

株式会社ニチイ学館
2015年3月期

通期 決算説明会資料

2015年 5月 15日

やさしさを、私たちの強さにしたい。



**2015年3月期
通期決算概況について**

決算のポイント

1. 7期連続最高売上高を更新、営業利益は3期連続の減益

・介護・ヘルスケア部門8期連続増収	売上高 yoy	+1.3%
ヘルスケア部門（介護保険外サービス） ニチイライフの成長	売上高 yoy	+8.1%
・医療関連部門の利益成長	営業利益 yoy	+5.5%

・介護職員初任者研修受講者の減少	yoy ▲13.4%	13,851名 (年間受講生数)
・介護サービス利用者数の減少	yoy ▲1.4%	150,784名 (2015年3月末利用者数)

2. 新経営戦略の推進

・中国事業推進体制の整備	グループ化 決定数	14 社
・国内における戦略事業の推進		
COCO塾ジュニア FC教室数	yoy +163カ所	303 教室
認可保育所数 ※2015年4月保育園開設含む	yoy +12カ所	20 カ所

決算ハイライト

(単位：百万円)

	2014年3月期 通期	2015年3月期 通期		※予想との差異
	金額	金額	前年同期比 (%)	金額
売上高	271,447	271,868	0.2%	▲ 2,432
営業利益	6,322	5,173	▲ 18.2%	▲ 2,527
%	2.3%	1.9%	-	-
経常利益	4,940	3,144	▲ 36.3%	▲ 2,566
%	1.8%	1.2%	-	-
当期純利益	2,831	416	▲ 85.3%	▲ 2,584
%	1.0%	0.2%	-	-

※2014年11月7日発表修正予想数値との差異。

部門別連結売上高・営業利益

(単位：百万円)

売上高	2014年3月期	2015年3月期	伸長率	※予想との差異
	通期	通期	%	(金額)
医療関連	105,974	106,489	0.5%	289
介護・ヘルスケア	146,744	148,658	1.3%	▲ 1,742
教育	18,516	16,757	▲ 9.5%	▲ 943
その他	1,330	1,663	25.0%	63
消去または全社	▲ 1,117	▲ 1,700	-	▲ 100
合計	271,447	271,868	0.2%	▲ 2,432

(単位：百万円)

営業利益	2014年3月期	2015年3月期	伸長率	※予想との差異
	通期	通期	%	(金額)
医療関連	8,660	9,134	5.5%	▲ 366
介護・ヘルスケア	12,770	11,886	▲ 6.9%	▲ 1,914
教育	▲ 7,269	▲ 7,990	-	▲ 390
その他	45	347	664.6%	47
消去または全社	▲ 7,885	▲ 8,205	4.1%	95
合計	6,322	5,173	▲ 18.2%	▲ 2,527

※2014年11月7日発表修正予想数値との差異。

部門別損益計算書（四半期）

(単位：百万円)

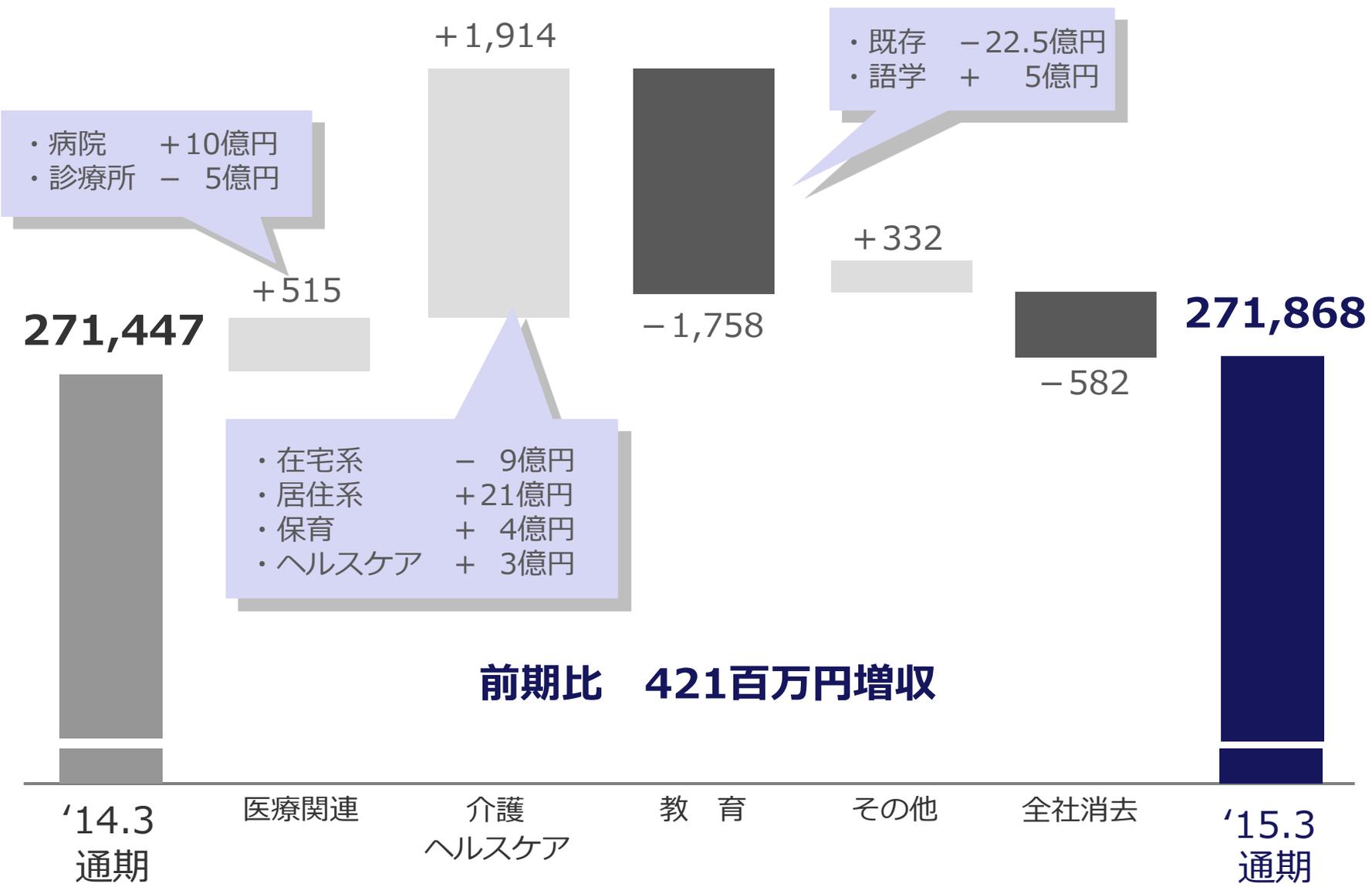
売上高	2014年3月期				2015年3月期			
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
	金額	金額	金額	金額	金額	金額	金額	金額
医療関連	26,314	26,456	26,603	26,601	26,412	26,447	26,742	26,888
介護・ヘルスケア	36,288	36,944	37,270	36,242	37,057	37,558	37,485	36,558
教育	5,466	4,407	4,251	4,392	4,176	4,245	4,084	4,252
その他	382	269	400	279	430	322	544	367
消去または全社	▲ 291	▲ 187	▲ 365	▲ 274	▲ 355	▲ 278	▲ 562	▲ 505
合計	68,161	67,888	68,159	67,239	67,720	68,295	68,292	67,561

(単位：百万円)

営業利益	2014年3月期				2015年3月期			
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
	金額	金額	金額	金額	金額	金額	金額	金額
医療関連	1,855	2,045	2,210	2,550	2,286	2,207	2,381	2,260
介護・ヘルスケア	3,157	3,447	3,343	2,823	3,266	3,465	2,911	2,244
教育	▲ 1,169	▲ 2,039	▲ 1,955	▲ 2,106	▲ 1,974	▲ 2,168	▲ 1,646	▲ 2,202
その他	▲ 9	▲ 21	99	▲ 24	102	28	220	▲ 3
消去または全社	▲ 2,107	▲ 1,929	▲ 1,865	▲ 1,984	▲ 2,421	▲ 2,072	▲ 1,791	▲ 1,921
合計	1,727	1,502	1,832	1,261	1,258	1,461	2,076	378

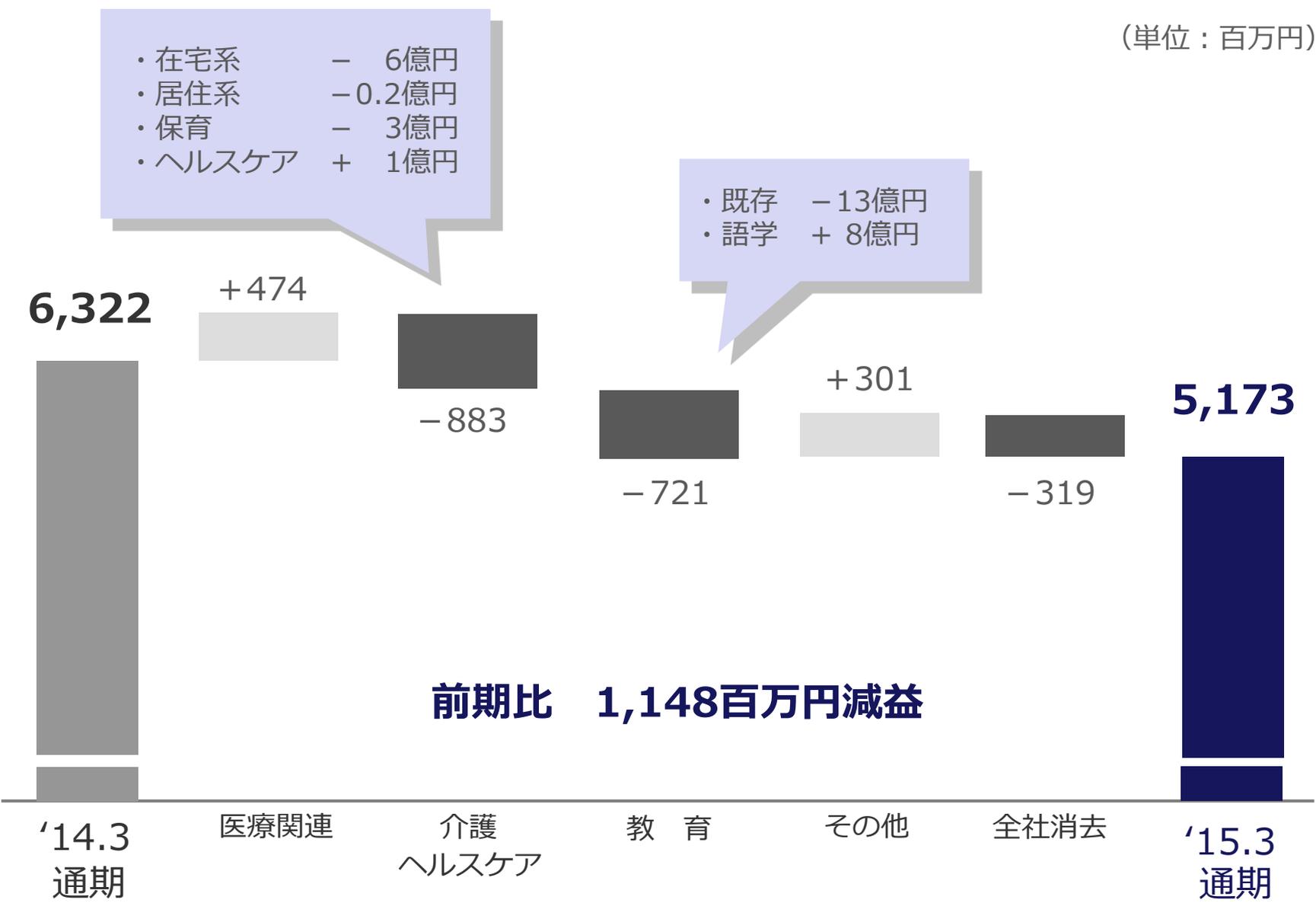
売上高の増減状況

(単位：百万円)



営業利益の増減状況

(単位：百万円)



經營戰略

ニチイグループの課題と経営戦略

対処すべき課題

事業環境の変化への対応

人材確保・養成システムの
更なる確保

経営戦略

グローバル化を
柱とした戦略事業の推進

戦略的な人材の獲得・養成
による事業推進力の強化

課題克服に向けた構造改革

12年ぶりとなるエリア体制の改編

支社体制の構築

全国4ブロックに支社を設置

- ▶ 地域に合わせた営業戦略策定、推進
- ▶ 事業変化に対応する迅速な意思決定
- ▶ 積極的な人材獲得・育成・登用

本社機能を持った支社を
全国4ヶ所に設置



人材獲得スキーム 創業以来の抜本改革

支店教育体制の改組

医療事務・介護資格講座の運営を
教育事業支店から医療関連・ヘルスケア事業支店に移管

営業量の拡大

受講生獲得

就業相談等

人材獲得

- ↳ 51支店から98支店へ
- ・教育51支店は、語学事業に特化

グローバル化の推進

中国事業グループ会社化決定企業一覧（2015年5月15日現在）

	企業名
1	北京三傑聖一人力資源有限公司
2	重慶凱爾老年公寓管理有限公司
3	江門市中家家政服務有限公司
4	深圳市中家華傭家政服務有限公司
5	深圳市中家星級服務有限公司
6	深圳市中家家庭服務有限公司
7	瀋陽助尔家政服務有限公司
8	梅州市客家大嫂家政服務有限公司
9	濟南仁德家庭服務有限公司
10	廣州市正祥和家政服務有限公司
11	北京無憂草科技發展有限公司
12	常州金蓓蕾健康諮詢服務有限公司
13	杭州天使家政服務有限公司
14	南寧康之橋護理服務有限公司
15	武漢尔邦家政有限公司
16	安徽賽菲家庭服務管理有限公司
17	ハルビン市 H社（黒竜江省）
18	大連市 T社（遼寧省）
19	天津市 S社（天津市）
20	青島市 N社（山東省）
21	鄭州市 C社（河南省）
22	上海市 CN社（上海市）
23	西安市 K社（陝西省）
24	成都市 M社（四川省）
25	検討中

	学校名
1	重慶市渝北区世達培訓学校
2	深圳中家職業技能培訓学校
3	江門市中家職業培訓学校
4	梅州市華傭職業培訓学校
5	無憂草東光職業培訓学校
6	南寧康之橋職業培訓学校
7	欽州康之橋職業訓練学校

継続検討案件

現地事業パートナーの強い要望により
ブランド名を変更



「至護」から「日医」に
日本ブランドを強く打ち出す

グローバル化の推進 中国事業スケジュール

● 指導員研修開始 ● 人材養成開始 ● サービス開始

	第1四半期			第2四半期			第3四半期			第4四半期		
	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
産後ケア						●	●	●				
ベビーシッター						●	●	●				
家政							●	●				
介護			●				●	●				
用品販売								●				
グループ会社数	6社			6社			14社			18社		

グローバル化の推進 中国事業目標数値

		目標数値
	グループ化契約締結数	20 社
	ブランチ数	50 ブランチ ※12カ月後に100ブランチを目指す
	1ブランチあたり スタッフ数	3000 人
	1ブランチあたり 顧客世帯数	3000 世帯

2016年3月期 通期業績見通し

2016年3月期 通期業績見通し

(単位：百万円)

	2015年 3月期	2016年3月期	
	通期 金額	通期 金額	前年同期比 (%)
売上高	271,868	294,300	8.3%
営業利益	5,173	8,900	70.5%
%	1.9%	3.0%	
経常利益	3,144	6,100	94.0%
%	1.2%	2.1%	
当期純利益	416	2,600	524.9%
%	0.2%	0.9%	

2016年3月期 通期業績見通しのポイント

成長事業

● 中国事業

売上高 162億円
営業利益 14億円

連結化とサービス開始により
医療関連、介護、ヘルスケア、保育、
その他事業にて大きく寄与

● 語学事業

売上高135億円 (+13億円)
営業損失46億円 (+10.7億円)

COCO塾13.5億円、COCO塾ジュニア6.5億円
GABA過去最高売上高更新
SELCO営業黒字計上へ

● 介護事業

売上高1,485億円 (+35億円)
営業利益116億円 (+1億円)

介護報酬引下げを吸収し、
増収・増益トレンド回復へ

収益改善事業

	営業利益		
	2015年3月期	2016年3月期	増減額
医療事務講座	▲21億円	▲18億円	+3億円
介護職員初任者研修講座	▲20億円	▲16億円	+4億円
日本サポートサービス等子会社	▲3.6億円	0億円	+3.6億円

セグメント変更について

POINT

- ・中国事業サービスを各部門に新規配賦
- ・保育部門を新設
- ・医療事務講座、介護系資格講座を教育部門から医療関連部門、介護部門に移管
- ・COCO塾の広告宣伝費を教育部門に集約

【旧セグメント】

教育 語学 医療・介護講座 一般教育

医療関連 病院 診療所 院内保育

介護 在宅系 居住系 その他保育

ヘルスケア 家事代行 PB商品販売等

【新セグメント】

医療関連 病院 診療所 医療講座 (中国) 産後ケア・人材養成

介護 在宅系 居住系 介護講座 (中国) 介護・人材養成

ヘルスケア 家事代行 PB商品販売等 (中国) 家政・用品販売・人材養成

教育 語学 一般教育

保育部門 保育 (中国) ベビーシッター・保育・人材養成

2016年3月期業績見通し

部門別連結売上高・営業利益

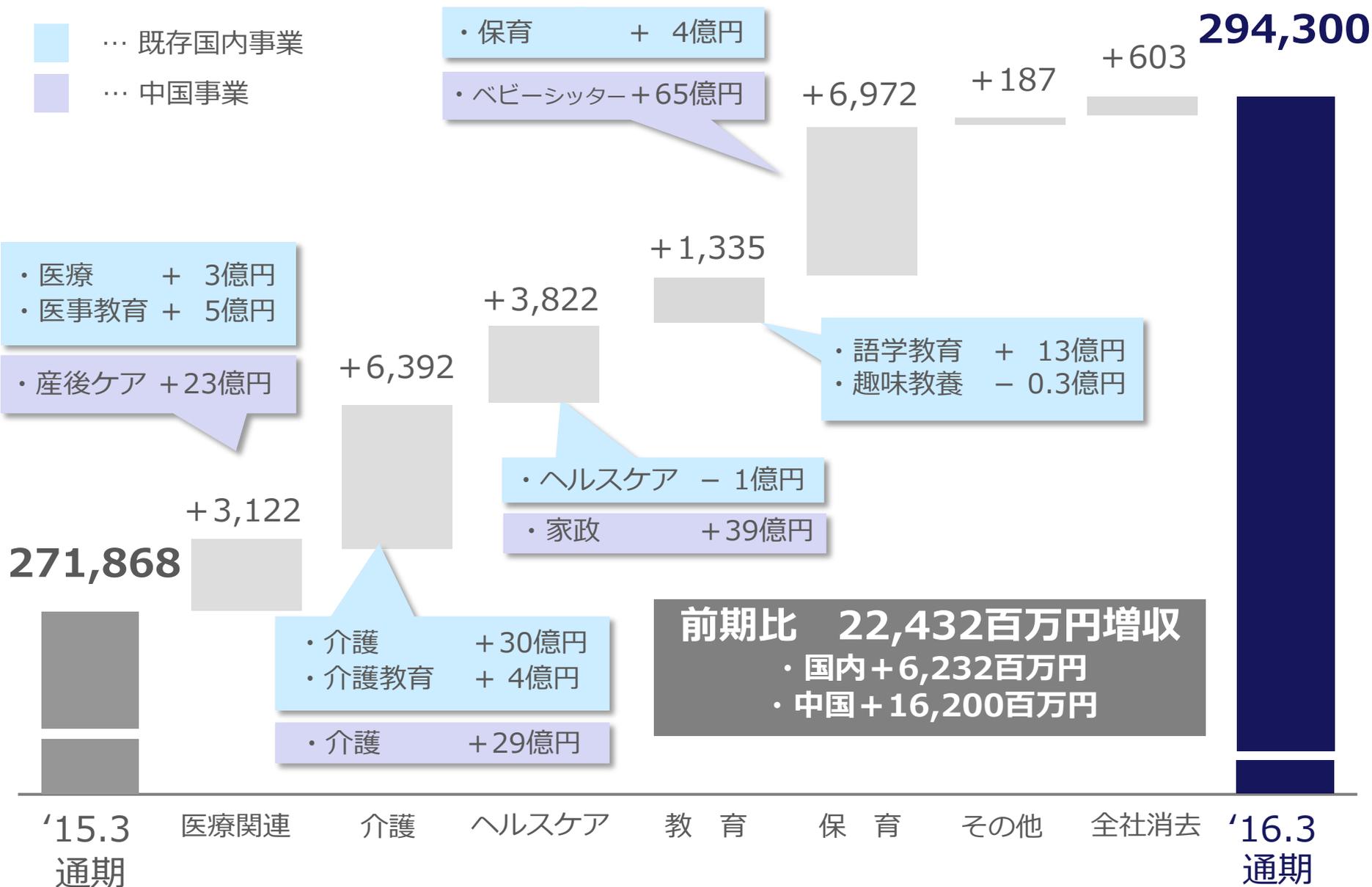
(単位：百万円)

売上高	2015年3月期 通期	2016年3月期 通期				
	国内事業のみ	国内事業	伸長率	中国事業	合計	伸長率
医療関連	108,378	109,200	0.8%	2,300	111,500	2.9%
介護	145,008	148,500	2.4%	2,900	151,400	4.4%
ヘルスケア	4,378	4,300	▲1.8%	3,900	8,200	87.3%
教育	12,265	13,600	10.9%	0	13,600	10.9%
保育	2,228	2,700	21.2%	6,500	9,200	312.9%
その他	1,313	900	▲31.5%	600	1,500	14.2%
全社または消去	▲ 1,703	▲ 1,100	-	0	▲ 1,100	-
合計	271,868	278,100	2.3%	16,200	294,300	8.3%

営業利益	2015年3月期 通期	2016年3月期 通期				
	国内事業のみ	国内事業	伸長率	中国事業	合計	伸長率
医療関連	8,039	8,600	7.0%	500	9,100	13.2%
介護	11,566	11,600	0.3%	350	11,950	3.3%
ヘルスケア	213	800	275.6%	330	1,130	430.5%
教育	▲ 6,169	▲ 5,100	-	0	▲ 5,100	-
保育	▲ 706	▲ 600	-	680	80	-
その他	457	200	▲56.2%	▲ 260	▲ 60	▲113.1%
全社または消去	▲ 8,228	▲ 8,000	-	▲ 200	▲ 8,200	-
合計	5,173	7,500	45.0%	1,400	8,900	72.0%

2016年3月期業績見通し 売上高の増減状況

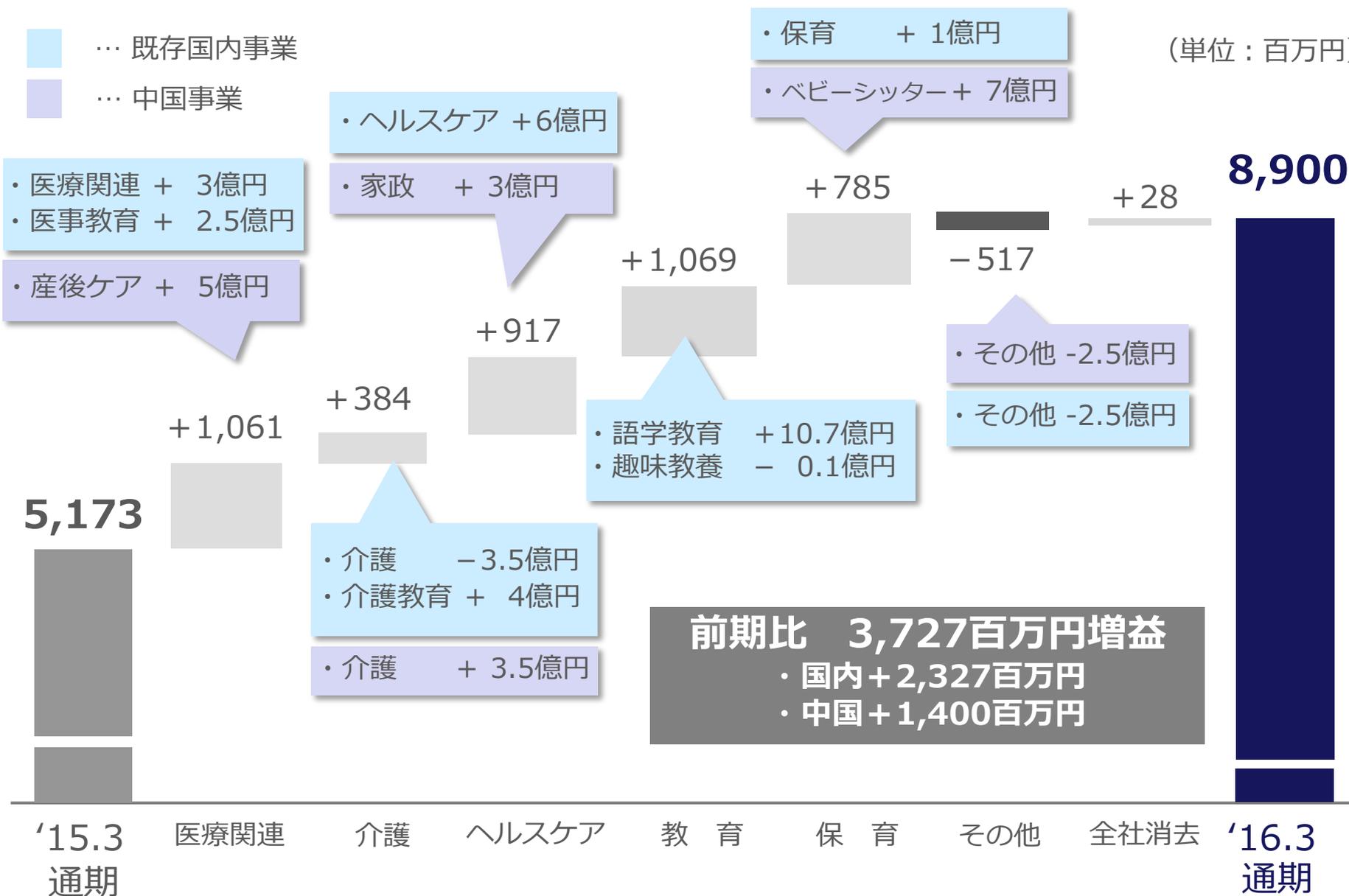
(単位：百万円)



2016年3月期業績見通し 営業利益の増減状況

- … 既存国内事業
- … 中国事業

(単位：百万円)



2016年3月期 地域別業績見通し

(単位：百万円)

	2015年3月期				2016年3月期			
	通 期		通 期		通 期		通 期	
	売上高	伸長率	営業利益	伸長率	売上高	伸長率	営業利益	伸長率
日 本 等	271,868		5,173		278,100	2.3%	7,500	45.0%
中 国	—		—		16,200	—	1,400	—
連結合計	271,868		5,173		294,300	8.3%	8,900	72.0%

自己株式取得進捗状況

実施概要 (2014年11月12日公表)

取得対象株式の種類 : 普通株式
取得しうる株式の総数 : 850万株 (上限)
(発行済株式総数に対する割合 : 12.16%)
株式取得価格の総額 : 6,000百万円 (上限)
取得する期間 : 2014年11月13日
~2015年5月31日
取得方法 : 東京証券取引所による市場買付け

株式取得進捗状況 (2015/4/30現在)

取得価格の総額
… 5,416,132,146円
取得した株式の総数
… 5,161,500株

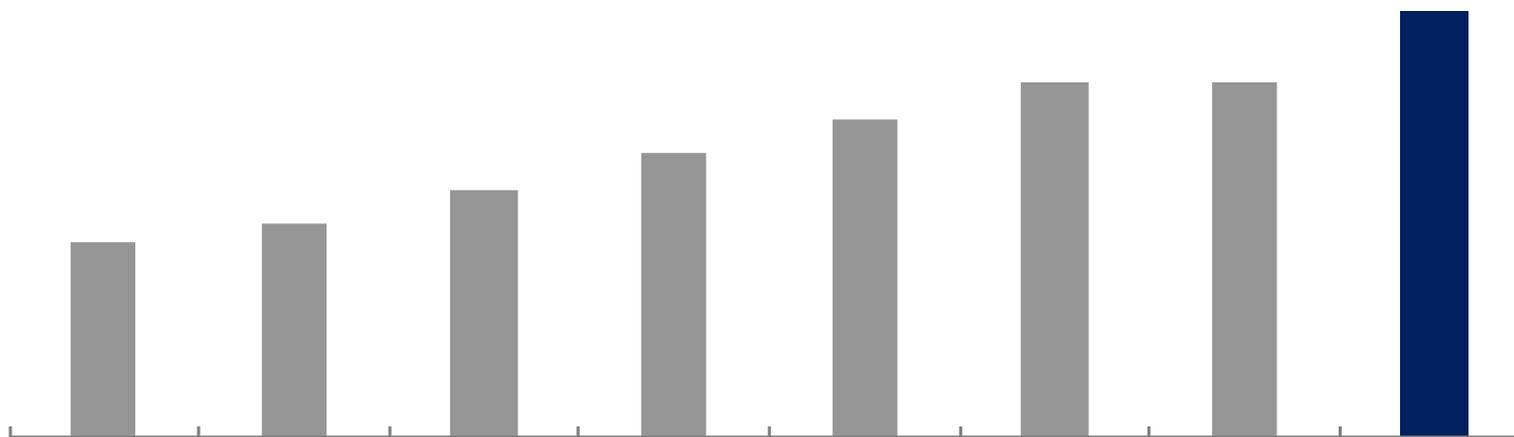


当社株価推移 (2014/11/13~2015/5/14)



利益還元

2016年3月期 年間配当予想22円
(中間11円・期末11円)



	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3
配当金	11円	12円	14円	16円	18円	20円	20円	22円
配当性向	-	26.3%	27.8%	18.8%	28.6%	49.4%	331.7%	54.4%

企業価値向上型ガバナンスへの取り組み

役員報酬制度の見直し

役員退職慰労金制度廃止

退職慰労金制度廃止に伴う打ち切り支給

(退任役員：現金支給、現任役員：時価型ストックオプション)

株式報酬型ストックオプション導入

長期株価連動報酬として株式報酬型ストックオプションを発行
年間上限交付株数 45,000個

※平成27年6月25日開催予定の定時株主総会にて議案を上程

取締役の報酬に、企業価値に連動した長期的業績連動報酬を導入
成長戦略への長期コミットを高めるインセンティブ構造を確保

目標とする経営指標

- ・ 売上高前年対比（伸長率） **2桁成長**
- ・ 売上高営業利益率 **7%以上**
- ・ ROE **15%以上**

(単位：%)

	2011年3月期	2012年3月期	2013年3月期	2014年3月期	2015年3月期	2016年3月期 (予想)
売上高 伸長率	2.3	6.9	3.8	1.6	0.2	8.3
売上高 営業利益率	3.3	4.5	2.3	3.3	1.9	3.2
ROE	6.9	10.8	7.4	4.6	0.7	4.7

この配付資料に記載されている業績目標および契約数・利用者数・目標等は、いずれも当社企業グループが現時点において把握している情報を基にした予想値であり、これらは経済環境、規制緩和、雇用情勢などの不確実な要因の影響を受けます。

したがって、実際の業績および契約数・利用者数等はこの配付資料に記載されている予想とは異なる場合がありますことをご承知ください。

<<お問合せ先>>

株式会社ニチイ学館

経営企画本部 広報部 IR課

住所：東京都千代田区神田駿河台2-9

TEL：03-3291-5637 (IR課)

MAIL：nichii-ir@nichiigakkan.co.jp