

株式会社ニチイ学館  
2015年3月期

# 第3四半期 決算説明会資料

2015年2月10日

やさしさを、私たちの強さにしたい。



2015年3月期第3四半期  
決算概況について

# 決算ハイライト

(単位：百万円)

	2014年 3月期 第3四半期累計	2015年3月期 第3四半期累計	
	金額	金額	前年同期比 (%)
売上高	204,208	204,307	0.0%
営業利益	5,061	4,795	▲ 5.3%
%	2.5%	2.3%	-
経常利益	3,951	3,376	▲ 14.5%
%	1.9%	1.7%	-
当期純利益	2,300	1,336	▲ 41.9%
%	1.1%	0.7%	-

# 部門別連結売上高・営業利益

(単位：百万円)

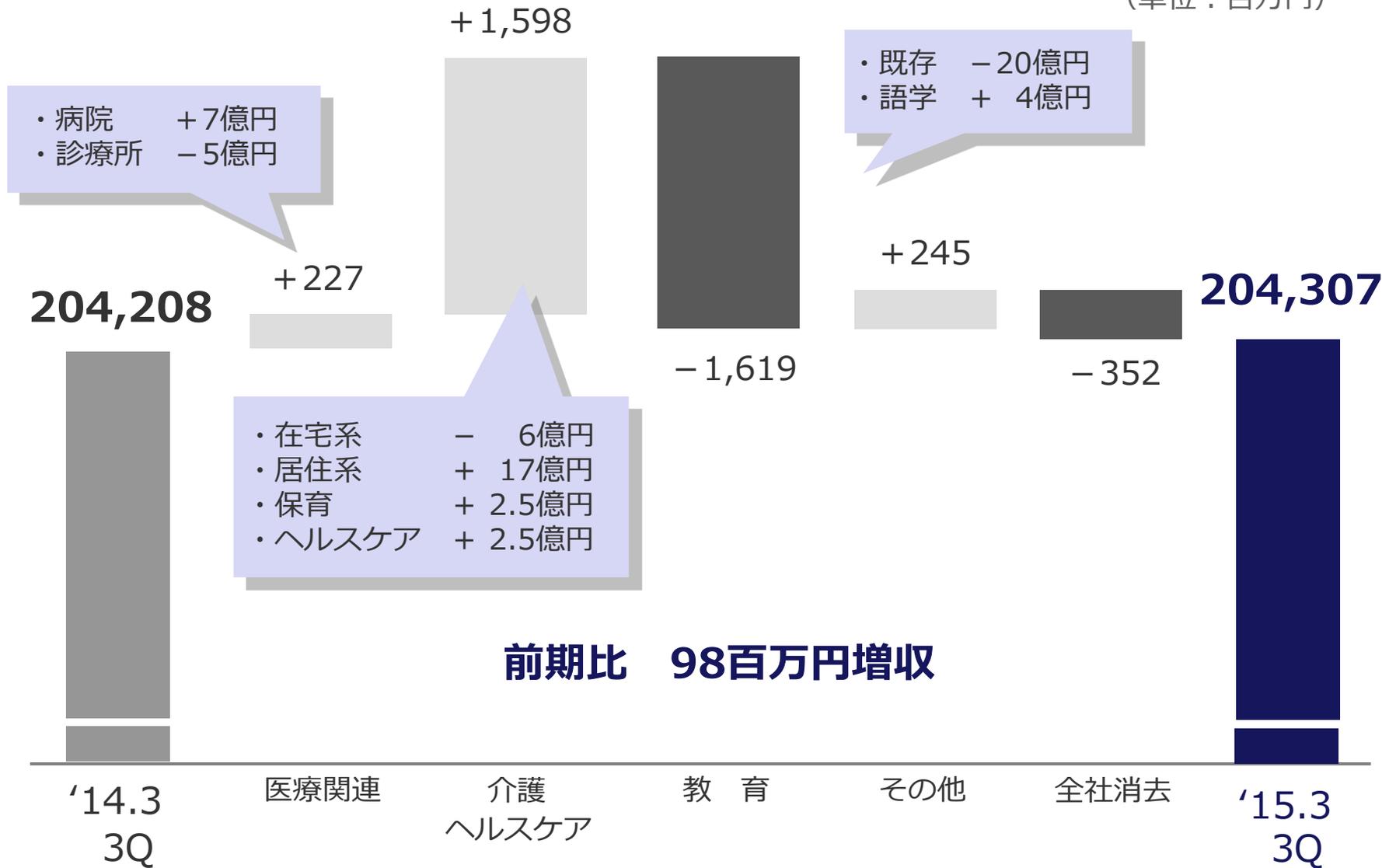
売上高	2014年3月期 第3四半期累計	2015年3月期 第3四半期累計	伸長率
			%
医療関連	79,373	79,601	0.3%
介護・ヘルスケア	110,502	112,100	1.4%
教育	14,124	12,505	▲ 11.5%
その他	1,051	1,296	23.3%
消去または全社	▲ 843	▲ 1,195	-
合計	204,208	204,307	0.0%

(単位：百万円)

営業利益	2014年3月期 第3四半期累計	2015年3月期 第3四半期累計	伸長率
			%
医療関連	6,110	6,874	12.5%
介護・ヘルスケア	9,947	9,642	▲ 3.1%
教育	▲ 5,163	▲ 5,788	-
その他	69	350	407.9%
消去または全社	▲ 5,901	▲ 6,284	-
合計	5,061	4,795	▲ 5.3%

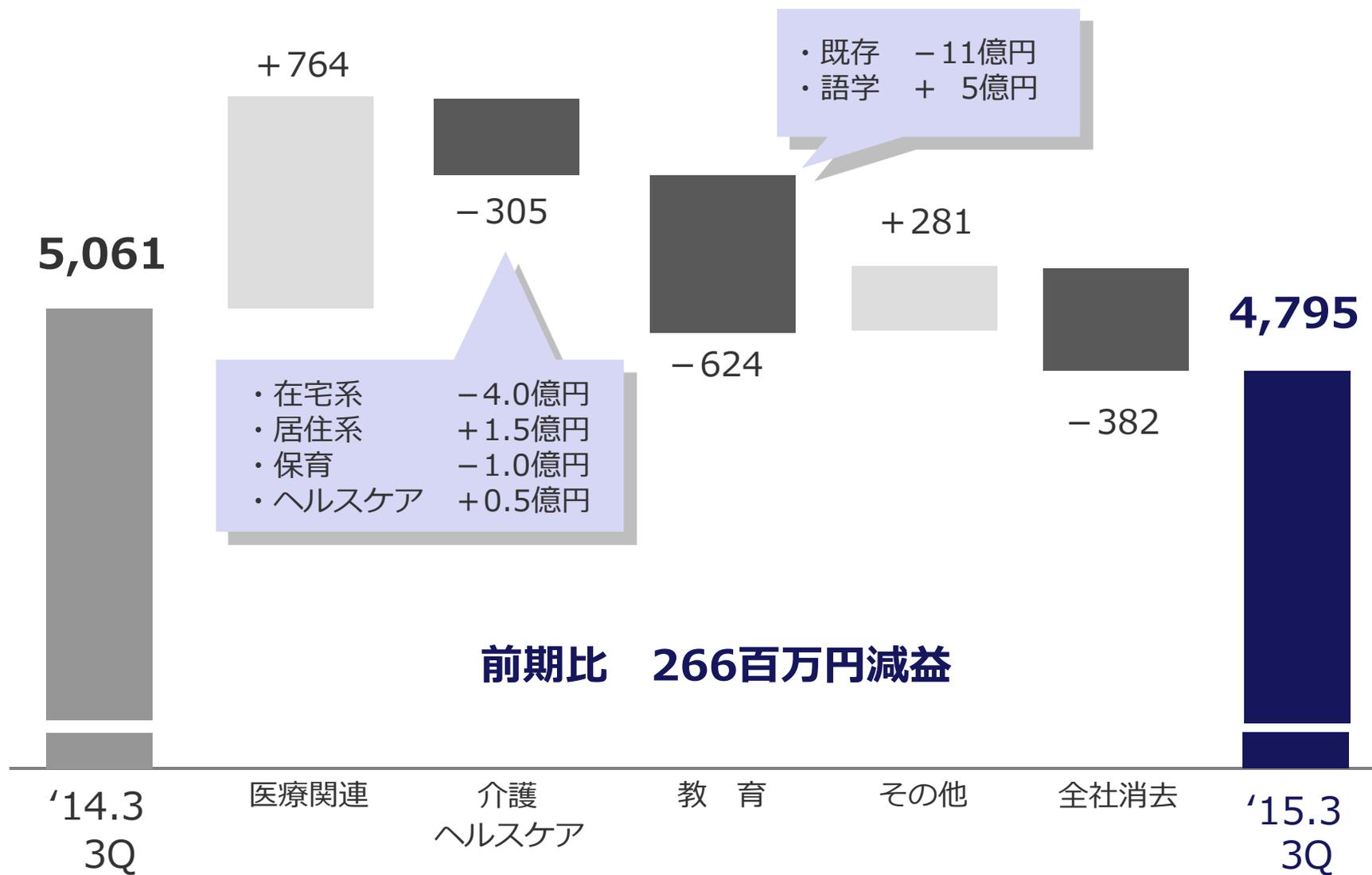
# 売上高の増減状況

(単位：百万円)



# 営業利益の増減状況

(単位：百万円)



# 第3四半期の振り返り

## 成果

- 医療関連部門の効率化の伸展
- 地域包括ケアに合わせたサービス展開
- 「ニチイホーム」の積極的な公募獲得
- COCO塾ジュニア FC展開の強化

営業利益率  
前期比0.9 Pt up

**8.6 %**

ヘルスケア部門  
売上高伸長率

**9.1 %**

来期の新設数

**9 件**

F C 教室数  
前期比+210教室

**272 教室**

## 今後の重点施策

- 資格講座受講促進・人材獲得施策の強化
- 在宅復帰支援の推進
- COCO塾の顧客志向の追求、F C展開の強化
- 保育事業の推進



# 教育から就業までのサポート強化

- 実務に即したカリキュラム提供
- 就業相談会・現場見学会の積極開催
- キャッシュバック制度の導入
- 就業後のキャリア支援

就業率

**UP**

離職率

**DOWN**

## ■ 介護職員の需要推計（厚生労働省資料）

	2000年度	2012年度	2015年度	2025年度
介護職員	55万人	149万人	167～176万人 (164～172万人) <sup>注)</sup>	237～249万人 (218～229万人) <sup>注)</sup>

注) 社会保障・税一体改革におけるサービス提供体制改革を前提とした改革シナリオによる。

( ) 内は現状をそのまま将来に当てはめた現状投影シナリオによる数値。

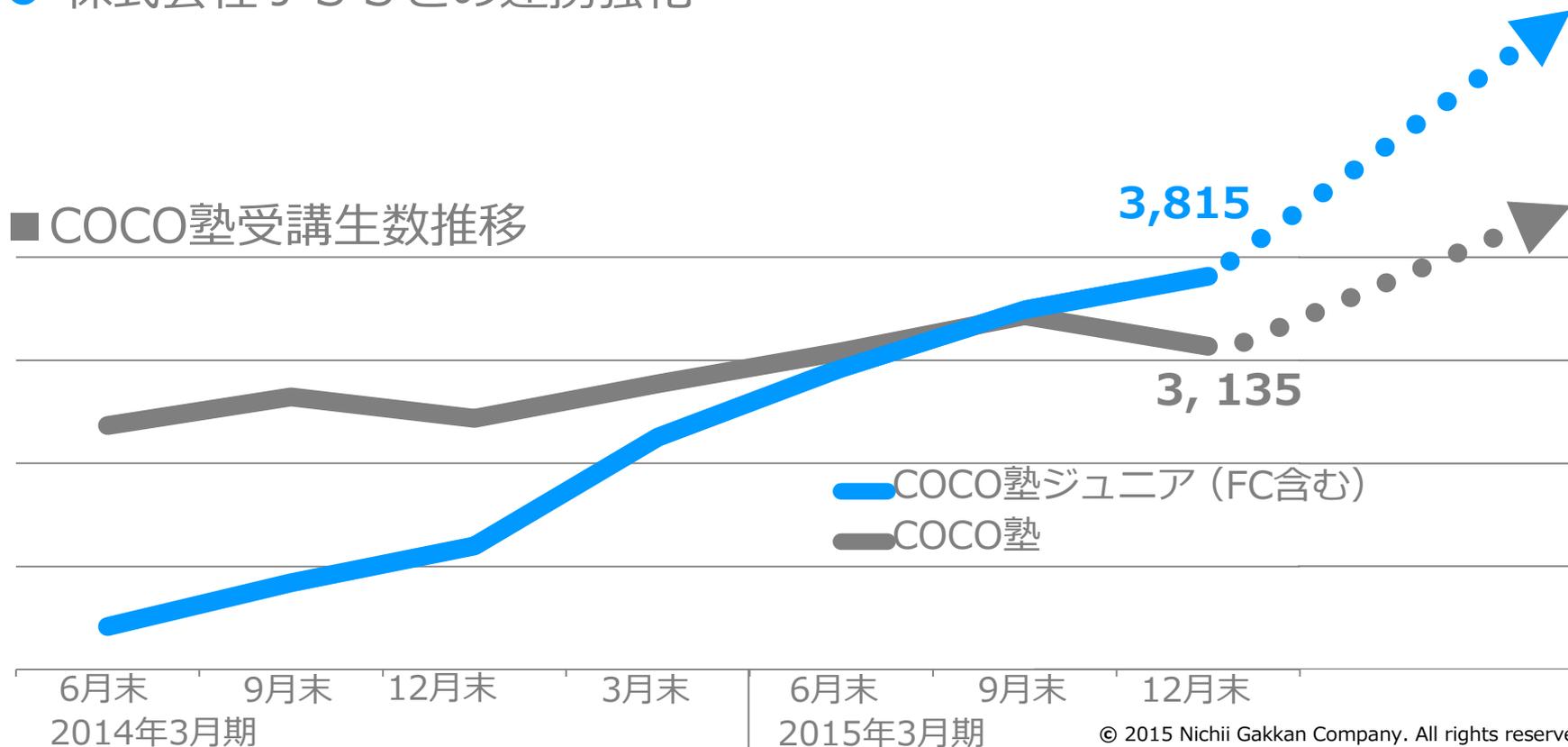
【出典】厚生労働省『介護サービス施設・事業所調査』『医療・介護に係る長期推計（2012年3月）』

# COCO塾ジュニアの展開強化

- F C展開の強化
- 留学支援体制の強化
- 株式会社 J S S との連携強化

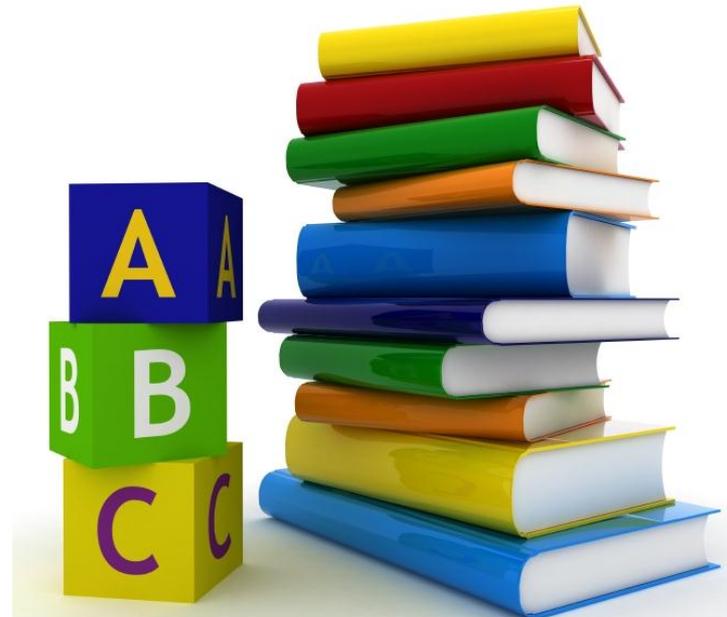


■ COCO塾受講生数推移



# COCO塾 顧客志向型へのサービス改革

- レッスン形態の改編
  - 少人数・1インストラクター制
- フレキシブルな受講形態の構築
  - レッスンポイントの導入
  - 受講ニーズに合わせてカリキュラムをカスタマイズ
- コース設定の見直し
  - レベル・コースの集約
  - 同レベルのクラス開講数を増加



# 2015年3月期 通期業績見通し

(単位：百万円)

	2014年 3月期	2015年3月期	
	通期 金額	通期 金額	前年同期比 (%)
売上高	271,447	274,300	1.1%
営業利益	6,322	7,700	21.8%
%	2.3%	2.8%	-
経常利益	4,940	5,700	15.4%
%	1.8%	2.1%	-
当期純利益	2,831	3,000	6.0%
%	1.0%	1.1%	-

# 通期業績見通し 部門別連結売上高・営業利益

(単位：百万円)

売上高	2014年3月期	2015年3月期	伸長率
	通期	通期	%
医療関連	105,974	106,200	0.2%
介護・ヘルスケア	146,744	150,400	2.5%
教育	18,516	17,700	▲ 4.4%
その他	1,330	1,600	20.2%
消去または全社	▲ 1,117	▲ 1,600	-
合計	271,447	274,300	1.1%

(単位：百万円)

営業利益	2014年3月期	2015年3月期	伸長率
	通期	通期	%
医療関連	8,660	9,500	9.7%
介護・ヘルスケア	12,770	13,800	8.1%
教育	▲ 7,269	▲ 7,600	-
その他	45	300	560.5%
消去または全社	▲ 7,885	▲ 8,300	-
合計	6,322	7,700	21.8%

# 自己株式の取得について

## 実施概要（2014年11月12日公表）

取得対象株式の種類 : 普通株式  
取得しうる株式の総数 : 850万株（上限）  
（発行済株式総数に対する割合 : 12.16%）

株式取得価格の総額 : 6,000百万円（上限）  
取得する期間 : 2014年11月13日  
~2015年5月31日

取得方法 : 東京証券取引所による市場買付け

## 自己株式保有目的

M&Aでの活用  
株主還元

機動的な資本政策の遂行  
および一層の利益還元

## 株式取得状況

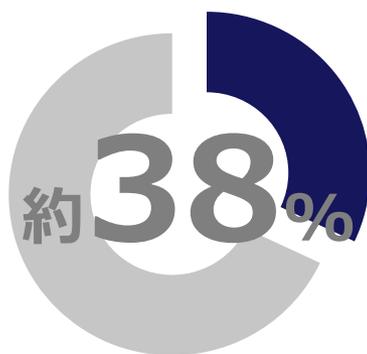
【2014年11月13日～  
2015年1月31日時点】

取得価格の総額  
…2,296,779,573円

取得した株式の総数  
…2,426,300株

## 株式取得進捗率 （金額ベース）

【2015年1月31日時点】

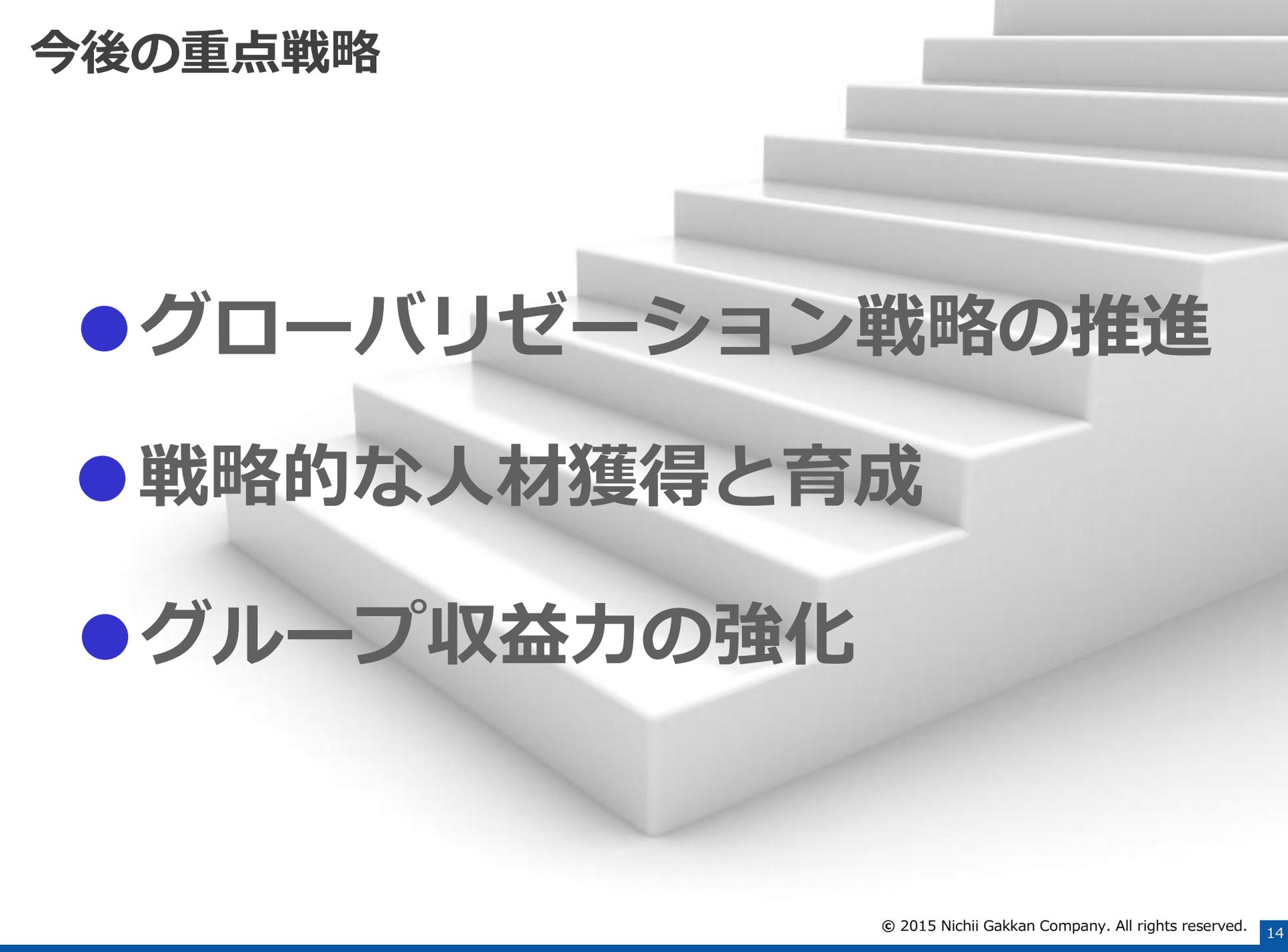


## 当社株価推移

【2014年11月13日～2015年2月9日】



# 今後の重点戦略



- **グローバルイニシアチブ戦略の推進**
- **戦略的な人材獲得と育成**
- **グループ収益力の強化**

# 中国事業について

# Topics 1 事業基盤の構築

## 2つの強固なパートナーシップにより 事業基盤の構築を図る

### 官とのパートナーシップ

- ・ 中国政府直轄の中民養老企画院との戦略的提携合意  
→ 良質で効率的な介護の普及と健全な介護市場の形成

### 民とのパートナーシップ

- ・ 各地域で実績を持つ中国現地法人のグループ会社化  
→ 各地域の文化・ニーズをサービスに反映（地域密着）  
→ 中国全土での展開を推進

グループ会社化  
の進捗状況

12社

グループ傘下の  
学校法人

5社

# グループ会社化決定企業一覧 (2015年2月10日時点)

	企業名	主な事業内容	
1	北京三傑聖一人力資源有限公司	企業管理コンサルティング	労務派遣
2	重慶凱爾老年公寓管理有限公司	施設介護サービス	情報管理コンサルティング
3	江門市中家家政服務有限公司	家事代行サービス	
4	深圳市中家華傭家政服務有限公司	家事代行サービス	
5	深圳市中家星級服務有限公司	家事代行サービス	
6	深圳市中家家庭服務有限公司	家事代行サービス	
7	瀋陽助尔家政服務有限公司	訪問介護サービス	家事代行サービス
8	梅州市客家大嫂家政服務有限公司	家事代行サービス	
9	濟南仁德家庭服務有限公司	家事代行サービス	
10	広州市正祥和家政服務有限公司	家事代行サービス	ベビーシッターサービス
11	北京無憂草科技發展有限公司	産前産後サービス	ベビーシッターサービス
12	常州金蓓蕾健康諮詢服務有限公司	産後ケアサービス	産後ケアセンター運営

	学校名	主な養成職種	
1	重慶市渝北区世達培訓学校	経営コンサルタント	
2	深圳中家職業技能培訓学校	介護職員	家事代行サービススタッフ
3	江門市中家職業培訓学校	介護職員	家事代行サービススタッフ
4	梅州市華傭職業培訓学校	介護職員	家事代行サービススタッフ
5	無憂草東光職業培訓学校	産後ヘルパー	家事代行サービススタッフ

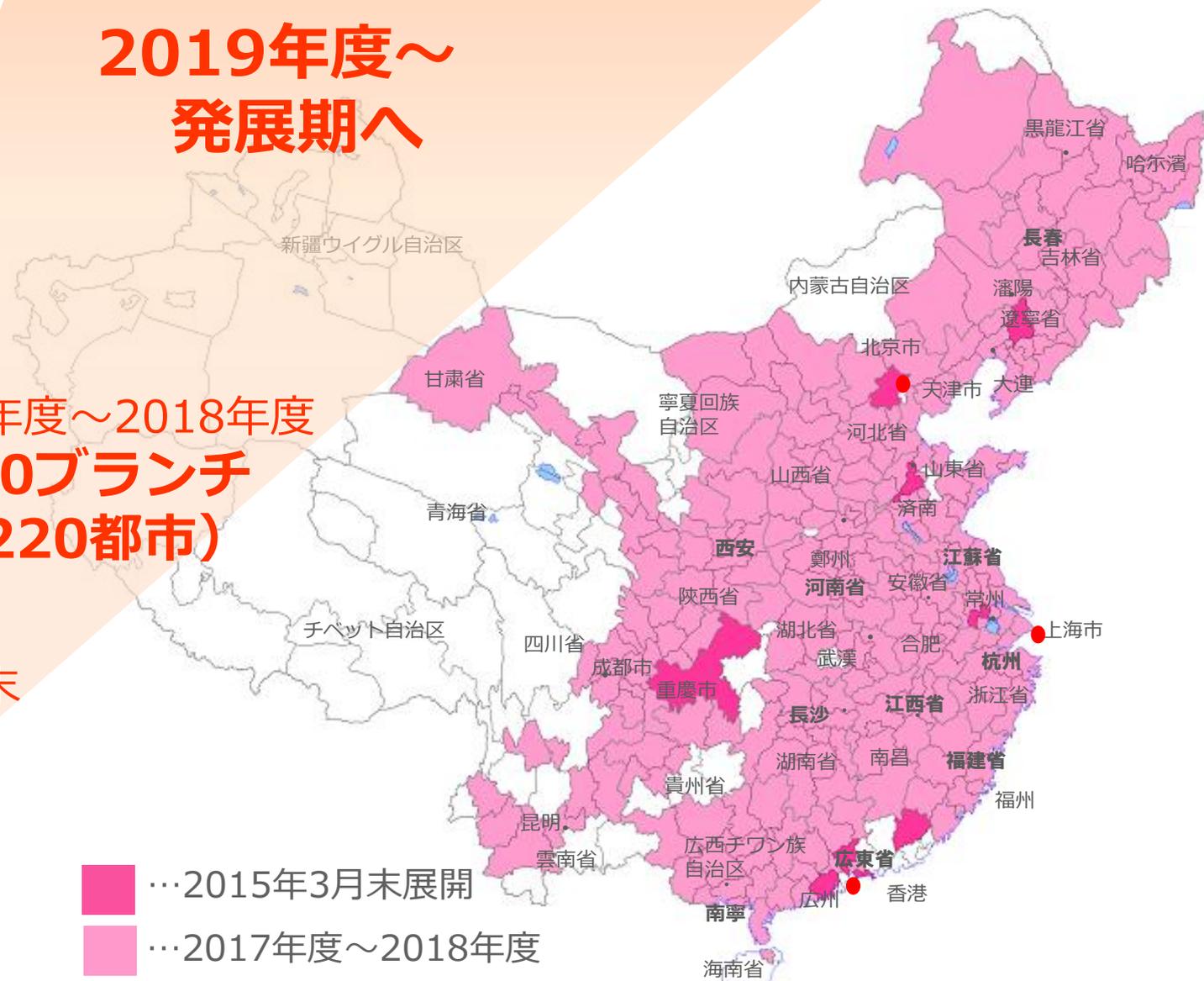
# 展開エリア

2019年度～  
発展期へ

2017年度～2018年度  
450ブランチ  
(220都市)

2015年3月末  
9ブランチ  
(9都市)

- …2015年3月末展開
- …2017年度～2018年度



## Topics 2 人材養成事業の進捗



指導員のパイロット研修開始 2014年11月末～

- ・中国現地法人が持つ職業訓練校にて指導員研修のコンサルティングおよびパイロット研修を開始
- ・指導員39名を養成（介護、産前産後ケア、ベビーシッター）



指導員研修の検証・ブラッシュアップ 2015年1月～

- ・パイロット研修効果の検証およびカリキュラムのブラッシュアップ



指導員研修開始

- ・現地の文化・ニーズに合致した指導員研修を本格稼動



スタッフ研修開始

- ・指導員研修後、スタッフ研修を開始



各ケアサービス提供開始

- ・スタッフ研修後、サービス提供を開始

職業訓練校  
2016.3期 開校予定数

約 **100** 校

# 研修イメージ



職業訓練校外観



家事代行サービススタッフ養成の様子



指導員研修の様子



ベビーシッター養成の様子

# Topics 3 産前産後ケア ベビーシッターサービスの強化

## 中国の社会環境

一人っ子政策の緩和により、出生数が増加する見通し  
→ 出産、育児関連市場の拡大が見込まれる

2015年出生数  
増加率（推計値）

+10%

## 中国独自の習慣

「座月子（ズオユエズ）」

→ 産後に食べ物や行動を制限し、自分の身体を休める  
ことに重点を置く習慣

ユエサオ（産前産後ケア）  
市場規模

350 億元

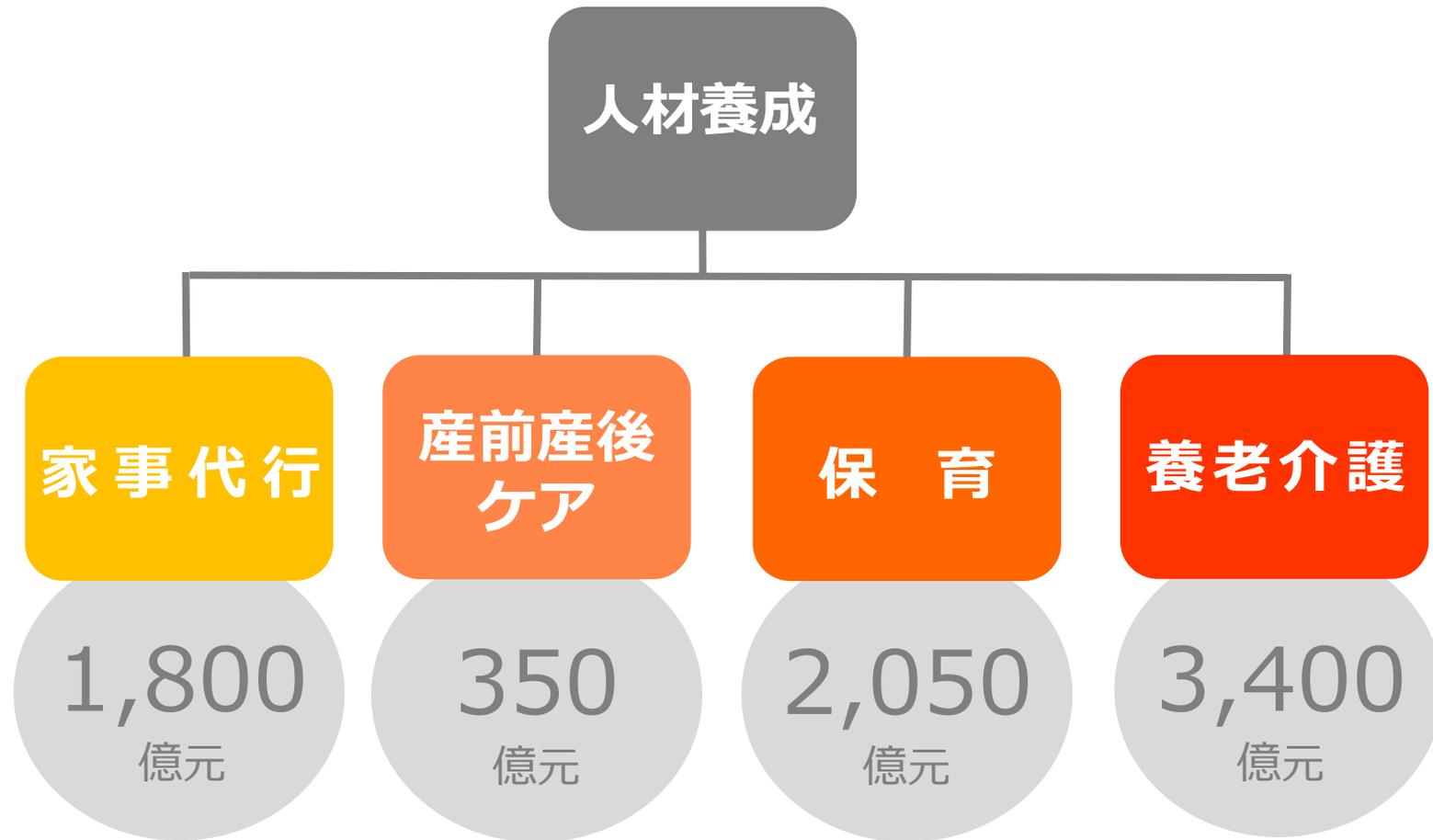
※当社試算

「月嫂（ユエサオ）」

→ 座月子の間、病院や在宅で産婦と新生児の世話を  
する専門の家政婦

産前産後ケア、ベビーシッターサービスを強化し、  
介護サービスとともに中国事業の収益の柱に据える

# 中国事業 ヒューマンサポート事業 市場規模



サービス産業化、高齢化率の進展等により  
更なる市場規模の拡大が見込まれる

この配付資料に記載されている業績目標および契約数・利用者数・目標等は、いずれも当社企業グループが現時点において把握している情報を基にした予想値であり、これらは経済環境、規制緩和、雇用情勢などの不確実な要因の影響を受けます。

したがって、実際の業績および契約数・利用者数等はこの配付資料に記載されている予想とは異なる場合がありますことをご承知ください。

### <<お問合せ先>>

株式会社ニチイ学館

経営企画本部 広報部 IR課

住所 : 東京都千代田区神田駿河台2-9

TEL : 03-3291-5637 (IR課)

MAIL : nichii-ir@nichigakkan.co.jp