

ニチイグループの
全国ネットワーク

全 国

契約医療機関数 **9,874** 件 教室数 **338** カ所
 介護サービス拠点 **1,342** カ所 COCO塾・GABA **203** カ所

北 海 道

契約医療機関数 **429** 件
 介護サービス拠点 **52** カ所
 教室数 **9** カ所
 COCO塾・GABA **3** カ所

中 国

契約医療機関数 **781** 件
 介護サービス拠点 **91** カ所
 教室数 **27** カ所
 COCO塾・GABA **8** カ所

近 畿

契約医療機関数 **1,345** 件
 介護サービス拠点 **240** カ所
 教室数 **51** カ所
 COCO塾・GABA **28** カ所

関 東

契約医療機関数 **2,599** 件
 介護サービス拠点 **446** カ所
 教室数 **97** カ所
 COCO塾・GABA **93** カ所

東 北

契約医療機関数 **1,010** 件
 介護サービス拠点 **123** カ所
 教室数 **33** カ所
 COCO塾・GABA **17** カ所

九 州

契約医療機関数 **1,106** 件
 介護サービス拠点 **97** カ所
 教室数 **37** カ所
 COCO塾・GABA **18** カ所

四 国

契約医療機関数 **399** 件
 介護サービス拠点 **34** カ所
 教室数 **14** カ所
 COCO塾・GABA **8** カ所

中 部

契約医療機関数 **2,205** 件
 介護サービス拠点 **259** カ所
 教室数 **70** カ所
 COCO塾・GABA **28** カ所

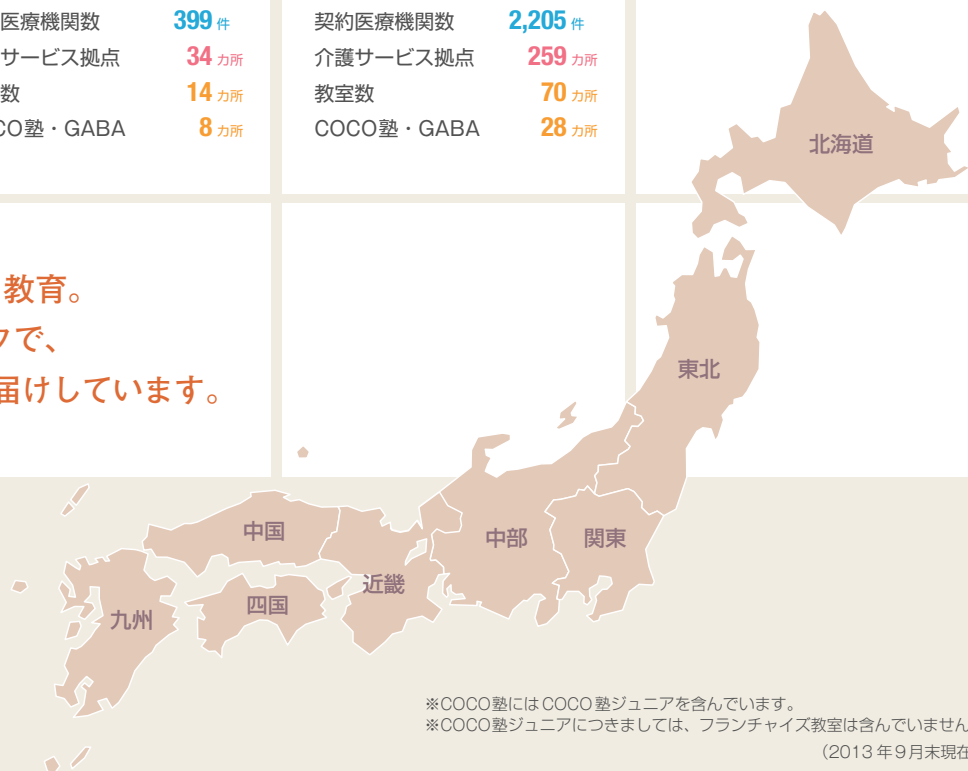
医療、介護・ヘルスケア、教育。
 全国にひろがるネットワークで、
 安心・快適なサービスをお届けしています。

介護の悩みや不安で質問。お気軽にご相談ください。

フリーダイヤル **0120-605-025**

教育講座の資料請求はこちらまでご連絡ください。

フリーダイヤル **0120-555-212**



※COCO塾にはCOCO塾ジュニアを含んでいます。
 ※COCO塾ジュニアにつきましては、フランチャイズ教室は含んでいません。
 (2013年9月末現在)

株主のみなさまへ

第42期 中間報告書

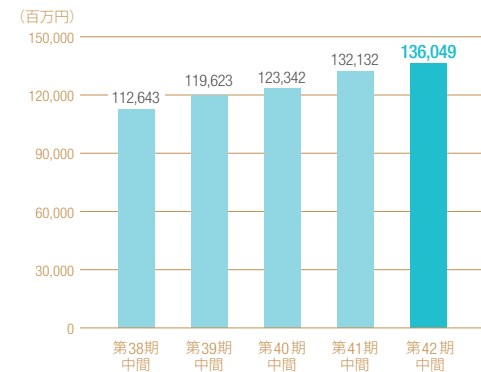
2013年4月 1日から
 2013年9月30日まで

やさしさを、
 私たちの強さにしたい。

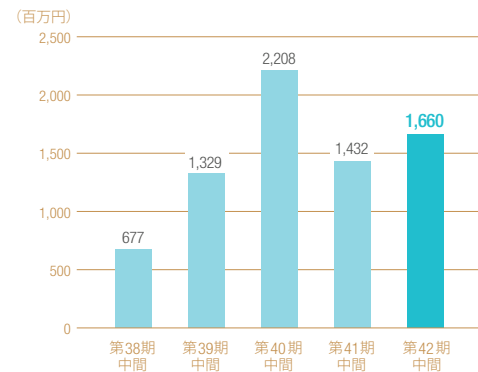


- 1 **6期連続増収** 医療関連部門・介護部門が寄与し、6期連続の増収となりました。
- 2 **子会社の寄与** マンツーマン英会話を展開する(株)GABAや、有料老人ホームを展開する(株)ニチケアパレスが好調に推移いたしました。
- 3 **戦略投資の継続実施** 英会話スクール「COCO塾ジュニア」や保育サービスの拡充に取り組みました。

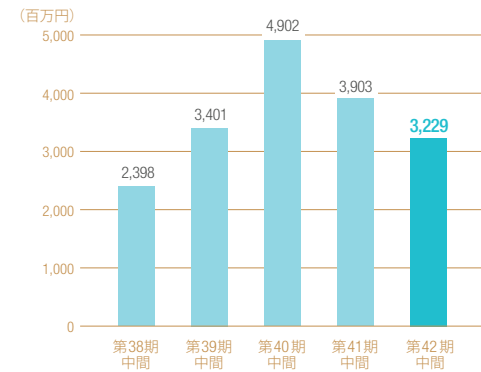
売上高



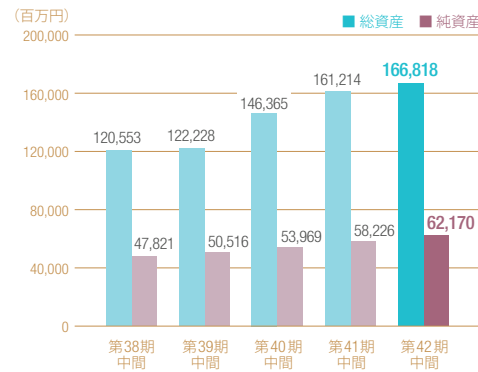
四半期純利益



営業利益



総資産・純資産



株主のみなさまには、平素より格別のご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。第42期中間(2013年4月1日～2013年9月30日)のご報告にあたり、ご挨拶申し上げます。

ニチイグループは創業以来、「社業の発展を通して豊かな人間生活の向上に貢献する」という経営理念のもと、社会保障制度とともに歩み、事業領域・事業規模を拡大させてまいりました。

わが国はいま、グローバル化による国際競争が激化するなか、どの国も経験したことのない超高齢社会に直面しており、課題解決力が問われております。

社会保障政策におきましては、これまでの高齢者中心のモデルから、子育て支援、現役世代の雇用確保等、全世代に対応したモデルへとシフトする見通しであり、事業環境が大きく変わろうとしております。

ニチイグループでは、事業環境の変化を見据え、2012年4月より中期経営戦略をスタートいたしました。

新たな価値を創造し、社会が抱える課題の解決に貢献できるよう、更なる事業領域の拡大と深化を図っております。医療関連、介護、教育サービスの拡充に加え、グローバル人材の育成や保育サービス、高齢者向け生活支援サービス等、今後の社会、そして日本経済の再興に欠くことができない分野へと積極的な事業展開を推し進めております。

当中間期の売上高は、介護サービス利用者数の増加や連結子会社である株式会社GABAの業績寄与により、6期連続の増収となりました。利益につきましては、語学事業への戦略投資の実行、「ホームヘルパー2級講座」から「介護職員初任者研修」への切り替えの影響により、

減益となりました。

当期の中間配当金につきましては、戦略投資をレバレッジとした今後の長期利益の安定成長を見据え、1株当たり1円の増配となる10円とさせていただきます。通期では、1株当たり20円(うち期末配当金10円)を予定しております。

今後もブランドスローガンにこめた「やさしさを、私たちの強さにしたい」という社員一人ひとりの思いとともに、役職員一同、企業価値の向上に向け邁進してまいります。

株主のみなさまにおかれましては、今後とも一層のご支援を賜りますよう、お願い申し上げます。



代表取締役会長 寺田 明彦



代表取締役社長 齊藤 正俊

業績・取り組みについて

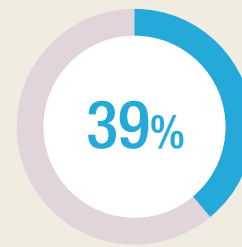
医療関連部門

医療機関の経営をトータルにサポート。

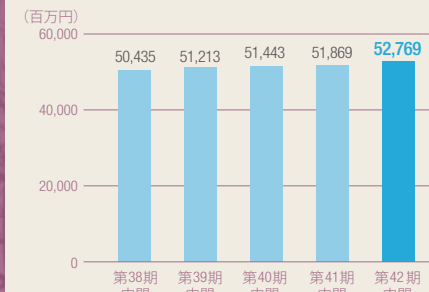
- 既存病院における業務範囲の拡大や大型病院との新規契約により増収
- 大型病院の契約獲得に伴う人件費増加により一時的な減益
- 国際医療交流、IT サービス等、医業経営支援サービスを拡充



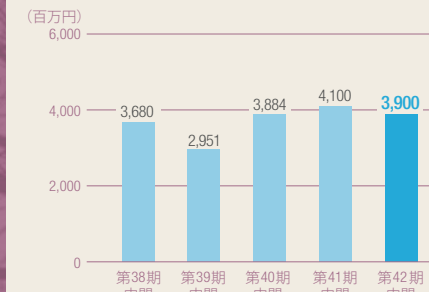
売上高構成比率



売上高



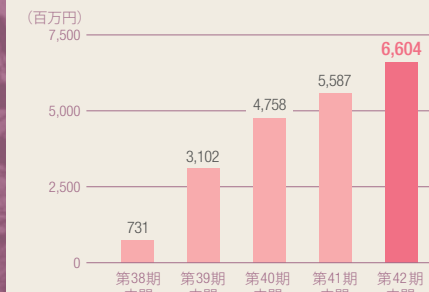
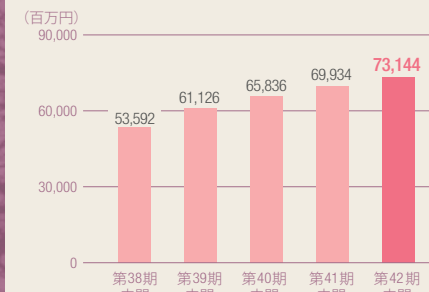
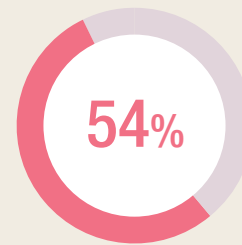
営業利益 (△は営業損失)



介護・ヘルスケア部門

在宅系介護サービス、居住系介護サービス、介護保険外サービスをトータルに提供。

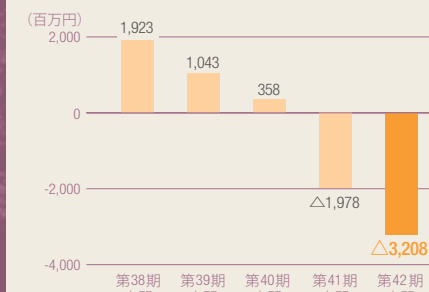
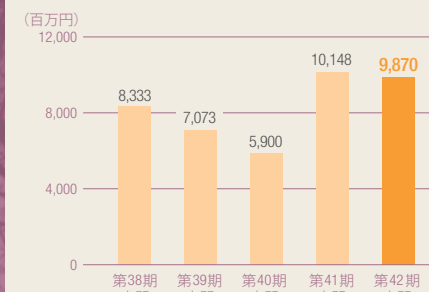
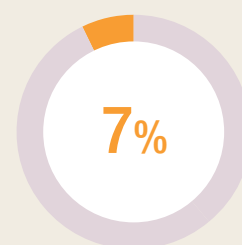
- 在宅系・居住系介護サービスともに利用者数の順調な増加により増収・増益
- 組織体制を改組し、介護保険内、介護保険外サービスの展開を強化



教育部門

医療・介護分野の優秀な人材の育成・輩出。グローバル人材の育成。

- 介護資格要件の見直しの影響により減収
- 英会話スクールの新ブランド「COCO 塾ジュニア」の立ち上げ等、戦略投資の継続実施により減益
- 子どもから大人まで、幅広い年齢層の幅広い語学ニーズに対応する一貫した語学教育体制を構築



※セグメント別売上高につきましては、外部顧客に対する売上高になります。

集めて、育てて、活かす ニチイの人材育成システム

ニチイグループでは、創業以来、教育部門の医療事務講座で学んだ修了生を雇用し、事業規模の拡大とサービスの質の高さを両立させてまいりました。

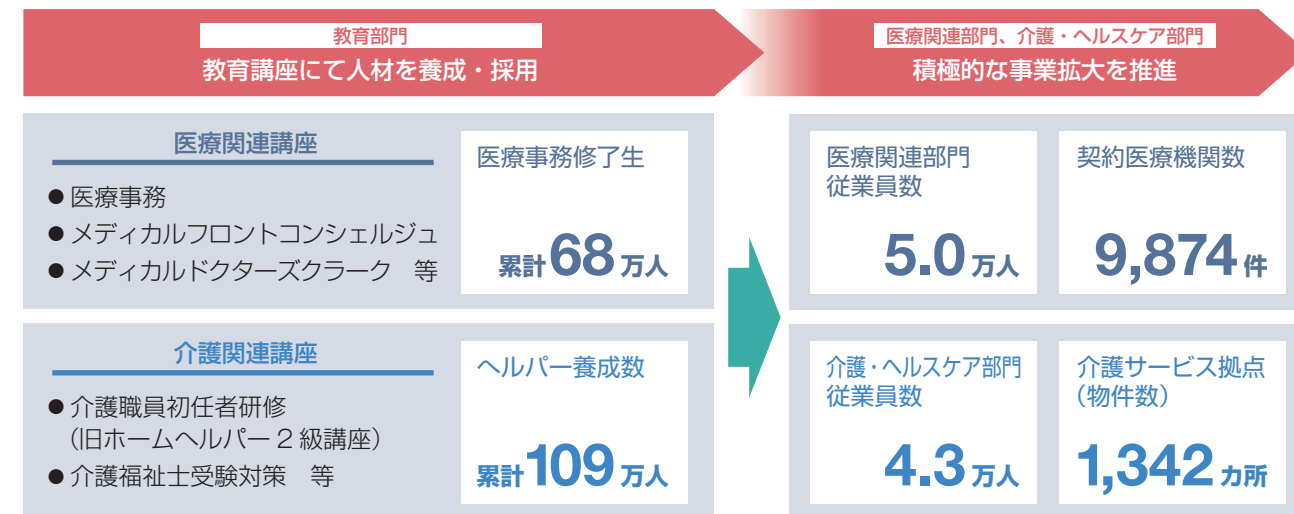
2000年の介護保険制度スタートの際は、「ホームヘルパー2級講座(現 介護職員初任者研修)」の展開により、1年あまりで全国規模の介護サービス基盤を築くことができました。

わが国は、超高齢社会を迎え、団塊世代が75歳以上となる2025年には、介護職員数を、現在の149万人から最大249万人にする必要があると試算されています(内閣府資料より)。

かつてない超高齢社会を迎えるわが国において、医療・介護分野への人材養成に貢献してまいります。



教育から就業まで 圧倒的なサービス網の構築と質の高いサービス提供を実現



※2013年9月末現在

Topics

介護職員初任者研修開講

本年4月の介護職員資格要件の見直しにより、ホームヘルパー2級講座は、介護職員初任者研修に生まれ変わりました。介護を仕事にするために必要な、基礎知識から介護保険制度等までを学びます。介護技術を身につけるスクーリングも充実しています。

実践介護講座開講

家族介護やボランティア等の日常生活で役立つ介護知識・技術を習得していただくことができます。修了試験に合格すると、一般財団法人日本医療教育財団より「技能認定証」が発行されます。

介護体験セミナー開講

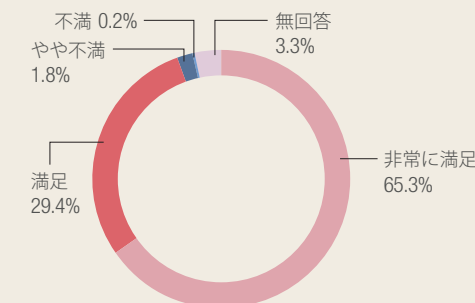
家族介護でお悩みの方、介護を学びたいとお考えの方、介護のお仕事に興味のある方向けに無料のセミナーを開催しています。

～さらなるサービス品質の向上を目指して～

介護サービス 顧客満足度調査結果

より良いサービス提供を目指し、毎年、「顧客満足度調査」を実施しています。頂いたご意見をもとに、サービスの向上に取り組んでいます。調査では、94.7%のお客様に「満足・非常に満足」とご回答いただきました。

「非常に満足」「満足」 合計 **94.7%**



本調査は、全国の介護拠点においてサービスをご利用のお客様を対象としており、無記名方式にて行いました。

※小数点第2位を四捨五入

戦略投資 さまざまな語学ニーズに対応する語学基盤の構築

ニチイグループでは、長期的な安定成長を目指し、教育部門の再構築を進めています。2011年にはこれまでの医療・社会教育講座の展開に加え、GABAの子会社化により語学事業に参入いたしました。

グループレッスンやマンツーマンレッスンをはじめ、子ども向け、留学支援など、2年あまりで幅広い年齢・語学

ニーズに対応した語学教育体制を構築してまいりました。今後は、地域密着型の展開を進めながら、留学支援の拡充等によりグローバルに展開してまいります。そして、語学事業と他事業との連携により、グループ全体の企業価値を高めてまいります。



- ### COCO塾ジュニアの展開開始

4月より、COCO塾に続く英会話スクールの新ブランド「COCO塾ジュニア」の展開をスタート。フランチャイズや、既存講座の教室を活用した地域密着型の展開を進めています。
- ### COCO塾に留学サポート窓口を開設

子会社「ヨーク国際留学センター」との連携により、留学希望者をサポートする「COCO塾留学デスク」の展開を開始しました。
- ### NYU-SCPS ALI 東京校開校

9月26日、ニューヨーク大学プロフェッショナル学部との業務提携により、ニューヨーク大学プロフェッショナル学部アメリカン・ランゲージ・インスティテュート東京校(NYU-SCPS ALI 東京校)が開校いたしました。

ニチイグループの語学体制

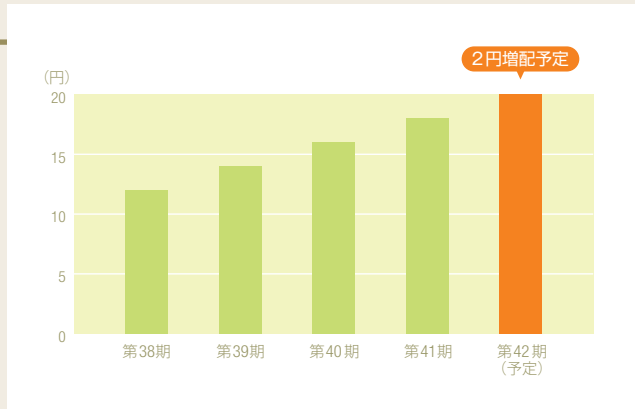
 <p>COCO塾 Communication Competence NICHII YORK ACADEMY</p>	<h3>大人向けグループレッスン</h3> <p>「聴く」「まとめる」「伝える」の3つの力を備えた「対話力」を磨くとともに、異文化や国際的なテーマを英語で学ぶことで、真の国際人に求められる知識や教養を身につける授業を展開。</p>	<p>全国に 80 教室</p>
 <p>COCO塾 Jr. Communication Competence NICHII YORK ACADEMY</p>	<h3>子ども向けグループレッスン</h3> <p>幼少期から高校生までの一貫した教育体制。10段階のレベル別授業で、一人ひとりのレベルに合わせた授業を展開。</p>	<p>全国に 113[*] 教室</p>
 <p>gaba[®]</p>	<h3>マンツーマンレッスン</h3> <p>生徒一人ひとりの目的に合わせてレッスンをカスタマイズできるマンツーマン専門の英会話スクール。</p>	<p>大都市部に 38 教室</p>
 <p>YORK グローバル人材を育成する ヨーク国際留学センター</p>	<h3>留学サポート</h3> <p>留学支援から帰国後の就職支援まで、トータルでサポート。30年以上の実績を持つスペシャリストをはじめ、経験豊富な留学カウンセラーによる個別カウンセリングで留学の不安を解消。</p>	<p>COCO塾相談窓口 70 カ所</p>
 <p>SELC ENGLISH LANGUAGE CENTRES SYDNEY</p>	<h3>海外語学学校運営</h3> <p>3万人以上の卒業生を輩出している信頼の高い語学学校。約45校の大学・大学院・専門学校と提携。</p>	<p>オーストラリア カナダ</p>
 <p>TOKYO CENTER NYU SCPS SCHOOL OF CONTINUING AND PROFESSIONAL STUDIES American Language Institute</p>	<h3>米国の語学学校運営</h3> <p>ビジネス英語プログラム、米国立学進学プログラム、総合英語プログラムの3つのプログラムを展開。ニューヨーク大学本校と同様「世界レベルの高品質な語学教育プログラム」を提供。</p>	

*フランチャイズ含む

配当について

株主のみなさまへの安定的かつ継続的な利益還元を基本方針とし、中長期的な視野での業績動向を勘案し、連結をベースとした配当政策を策定しております。

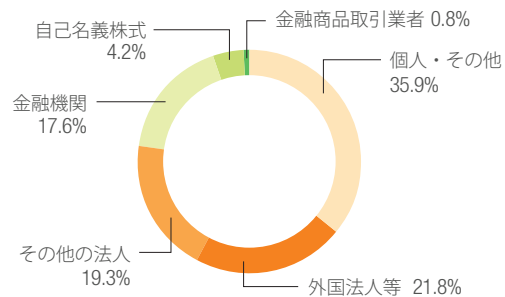
当期の中間配当金については、1株当たり10円の配当とし、年間で20円の配当を予定しております。



株式の状況 (2013年9月30日現在)

会社が発行する株式の総数	220,000,000 株
発行済株式総数	73,017,952 株
資本金	11,933,790,500 円
株主数	24,744 名

所有者別株式の状況 (2013年9月30日現在)



(注) 株式保有比率については、小数点第2位を切り捨てて表示しています。

大株主 (2013年9月30日現在)

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
有限会社明和	13,434	19.2%
寺田 明彦	9,965	14.2%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社	4,336	6.2%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	1,880	2.6%
株式会社三菱東京 UFJ 銀行	1,607	2.3%
エバーグリーン	1,501	2.1%
HSBC BANK PLC-MARATHON VERTEX JAPAN FUND LIMITED	1,248	1.7%
日本生命保険相互会社	1,239	1.7%
ニチイ学館従業員持株会	1,152	1.6%
メロンバンク エヌイー アズ エージェントフォーイッククライアント メロンオムニバス ユーエスペンション	1,085	1.5%

(注1) 持株比率は自己株式 (3,132 千株) を控除して計算しています。
 (注2) 信託銀行持株数には、信託業務に係るものが含まれています。
 (注3) 持株比率については、小数点第2位を切り捨てて表示しています。

会社概要 (2013年9月30日現在)

商号	株式会社ニチイ学館
所在地	東京都千代田区神田駿河台2丁目9番地 TEL: 03 (3291) 2121 (代表) TEL: 03 (3291) 5637 (広報部 IR 課)
設立	1973年8月
従業員数	16,600 名 (連結) 14,207 名 (単独)
事業所数	1 営業統括本部 2 営業本部 2 営業統括部 10 営業部 98 支店 12 営業所 1,288 介護拠点

※在宅系介護サービスから居住系介護サービスまで、当社介護事業における拠点の物件数を表示しています。

役員 (2013年9月30日現在)

代表取締役会長	寺田 明彦
代表取締役社長	齊藤 正俊
代表取締役副社長	谷治 一好
専務取締役	森 信介
常務取締役	寺田 剛

取締役	寺田 孝一	常勤監査役	乙丸 秀次
取締役	海瀬 光雄	監査役	大石 豊
取締役	木原佳代子	監査役	大島 秀二
取締役	井出 貴子	執行役員	伊藤 健三
取締役	黒木 悦子	執行役員	池田千恵子
取締役	辻本 裕昭	執行役員	平岡 靖宏
取締役	星野 清美	執行役員	山中 和彦
取締役	種元 崇子		
取締役	日下部智哉		
社外取締役	森脇 啓太		

株主メモ

事業年度	4月1日～翌年3月31日
期末配当基準日	3月31日
中間配当基準日	9月30日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人	三菱 UFJ 信託銀行株式会社 〒137-8081 東京都江東区東砂7丁目10番11号 三菱 UFJ 信託銀行株式会社 証券代行部 TEL: 0120-232-711 (通話料無料)
同連絡先	
同取次所	三菱 UFJ 信託銀行株式会社 全国各支店
上場証券取引所	東京証券取引所 (証券コード 9792)
公告方法	電子公告 (http://www.nichigakkan.co.jp/ir/notification.html)

お知らせ

株式に関するお手続き用紙のご請求について

株式に関するお手続き用紙 (届出住所・印鑑・姓名等の変更届、配当金振込指定書、単元未満株式買取請求書、名義書換請求書等) のご請求につきましては、上記株主名簿管理人にてお電話ならびにインターネットにより24時間受け付けておりますので、ご利用ください。

0120-244-479	三菱 UFJ 信託銀行 本店証券代行部	通話料 無 料
0120-684-479	三菱 UFJ 信託銀行 大阪証券代行部	

インターネットアドレス ▶ <http://www.tr.mufg.jp/daikou/>

なお、株券保管振替制度をご利用の株主様は、お取引口座のある証券会社にご照会ください。

