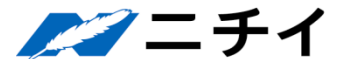


株式会社ニチイ学館  
2016年3月期

# 第2四半期 決算説明会資料

やさしさを、私たちの強さにしたい。



# 決算概況

(単位：百万円)

	2015年 3月期 第2四半期累計	2016年3月期 第2四半期累計	
	金額	金額	前年同期比 (%)
売上高	136,015	136,575	0.4%
営業利益	2,719	▲ 473	-
%	2.0%	▲0.3%	-
経常利益	1,776	▲ 1,701	-
%	1.3%	▲1.2%	-
親会社に帰属する 当期純利益	593	▲ 2,296	-
%	0.4%	▲1.7%	-

# 部門別連結売上高・営業利益

(単位：百万円)

売上高	2015年3月期 第2四半期	2016年3月期 第2四半期	伸長率 (%)
医療関連	53,896	54,398	0.9%
介護	73,032	71,769	▲1.7%
ヘルスケア	1,999	1,942	▲2.9%
教育	6,067	6,373	5.0%
保育	955	1,460	52.7%
その他	709	1,225	72.7%
消去または全社	▲ 647	▲ 593	-
合計	136,015	136,575	0.4%

(単位：百万円)

営業利益	2015年3月期 第2四半期	2016年3月期 第2四半期	伸長率 (%)
医療関連	3,890	3,794	▲2.4%
介護	6,674	3,333	▲50.1%
ヘルスケア	▲ 62	128	-
教育	▲ 3,264	▲ 2,856	-
保育	▲ 312	▲ 492	-
その他	297	45	▲84.6%
消去または全社	▲ 4,502	▲ 4,428	-
合計	2,719	▲ 473	-

## ① 過去最高売上高更新

2016年3月期  
第2四半期

136,575 百万円

## ② 語学事業増収 ～GABA 増収・増益～

GABA (百万円)	2015年3月期 第2四半期	2016年3月期 第2四半期	伸長率 (%)
売上高	5,074	5,301	+4.5
営業利益	648	726	+12.0

GABA売上高伸長率

+ 4.5 %

GABA営業利益伸長率

+ 12.0 %

## ③ 既存教育講座・受講生数底打ち

教育講座 (人)	2015年3月期 第2四半期	2016年3月期 第2四半期	伸長率 (%)
医療事務	9,121	11,153	+22.3
介護職員 初任者研修	7,720	6,747	▲12.6

増加トレンドへ

医療事務 前年同期比

+ 22.3 %

介護職員初任者研修 9月度

1,891 名

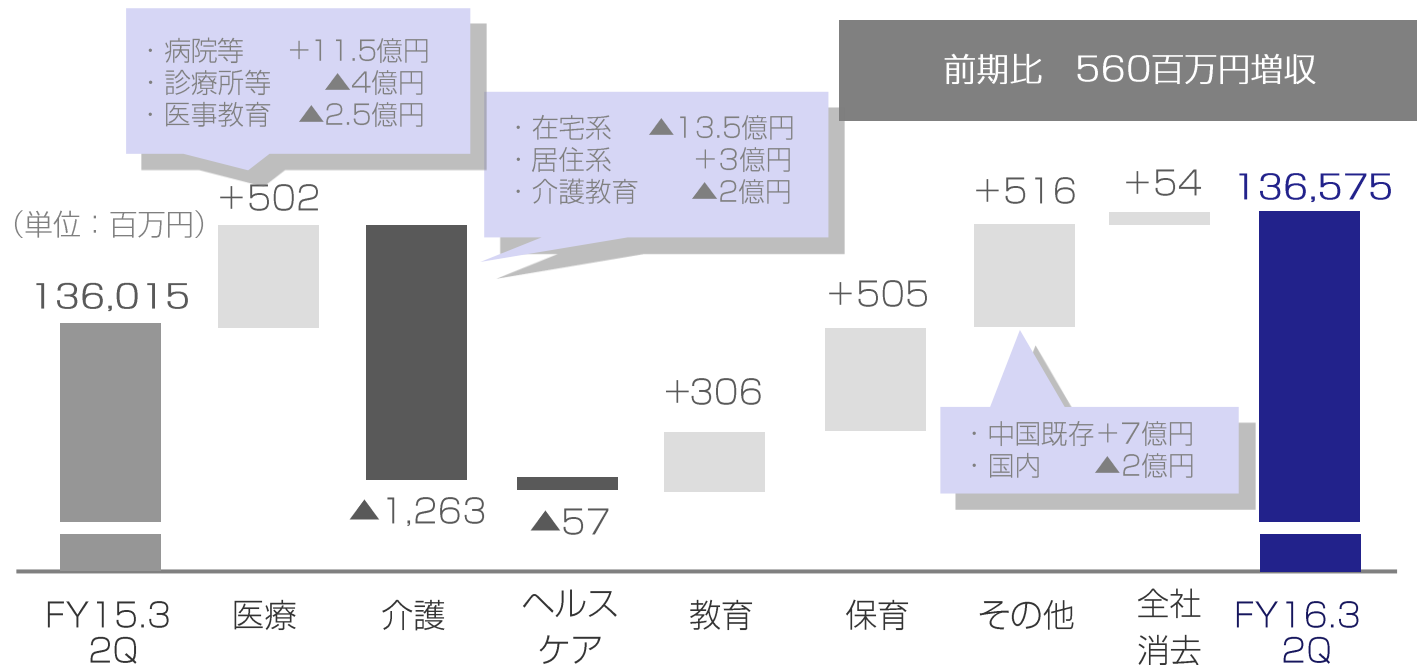
(過去最高月間受講生数更新)

# 対処すべき課題と対応（実績）

	課 題	対応（実績）
成長力	新事業の育成 ・ 中国事業本格展開 ・ 保育事業積極展開 ・ 語学事業推進	サービス開始（12都市、4サービス）ブランチ8ヵ所設置 来期新規受託決定案件26件 売上高前期比 COCO塾 +17.6% GABA+4.5%
収益力	介護報酬引下げによる 収益性の低下 COCO塾赤字 販売管理費の増加	介護部門 連結営業利益率 4.8% （FY15.3 2Q 9.1%） 営業損失 ▲3,474 百万円 （FY15.3 2Q ▲3,549百万円） 販売管理費 25,275 百万円 （FY15.3 2Q 24,818百万円）
人材力	従業員数（介護）の減少	介護スタッフ数 37,770人（FY15.3 38,260人）
達成力	マネジメント力の強化	支社（共育課）設置 新たな支店長登用制度・育成制度スタート

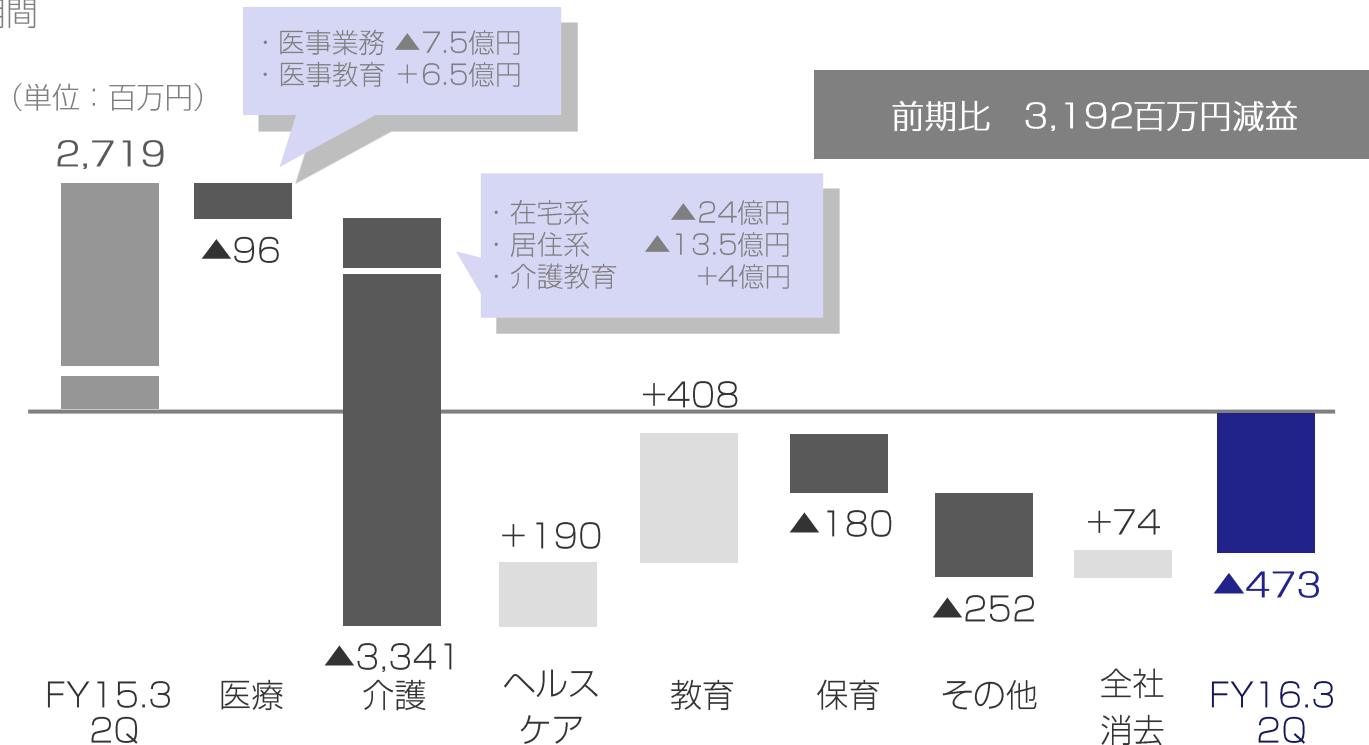
# 前年同期比の増減状況（売上高）

第2四半期累計期間



# 前年同期比の増減状況（営業利益）

第2四半期累計期間



# (成長力) 中国事業 連結決算状況

2016年3月期 第2四半期 (16社中6社を連結化)



(単位：百万円)

	第2四半期 (1月~6月)
売上高	729
営業利益	▲300
のれん償却額 (5年償却)	116

(単位：百万円)

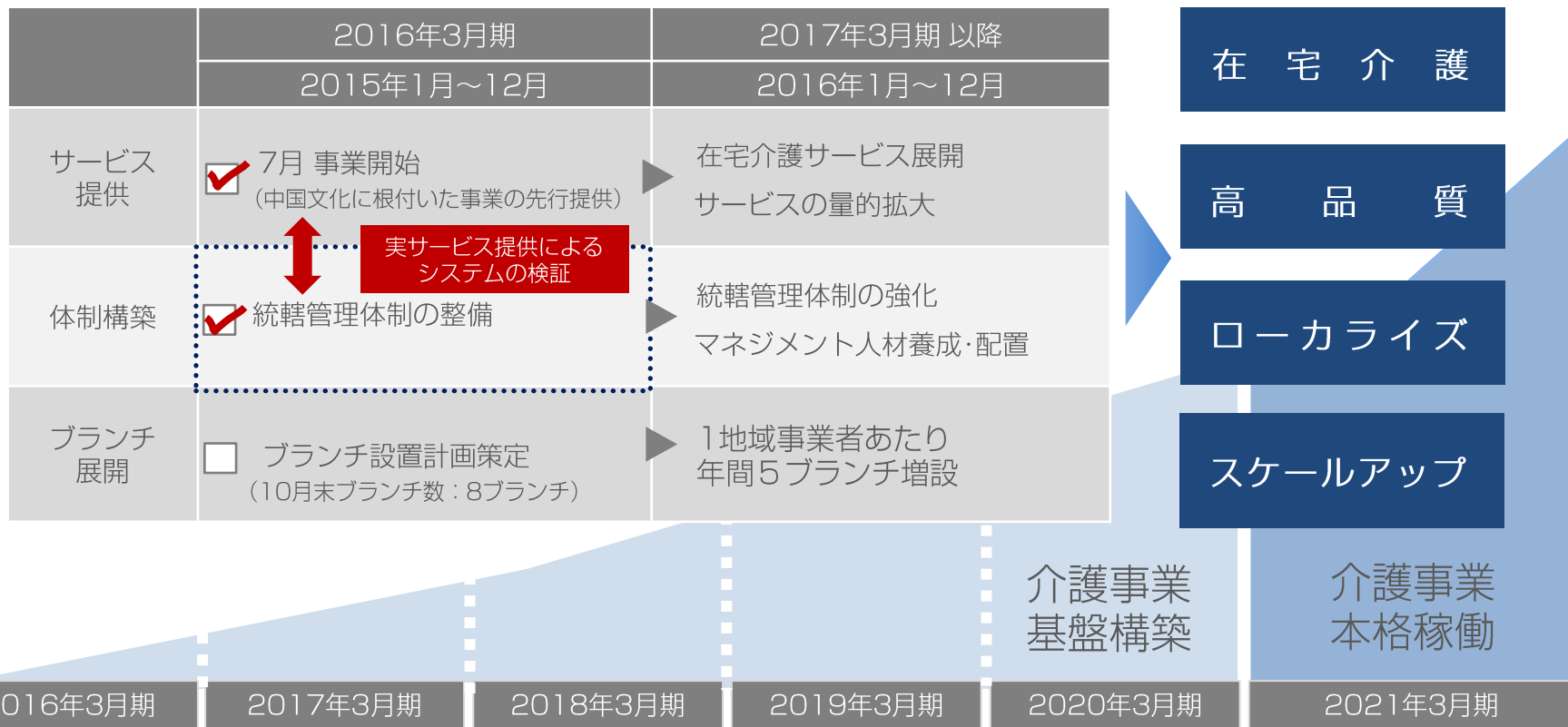
	2015年 6月末
総資産	953
純資産	725
のれん	1,255

※ニチイグループの独資（子会社）含む



# (成長力) 中国事業の進捗と成長イメージ

## 中長期計画の実現に向け、統轄管理体制の強化を推進中



営業強化により、来期 26カ所新設決定 (総件数100カ所以上へ)

区分別保育園数 (単位：カ所)		2015年4月	2015年9月	2016年4月 (予定)
認可	教育・保育施設	20	20	27 (+7)
	地域型保育	14	15	35 (+20)
認可外	病院内保育所	18	19	19
	企業・大学内 保育所	7	7	8 (+1)
	その他保育	16	16	16
合計		75	77	105 (+28)



※ ( ) 内は2015年9月末対比

# (収益力・人材力) 既存教育講座受講生数推移

人材獲得施策の奏功により、介護、医療ともに受講生数が底打ち

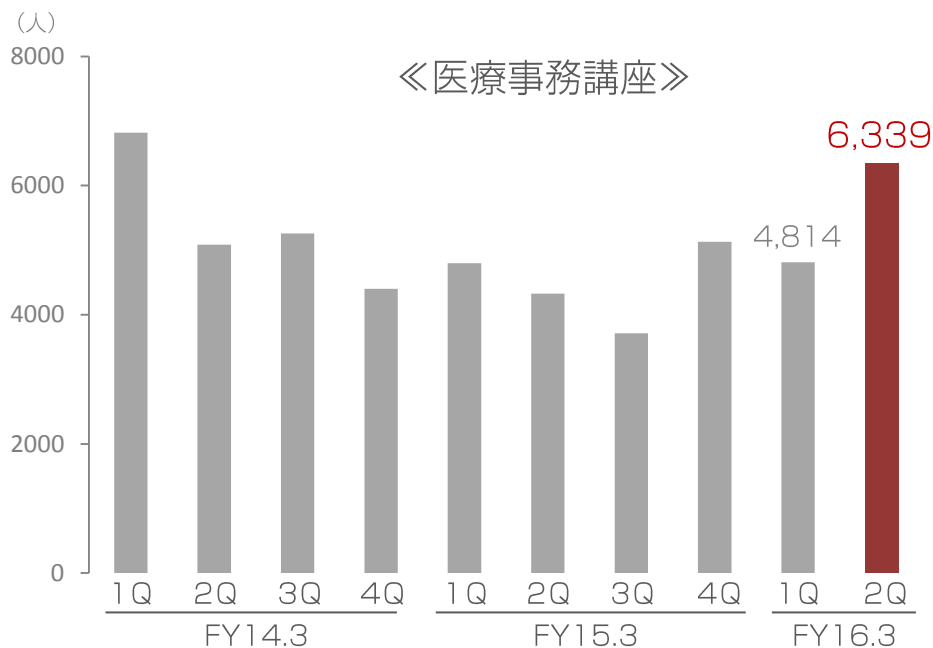
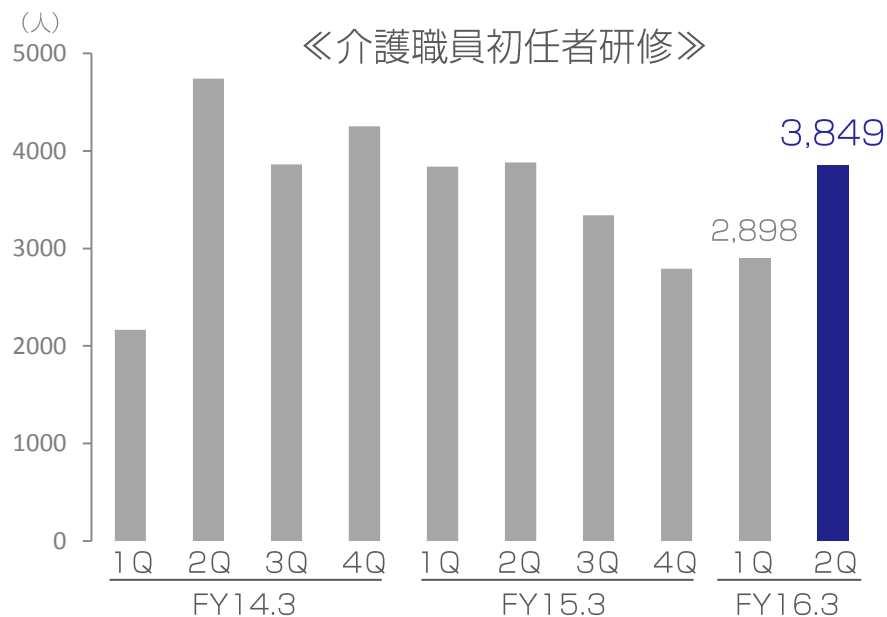
人材養成スキーム  
の再構築

+

処遇改善施策の拡充

+

プロモーションの  
積極実施



# (収益力・人材力) 採用・サービス提供まで

受講生を獲得し、就業につなげることで、  
サービス拡大による売上増を図る

受講

教育売上 =  
受講生数 × (単価 + 副教材)

↳ 案内請求数 × 受講率

就業

就業者 =  
受講生数 × 就業率

就業サポートを強化

受講期間終了後  
(2~3カ月)

採用者増

定着率  
向上

稼働率  
向上

サービス

サービス売上 =  
利用者数 × 単価

↳ スタッフ数  
↳ サービス種類

トータル介護サービスの提供

- ・訪問介護
- ・居宅介護支援
- ・PB販売
- ・通所介護
- ・福祉用具貸与
- ・グループホーム
- ・有料老人ホーム
- など

# 通期業績見通し

(単位：百万円)

	2015年3月期	2016年3月期		
	通期	通期（期初予想）	通期（修正予想）	修正額
売上高	271,868	294,300	275,500	▲ 18,800
営業利益	5,173	8,900	200	▲ 8,700
%	1.9%	3.0%	0.1%	▲3.0%
経常利益	3,144	6,100	▲ 2,400	▲ 8,500
%	1.2%	2.1%	▲0.9%	▲2.9%
当期純利益	416	2,600	▲ 3,500	▲ 6,100
%	0.2%	0.9%	▲1.3%	▲2.2%

# 通期業績見通し（部門別）

(単位：百万円)

売上高	2015年3月期 実績	2016年3月期 (期初予想)	2016年3月期 (修正予想)	修正額
医療関連	108,378	111,500	109,400	▲ 2,100
介護	145,008	151,400	144,400	▲ 7,000
ヘルスケア	4,378	8,200	4,200	▲ 4,000
教育	12,265	13,600	13,200	▲ 400
保育	2,228	9,200	3,200	▲ 6,000
その他	1,313	1,500	2,400	900
消去または全社	▲ 1,703	▲ 1,100	▲ 1,300	▲ 200
合計	271,868	294,300	275,500	▲ 18,800

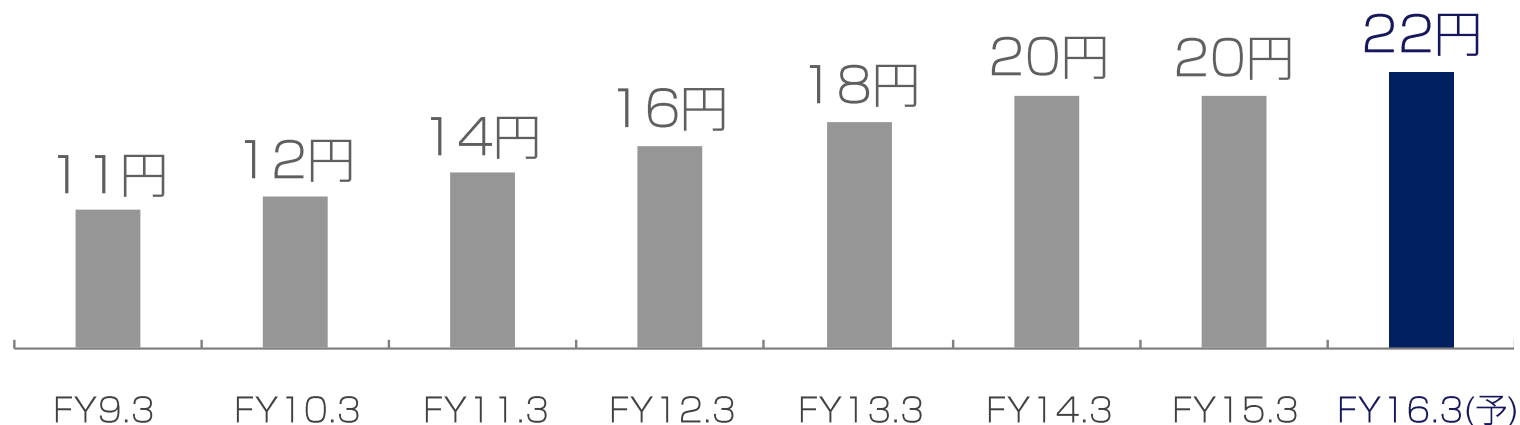
(単位：百万円)

営業利益	2015年3月期 実績	2016年3月期 (期初予想)	2016年3月期 (修正予想)	修正額
医療関連	8,039	9,100	7,700	▲ 1,400
介護	11,566	11,950	7,000	▲ 4,950
ヘルスケア	213	1,130	400	▲ 730
教育	▲ 6,169	▲ 5,100	▲ 5,500	▲ 400
保育	▲ 706	80	▲ 900	▲ 980
その他	457	▲ 60	0	60
消去または全社	▲ 8,228	▲ 8,200	▲ 8,500	▲ 300
合計	5,173	8,900	200	▲ 8,700

● 医療関連	受講生増・スタッフ増・診療所契約増（派遣法改正）により、増収トレンド拡大
● 介護	受講生増・スタッフ増・サービス利用者数増
● ヘルスケア	売上高（家事代行サービス、PB商品販売）2桁伸長の継続
● 教育	COCO塾スクール体制の見直しにより、赤字縮小へ
● 保育	新規保育園開設（26ヵ所開設決定）・早期稼動により大幅増収へ
● 中国	現地マネジメント体制の強化 介護市場の創造・育成【25エリア（4直轄市・省都等）で介護事業稼動】

## 配当額予想を維持

2016年3月期 年間配当予想22円  
(中間11円・期末11円)





## ● 社外取締役 2名体制

- ・ 取締役会活性化
- ・ 社外取締役の多様な意見取り入れ

## ● 株価連動報酬

- ・ 役員退職慰労金の廃止  
役員全員の過去積立分を通常型ストックオプションで清算  
(行使価格 1,108 円)
- ・ 長期の株価連動報酬として「株式報酬型ストックオプションを導入  
(行使価格 1円)

この配付資料に記載されている業績目標および契約数・利用者数・目標等は、いずれも当社企業グループが現時点において把握している情報を基にした予想値であり、これらは経済環境、規制緩和、雇用情勢などの不確実な要因の影響を受けます。

したがって、実際の業績および契約数・利用者数等はこの配付資料に記載されている予想とは異なる場合がありますことをご承知ください。

## <<お問い合わせ先>>

株式会社ニチイ学館

経営管理統轄本部 経営企画本部 広報部 広報課

住所：東京都千代田区神田駿河台2-9

TEL：03-3291-3954

MAIL：[nichii-ir@nichiigakkan.co.jp](mailto:nichii-ir@nichiigakkan.co.jp)