29.3%	51,600	50.4%	51,600	50.4%	104,500	24.4%	104,500	24.4%
教育事業	5,354	▲0.9%	11,914	17.3%	8,333	55.6%	15,200	27.6%	15,255	28.0%	7,500	▲10.0%	7,500	▲10.0%	14,400	▲5.6%	14,400	▲5.6%
売上高	88,540	▲5.7%	177,871	▲4.1%	92,938	5.0%	200,000	12.4%	200,483	12.7%	109,800	18.1%	109,800	18.1%	221,000	10.2%	221,000	10.2%
医療関連事業 %	41,910	▲7.2%	82,567	▲7.3%	41,500	▲1.0%	83,000	0.5%	83,046	0.6%	41,700	0.5%	41,700	0.5%	83,600	0.7%	83,600	0.7%
ヘルスケア事業 %	27,460	▲6.6%	54,880	▲5.4%	28,263	2.9%	69,800	27.2%	69,902	27.4%	43,100	52.5%	43,100	52.5%	87,400	25.0%	87,400	25.0%
教育事業 %	2,686	1.1%	5,388	5.2%	2,870	6.9%	5,500	2.1%	5,506	2.2%	2,700	▲5.9%	2,700	▲5.9%	5,300	▲3.7%	5,300	▲3.7%
売上原価 %	72,057	▲6.7%	142,836	▲6.2%	72,635	0.8%	158,300	10.8%	158,454	10.9%	87,500	20.5%	87,500	20.5%	176,300	11.3%	176,300	11.3%
医療関連事業 %	8,651	▲10.2%	18,415	▲7.0%	8,785	1.5%	18,000	▲2.3%	18,202	▲1.2%	9,000	2.4%	9,000	2.4%	18,500	1.6%	18,500	1.6%
ヘルスケア事業 %	5,162	20.7%	10,092	18.5%	6,055	17.3%	14,000	38.7%	14,077	39.5%	8,500	40.4%	8,500	40.4%	17,100	21.5%	17,100	21.5%
教育事業 %	2,668	▲2.7%	6,526	29.6%	5,462	104.7%	9,700	48.6%	9,749	49.4%	4,800	▲12.1%	4,800	▲12.1%	9,100	▲6.7%	9,100	▲6.7%
売上総利益 %	16,483	▲1.0%	35,035	5.0%	20,303	23.2%	41,700	19.0%	42,029	20.0%	22,300	9.8%	22,300	9.8%	44,700	6.4%	44,700	6.4%
医療関連事業 %	6,872	0.5%	13,515	1.0%	7,380	7.4%	14,400	6.5%	14,307	5.9%	7,400	0.3%	7,600	3.0%	14,500	1.3%	14,900	4.1%
ヘルスケア事業 %	5,642	7.1%	11,009	9.1%	6,110	8.3%	12,900	17.2%	12,948	17.6%	7,100	16.2%	7,300	19.5%	14,200	9.7%	14,500	12.0%
教育事業 %	3,761	▲0.7%	7,656	6.0%	3,895	3.6%	7,400	▲3.3%	7,383	▲3.6%	3,950	1.4%	3,550	▲8.9%	7,600	2.9%	6,900	▲6.5%
販管費 %	16,276	2.4%	32,182	4.8%	17,386	6.8%	34,700	7.8%	34,639	7.6%	18,450	6.1%	18,450	6.1%	36,300	4.8%	36,300	4.8%
医療関連事業 %	1,779	▲36.4%	4,899	▲23.7%	1,404	▲21.1%	3,600	▲26.5%	3,895	▲20.5%	1,600	14.0%	1,400	▲0.3%	4,000	2.7%	3,600	▲7.6%
ヘルスケア事業 %	▲480	▲1.5%	▲916	▲1.4%	▲54	▲0.2%	1,100	1.3%	1,128	1.3%	1,400	2.7%	1,200	2.3%	2,900	157.1%	2,600	130.5%
教育事業 %	▲1,092	▲20.4%	▲1,129	▲9.5%	1,567	18.8%	2,300	15.1%	2,365	15.5%	850	▲45.8%	1,250	▲20.2%	1,500	▲36.6%	2,200	▲7.0%
営業利益 %	207	▲72.7%	2,853	7.2%	2,917	1.3092%	7,000	145.4%	7,389	159.0%	3,850	32.0%	3,850	32.0%	8,400	13.7%	8,400	13.7%

※新基準：2011年3月期より、マネジメントアプローチの導入等に伴い、配賦基準を変更しております。

# 医療関連事業（単独）

## 売上高内訳

（単位：百万円）

		2009年3月期		2010年3月期			2011年3月期(予想)	
		第2四半期累計	通 期	第2四半期累計	通期(修正予想)	通期(実績)	第2四半期累計	通 期
病 院		43,356	86,690	43,515	87,300	87,616	43,900	88,300
	診療所・調剤薬局等	7,204	14,293	6,770	13,700	13,632	6,800	13,800
合 計		50,561	100,983	50,286	101,000	101,248	50,700	102,100

## 契約医療機関数

（単位：件）

		2009年3月期		2010年3月期			2011年3月期(予想)	
		9月末	3月末	9月末	3月末(修正予想)	3月末(実績)	9月末	3月末
病 院		2,014	1,977	1,902	1,950	1,970	1,920	1,990
	診療所・調剤薬局等	9,397	9,364	8,899	8,950	8,994	8,970	9,050
合 計		11,411	11,341	10,801	10,900	10,964	10,890	11,040

# ヘルスケア事業（単独）

## 売上高内訳

(単位:百万円)

	2009年3月期		2010年3月期			2011年3月期(予想)	
	第2四半期累計	通期	第2四半期累計	通期(修正予想)	通期(実績)	第2四半期累計	通期
訪問介護サービス	18,965	37,766	20,558	44,100	44,176	25,000	50,300
通所介護(デイサービス)	8,047	16,074	8,567	17,800	17,891	9,700	19,500
福祉用具レンタル・販売サービス	2,970	6,017	2,958	6,100	6,086	3,100	6,300
入居系サービス	305	622	600	12,400	12,433	11,800	23,900
その他サービス	2,334	4,494	1,633	3,400	3,390	2,100	4,500
売上高	32,623	64,973	34,318	83,800	83,979	51,700	104,500

※訪問介護サービス:訪問入浴サービス、ケアプランを含む。その他サービス:配食サービス、その他サービスを含む。

※各サービス別売上高:介護予防サービスの売上予想を含む。

※小規模多機能:これまで入居系サービスに含めておりましたが、2011年3月期よりその他サービスに計上しております。

## サービス別利用件数

(単位:件)

	2009年3月期		2010年3月期			2011年3月期(予想)	
	9月末	3月末	9月末	3月末(修正予想)	3月末(実績)	9月末	3月末
ケアプラン利用件数(拠点数673カ所)	33,912	35,412	37,415	40,400	40,699	42,500	44,000
訪問介護サービス(拠点数989カ所)	62,669	63,651	66,401	74,000	74,888	76,200	78,500
通所介護サービス(拠点数285カ所)	18,026	18,191	19,019	20,300	20,472	21,100	21,500
福祉用具レンタルサービス(拠点数129カ所)	23,839	24,006	24,731	25,600	25,901	26,300	27,000
入居系サービス(拠点数236カ所)	128	129	240	5,300	5,282	5,400	5,600
合計(サービス利用件数)	104,662	105,977	110,391	125,100	126,543	129,000	132,600

※訪問介護サービス:訪問入浴サービスを含む。

※各サービス別利用者数:介護予防サービスの利用者数を含む。

※小規模多機能:これまで入居系サービスに含めておりましたが、2011年3月期よりその他サービスに計上しております。



# ヘルスケア事業（居住系）

(単位:百万円)

		2009年3月期					2010年3月期					2011年3月期(予想)	
		第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	通 期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	通 期	第2四半期累計	通 期
		金額	金額	金額	金額	金額	金額	金額	金額	金額(実績)	金額(実績)	金額	金額
	ほほえみ	3,031	3,041	3,137	3,337	12,548	3,675	3,764	7,776	3,903	19,120	8,500	17,200
	きらめき	743	816	942	1,101	3,605	1,176	1,316	2,831	1,483	6,808	3,200	6,600
	ホーム	3,424	3,464	3,453	3,613	13,957	3,558	3,592	3,682	3,773	14,606	7,500	15,400
売上高		7,200	7,323	7,535	8,052	30,111	8,410	8,673	14,290	9,160	40,535	19,200	39,200
	ほほえみ	329	315	409	483	1,537	483	421	1,062	473	2,440	1,140	2,240
	%	10.9%	10.4%	13.0%	14.5%	12.2%	13.1%	11.2%	13.7%	12.1%	12.8%	13.4%	13.0%
	きらめき	▲264	▲300	▲246	▲129	▲940	▲93	▲20	109	95	90	300	600
	%	▲35.5%	▲36.8%	▲26.1%	▲11.7%	▲26.1%	▲7.9%	▲1.5%	3.9%	6.4%	1.3%	9.4%	9.1%
	ホーム	67	52	97	320	538	126	111	188	239	665	270	960
	%	2.0%	1.5%	2.8%	8.9%	3.9%	3.5%	3.1%	5.1%	6.3%	4.6%	3.6%	6.2%
売上総利益		133	67	261	673	1,135	515	511	1,359	809	3,196	1,710	3,800
%		1.8%	0.9%	3.5%	8.4%	3.8%	6.1%	5.9%	9.5%	8.8%	7.9%	8.9%	9.7%

※ほほえみ、きらめきはニチイ学館への吸収合併に伴う決算期の変更により、2010年3月期第3四半期に3か月分上乘せ、通期では15ヶ月計上となっております。

※ニチイケアパレスが運営していた桜湯園は、2010年1月よりブランド名をニチイホームに統合しております。

※承継会社の合併、再編に伴い、売上総利益までの記載となっております。

# 教育事業（単独）

## 売上高内訳

（単位：百万円）

		2009年3月期		2010年3月期			2011年3月期(予想)	
		第2四半期累計	通 期	第2四半期累計	通期(2月修正予想)	通 期(実績)	第2四半期累計	通 期
	医療事務講座	2,802	6,003	3,817	6,970	6,989	3,500	6,700
	ホームヘルパー講座	2,136	5,109	4,023	7,340	7,357	3,500	6,800
	ベビーシッター講座・その他	416	802	492	890	908	500	900
合 計		5,354	11,914	8,333	15,200	15,255	7,500	14,400

※ベビーシッター講座・その他：「介護事務講座」「介護予防講座」含む

# マネジメントアプローチの導入等による配賦基準の変更

## ◆基幹システム費用の配賦

昨年導入した人事システムの費用について、これまでは全社費用としていたが、システム稼動も落ち着いてきたため、医療関連、ヘルスケア、教育にそれぞれ配賦。

## ◆広告宣伝費用の配賦

新聞・WEB等については、教育事業の費用としていたが、マネジメントアプローチに基づき、医療関連、ヘルスケアにそれぞれ配賦。

(ご参考) 2011年3月期業績予想における配賦基準変更の影響額

(単位：億円)

	基幹システム	広告宣伝費	合計
医療関連	▲8	▲4	▲12
ヘルスケア	▲5	▲4	▲9
教育	▲1	8	7
消去または全社	14	0	14
合計	0	0	0