

株式会社ニチイ学館
2016年3月期

通期 決算説明会資料

2016年5月17日（火）

やさしさを、私たちの強さにしたい。



2016年3月期 通期 決算概況について

連結業績ハイライト

(単位：百万円)

	2015年 3月期	2016年3月期		
	通 期	通 期		前年同期比 (%)
	金額	金額 (予想)	金額 (実績)	
売上高	271,868	275,500	273,583	0.6%
営業利益	5,173	200	▲ 785	-
%	1.9%	0.1%	▲ 0.3%	-
経常利益	3,144	▲ 2,400	▲ 3,629	-
%	1.2%	▲ 0.9%	▲ 1.3%	-
親会社株主に帰属する 当期純利益	416	▲ 3,500	▲ 15,995	-
%	0.2%	▲ 1.3%	▲ 5.8%	-

※予想については、2015年11月10日発表数値を使用。

過去最高売上高更新・減損処理等による最終利益大幅減益

①医療関連に加え、新事業（語学・保育・中国）が売上寄与。8期連続過去最高売上高更新。

- ・売上高 273,583百万円（前期比+1,715百万円）
- ・保育事業 売上高 3,382百万円（前期比+1153百万円） 保育所新規開設 14カ所
- ・教育事業 売上高13,053百万円（前期比+788百万円） COCO塾受講生 11,811人（前期比+4,099人）

②介護報酬改定の影響、人員獲得の遅れ等による収益力の低下

- ・営業利益 Δ 785百万円（前期比 Δ 5,958百万円）

③減損処理、繰延税金資産取り崩しに伴う最終利益の大幅減益

- ・減損処理 5,718百万円、繰延税金資産の取り崩し 4,318百万円
- ・当期純利益 Δ 15,995百万円（前期比 Δ 16,411百万円）

部門別業績ハイライト

(単位：百万円)

売上高	2015年3月期 通 期	2016年3月期 通 期	伸長率 (%)
医療関連	108,378	108,789	0.4%
介護	144,987	143,041	▲ 1.3%
ヘルスケア	4,402	4,057	▲ 7.8%
教育	12,265	13,053	6.4%
保育	2,228	3,382	51.8%
その他	1,336	2,541	90.2%
消去または全社	▲ 1,730	▲ 1,282	-
合計	271,868	273,583	0.6%

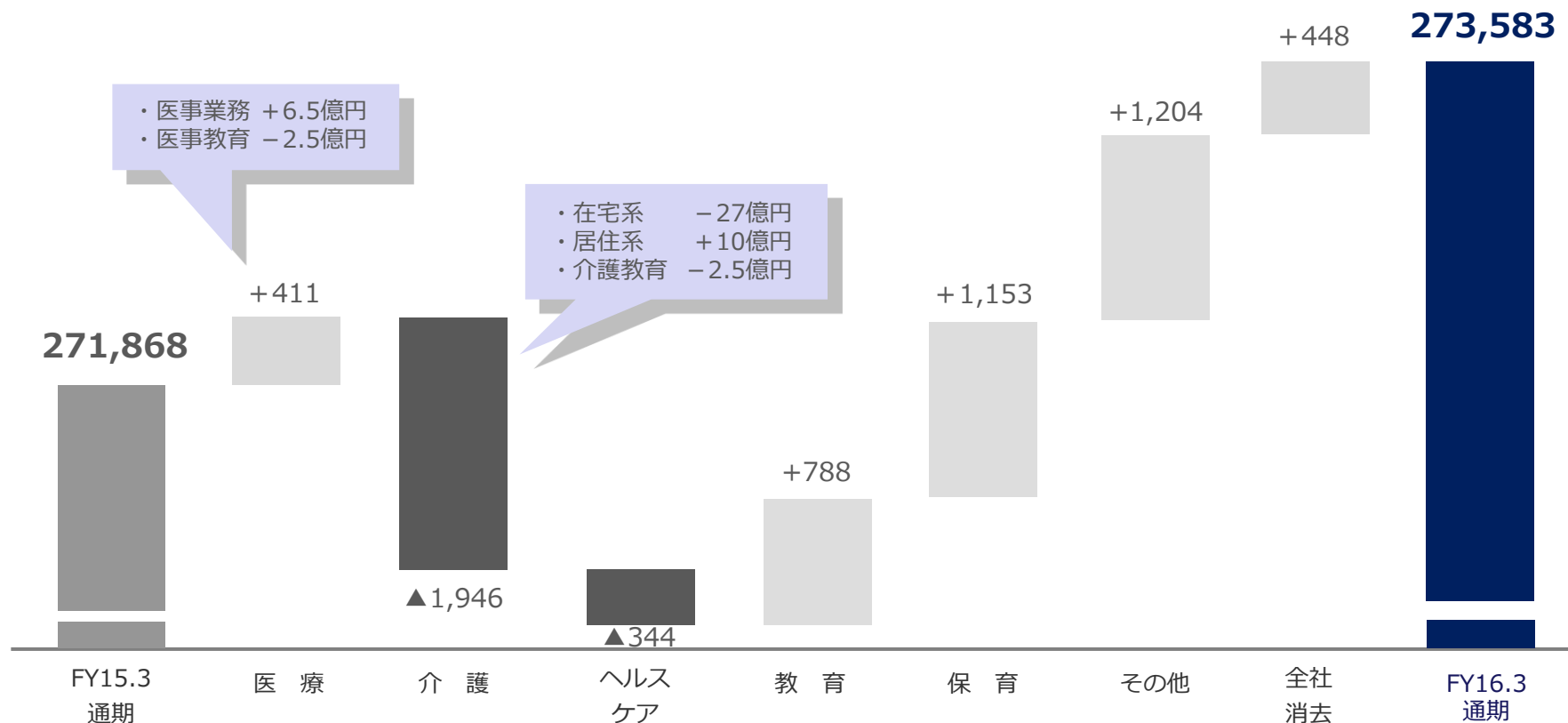
(単位：百万円)

営業利益	2015年3月期 通 期	2016年3月期 通 期	伸長率 (%)
医療関連	8,039	7,605	▲ 5.4%
介護	11,546	6,694	▲ 42.0%
ヘルスケア	234	556	-
教育	▲ 6,169	▲ 5,667	-
保育	▲ 706	▲ 954	-
その他	457	▲ 124	-
消去または全社	8,229	▲ 8,894	-
合計	5,173	▲ 785	-

前年同期比の増減状況（売上高）

（単位：百万円）

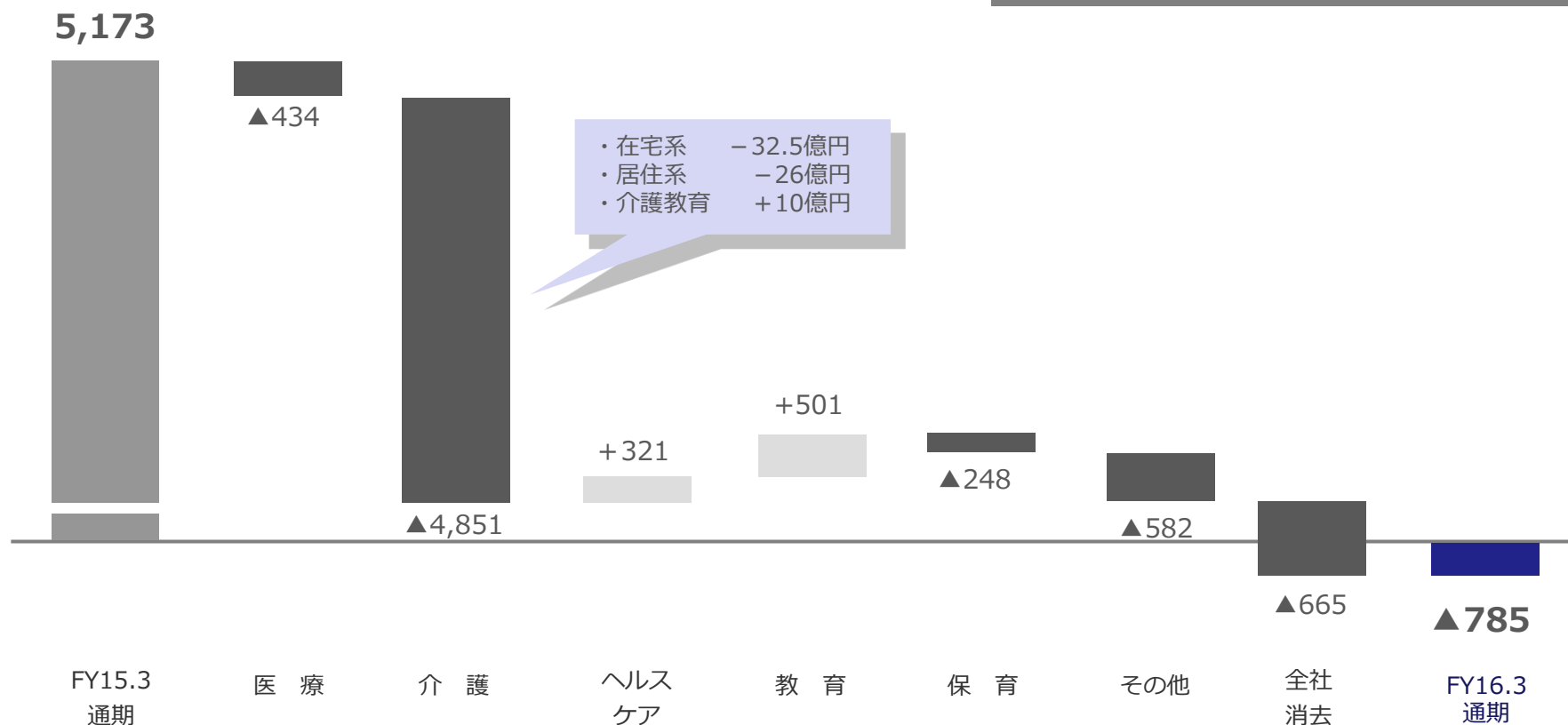
前期比：+1,715百万円増収



前年同期比の増減状況（営業利益）

（単位：百万円）

前期比 ▲5,958百万円減益



キャッシュ・フローの状況について

(単位：百万円)

	2015年3月期	2016年3月期	差異
営業活動によるキャッシュ・フロー	10,629	2,546	▲ 8,082
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 8,085	▲ 6,250	1,835
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲ 3,198	5,381	8,580
フリーキャッシュ・フロー	2,543	▲ 3,703	▲ 6,246
現金及び現金同等物の期末残高	9,821	14,373	4,552

2017年3月期 通期 業績の見通しについて

2017年3月期 通期業績の見通し

(単位：百万円)

	2016年3月期	2017年3月期	
	通 期	通 期	前年同期比 (%)
	金額	金額	
売上高	273,583	294,700	7.7%
営業利益	▲ 785	4,800	-
%	▲ 0.3%	1.6%	-
経常利益	▲ 3,629	1,300	-
%	▲ 1.3%	0.4%	-
親会社株主に帰属する 当期純利益	▲ 15,995	500	-
%	▲ 5.8%	0.2%	-

2017年3月期 部門別業績見通し (連結)

(単位：百万円)

	2016年3月期				2017年3月期 (予想)			
	上期	下期	通期	伸長率	上期	下期	通期	伸長率
医療関連	54,396	54,391	108,787	0.4%	57,500	57,500	115,000	5.7%
介護	71,768	71,272	143,040	▲ 1.3%	74,400	75,900	150,300	5.1%
ヘルスケア	1,949	2,113	4,062	▲ 7.7%	2,000	2,900	4,900	20.6%
教育	6,346	6,657	13,003	6.0%	6,800	8,800	15,600	20.0%
保育	1,486	1,947	3,433	54.1%	2,300	2,800	5,100	48.6%
中国	712	892	1,604	-	1,100	2,900	4,000	149.3%
その他	515	428	943	▲ 29.4%	500	500	1,000	6.0%
消去または全社	▲ 600	▲ 691	▲ 1,291	-	▲ 600	▲ 600	▲ 1,200	-
売上	136,575	137,008	273,583	0.6%	144,000	150,700	294,700	7.7%
医療関連	3,831	3,860	7,691	▲ 4.3%	4,000	4,100	8,100	5.3%
介護	3,383	3,426	6,809	▲ 41.0%	4,300	4,500	8,800	29.2%
ヘルスケア	132	436	568	142.7%	200	600	800	40.8%
教育	▲ 2,862	▲ 2,815	▲ 5,677	-	▲ 2,800	▲ 800	▲ 3,600	-
保育	▲ 460	▲ 423	▲ 883	-	▲ 400	▲ 100	▲ 500	-
中国	▲ 410	▲ 623	▲ 1,033	-	▲ 700	▲ 200	▲ 900	-
その他	140	134	274	▲ 40.0%	200	100	300	9.3%
消去または全社	▲ 4,227	▲ 4,306	▲ 8,533	-	▲ 4,200	▲ 4,000	▲ 8,200	-
営業利益	▲ 473	▲ 312	▲ 785	-	600	4,200	4,800	-
経常利益	▲ 1,701	▲ 1,928	▲ 3,629	-	▲ 1,100	2,400	1,300	-
当期純利益	▲ 1,556	▲ 14,439	▲ 15,995	-	▲ 1,500	2,000	500	-

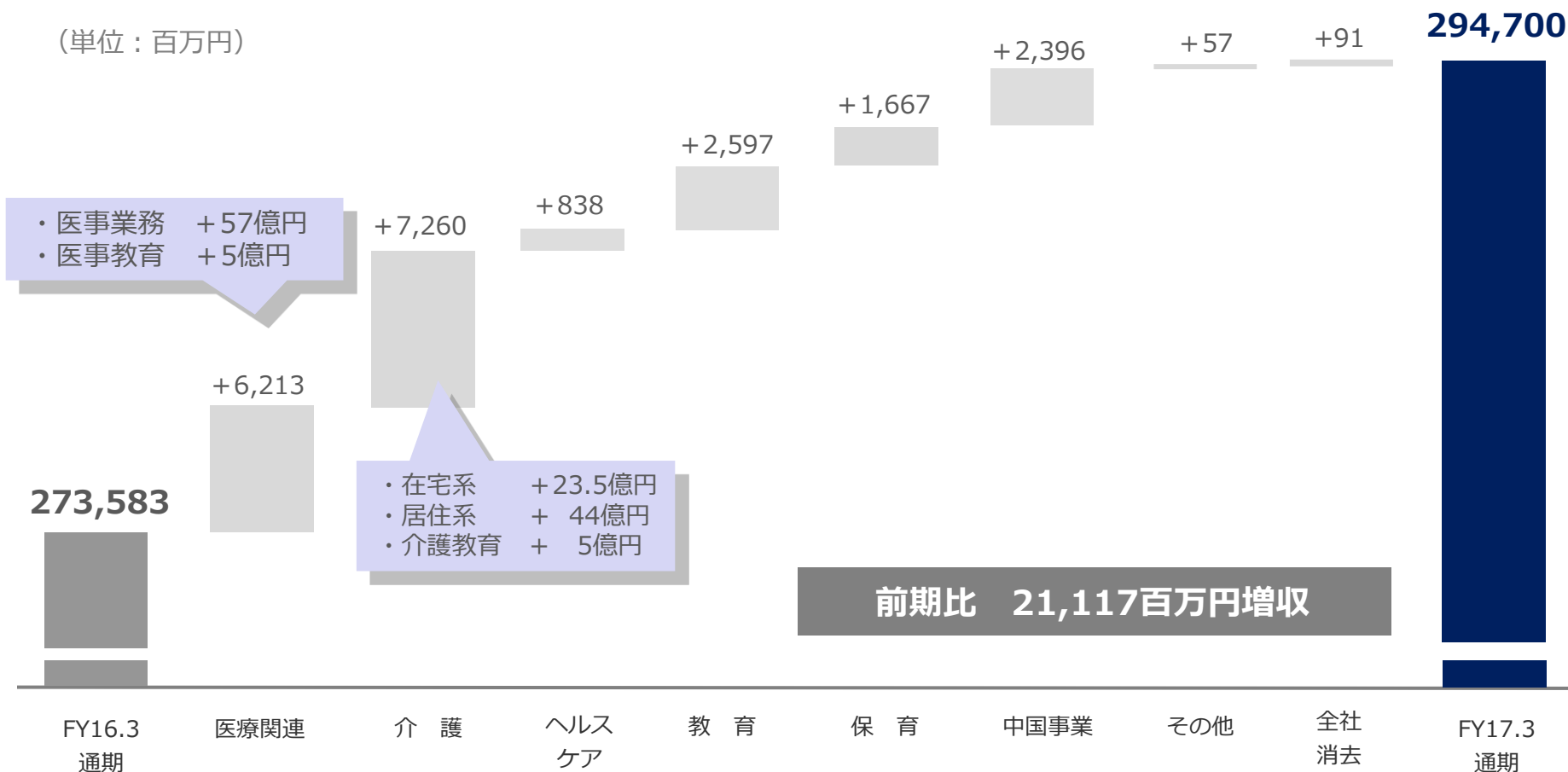
2017年3月期 部門別業績見通し (単体)

(単位：百万円)

	2016年3月期				2017年3月期 (予想)			
	上期	下期	通期	伸長率	上期	下期	通期	伸長率
医療関連	54,230	54,237	108,467	0.5%	57,300	57,200	114,500	5.6%
介護	61,339	61,671	122,010	▲ 2.0%	63,000	63,500	126,500	3.7%
ヘルスケア	1,721	1,702	3,423	26.1%	1,750	2,450	4,200	22.7%
教育	794	807	1,601	12.5%	1,000	2,700	3,700	131.1%
保育	1,459	1,924	3,383	51.8%	2,300	2,800	5,100	50.8%
売上	119,545	119,340	238,885	0.0%	125,350	128,650	254,000	6.3%
医療関連	1,943	1,931	3,874	▲ 11.8%	2,050	2,250	4,300	11.0%
介護	1,088	813	1,901	▲ 68.0%	1,800	1,600	3,400	78.9%
ヘルスケア	193	227	420	▲ 13.8%	200	350	550	31.0%
教育	▲ 3,523	▲ 3,354	▲ 6,877	-	▲ 3,300	▲ 1,400	▲ 4,700	-
保育	▲ 519	▲ 496	▲ 1,015	-	▲ 400	▲ 250	▲ 650	-
営業利益	▲ 818	▲ 879	▲ 1,697	-	350	2,550	2,900	-
経常利益	▲ 748	▲ 2,024	▲ 2,772	-	200	1,500	1,700	-
当期純利益	▲ 926	▲ 15,767	▲ 16,693	-	50	1,650	1,700	-

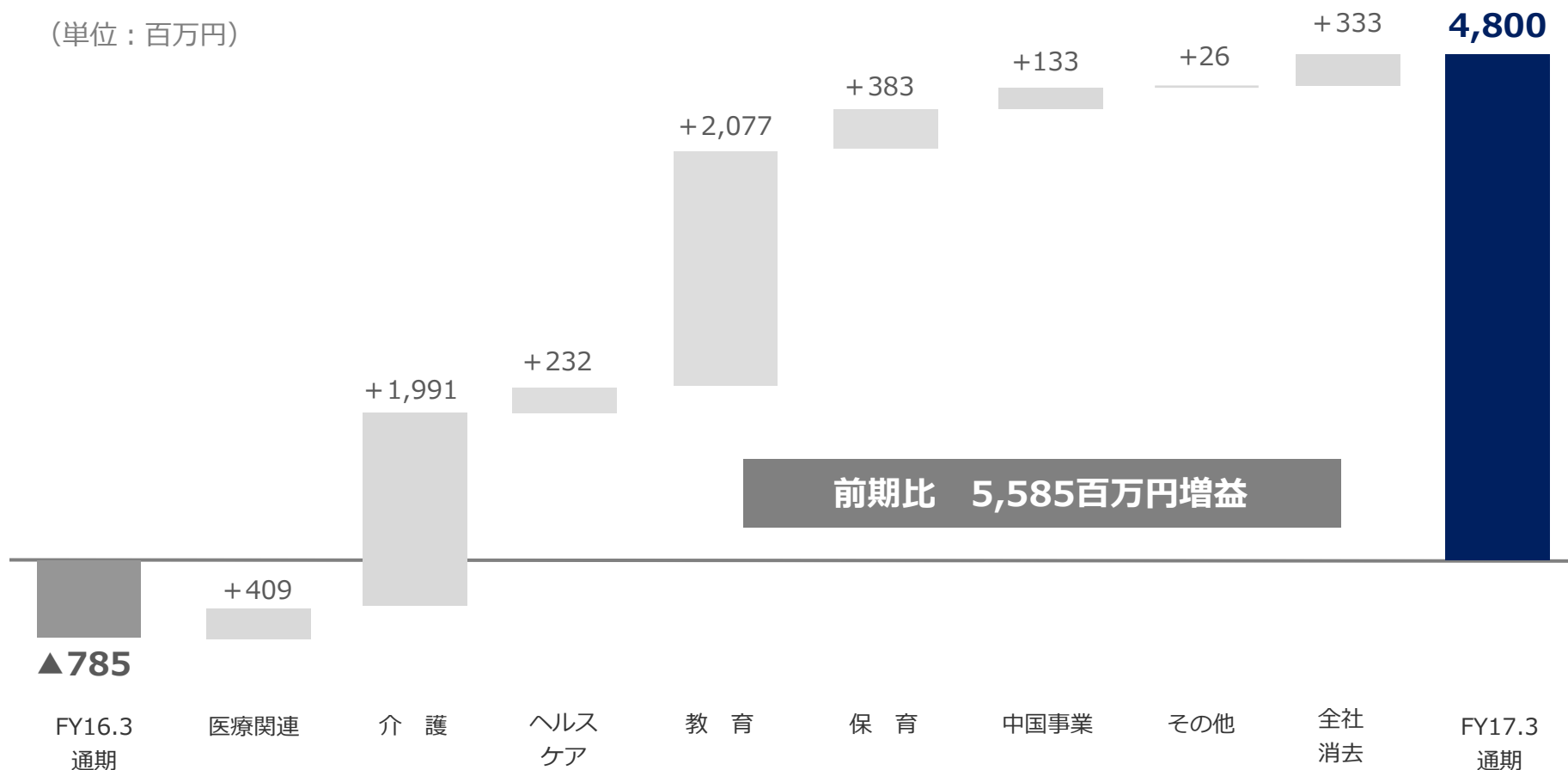
2017年3月期業績見通し（売上高の増減状況）

（単位：百万円）



2017年3月期業績見通し（営業利益の増減状況）

（単位：百万円）



利益還元について

	1株あたり配当金		
	中 間	期 末	合 計
2013年3月期	9.0円	9.0円	18.0円
2014年3月期	10.0円	10.0円	20.0円
2015年3月期	10.0円	10.0円	20.0円
2016年3月期	11.0円	11.0円	22.0円
2017年3月期	11.0円	11.0円	22.0円

經營戰略

1. ニチイの経営戦略

SBI経営戦略：「事業構成バランス改良5カ年計画」（2012～2016）

(Structure Balance Improvement)

社会貢献

基幹事業
(社会性)

経営理念

戦略事業
(経済性)

グローバリ
ゼーション事業
(市場性)

医療関連

人材活用

介護

保育

地域社会での雇用創出と人材活用

語学事業
ヘルスケア事業

中国
オーストラリア・カナダ
シンガポール・フィリピン

利益還元

規模拡大

ニチイの歩みと今後の成長予測

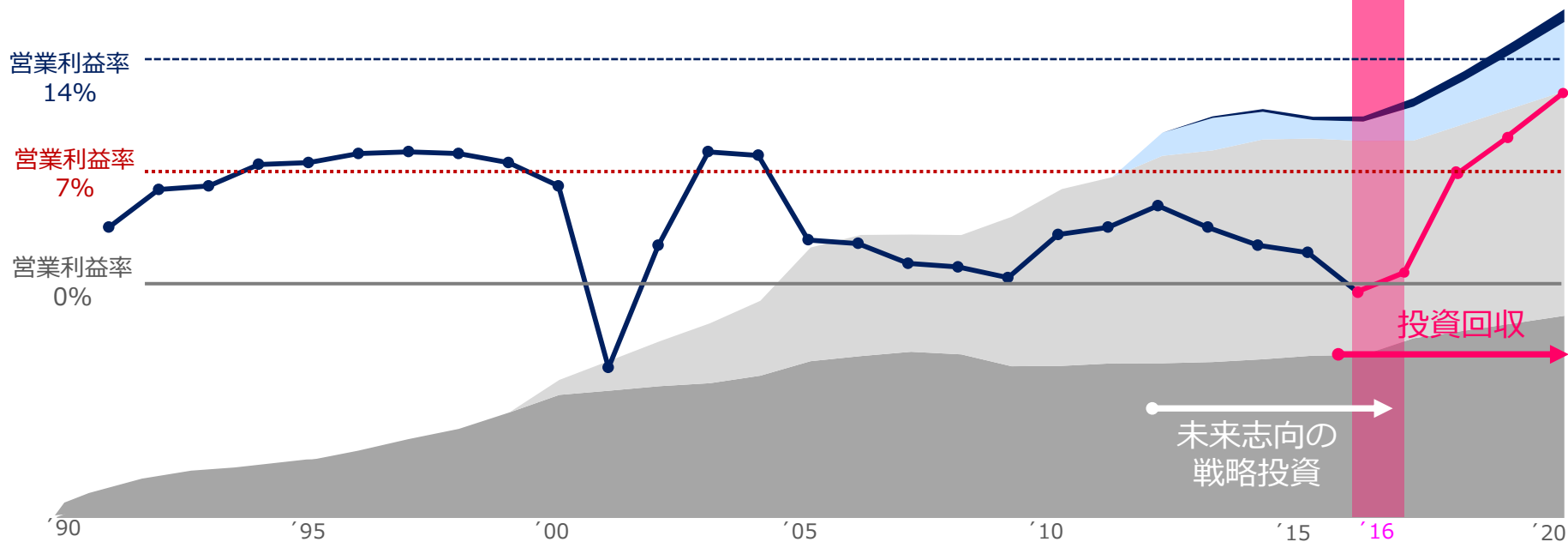
2017年3月期は長期安定成長へのターニング・イヤー

第一次成長期

第二次成長期

戦略投資期

第三次成長期



戦略投資実績

語学

市場参入・全国展開

一貫した語学体制構築

投資回収
時期

- GABA子会社化
 - COCO塾開始
 - COCO塾ジュニア開始
- SELC (オーストラリア)子会社化
- NYU-SCPS-ALI 東京校開校
- SELC (カナダ)子会社化
- SELCマニラ設立

2012年

2013年

2014年

2015年

2016年

・・・ 2021年

中国

マーケティング活動

事業体制・サービス基盤構築

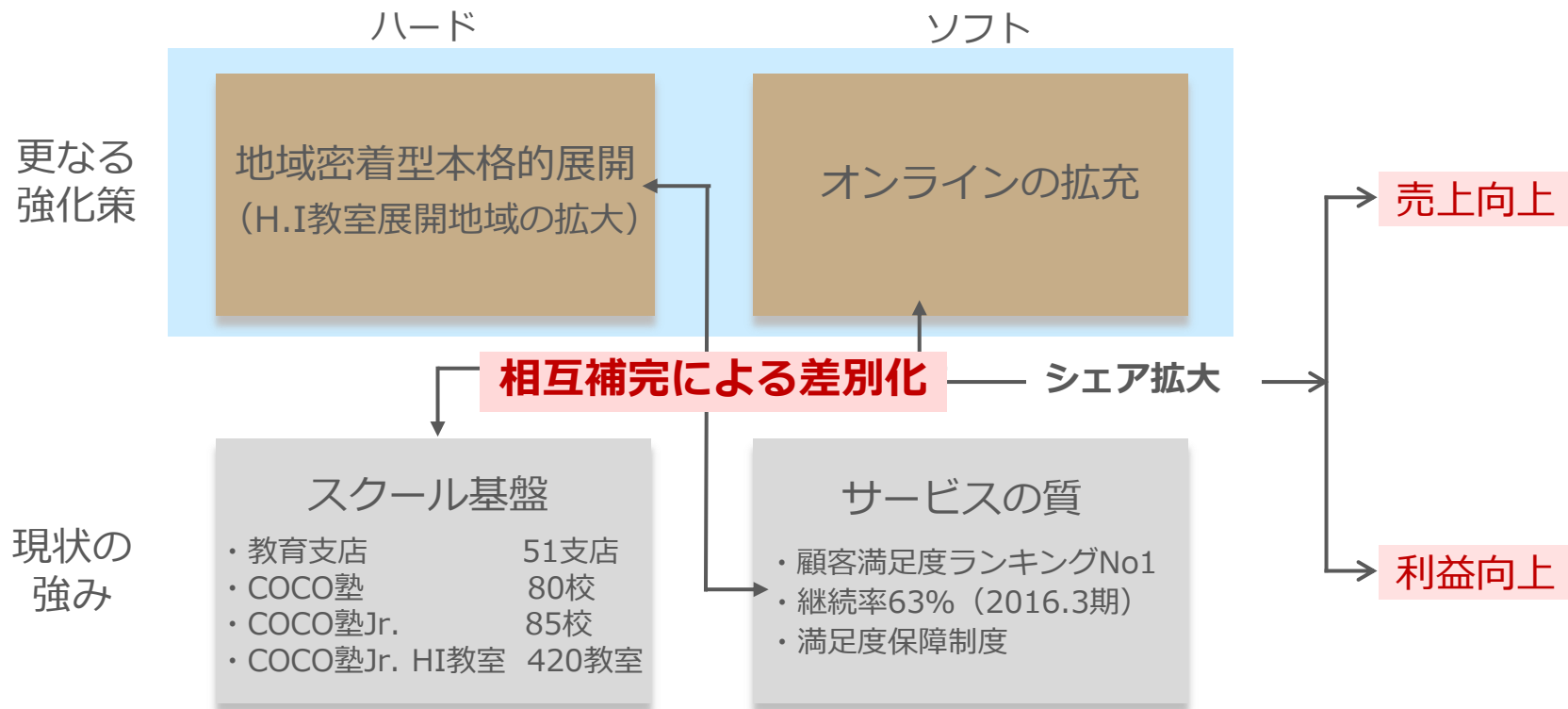
投資回収
時期

- 日医福利器具貿易 (上海) 有限公司設立
- 日医 (北京) 商貿有限公司設立
- 中民養老企画院と戦略的提携合意書締結
- 日医 (香港) 商貿有限公司設立
- 日医 (広州) 商貿有限公司設立
- 地域事業者のグループ会社化
- 中福日医 (上海) 健康服務有限公司設立

2. ニチイの戦略事業（1）語学事業

COCO塾収益改善施策

「COCOプログレスプログラム」導入と本格的な地域密着展開による差別化でシェア拡大



※COCO : Communication Competence

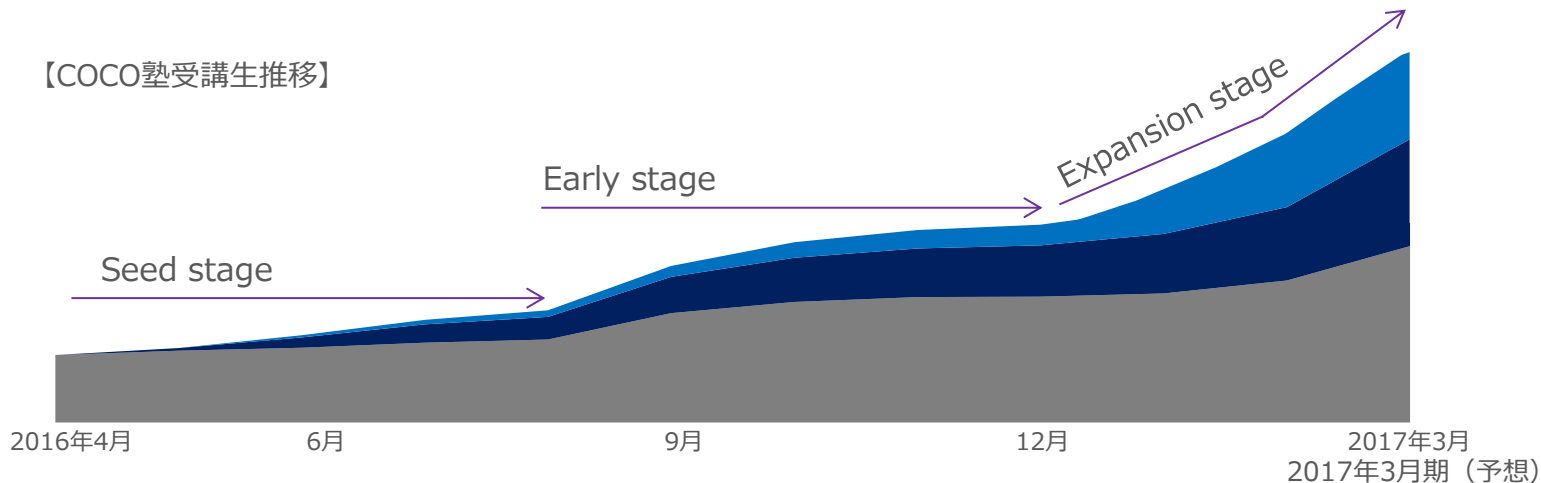
※HI : ホームインストラクター

量の拡大・単価向上のフロー

オンラインをエントランスとした新たなチャネルの開拓



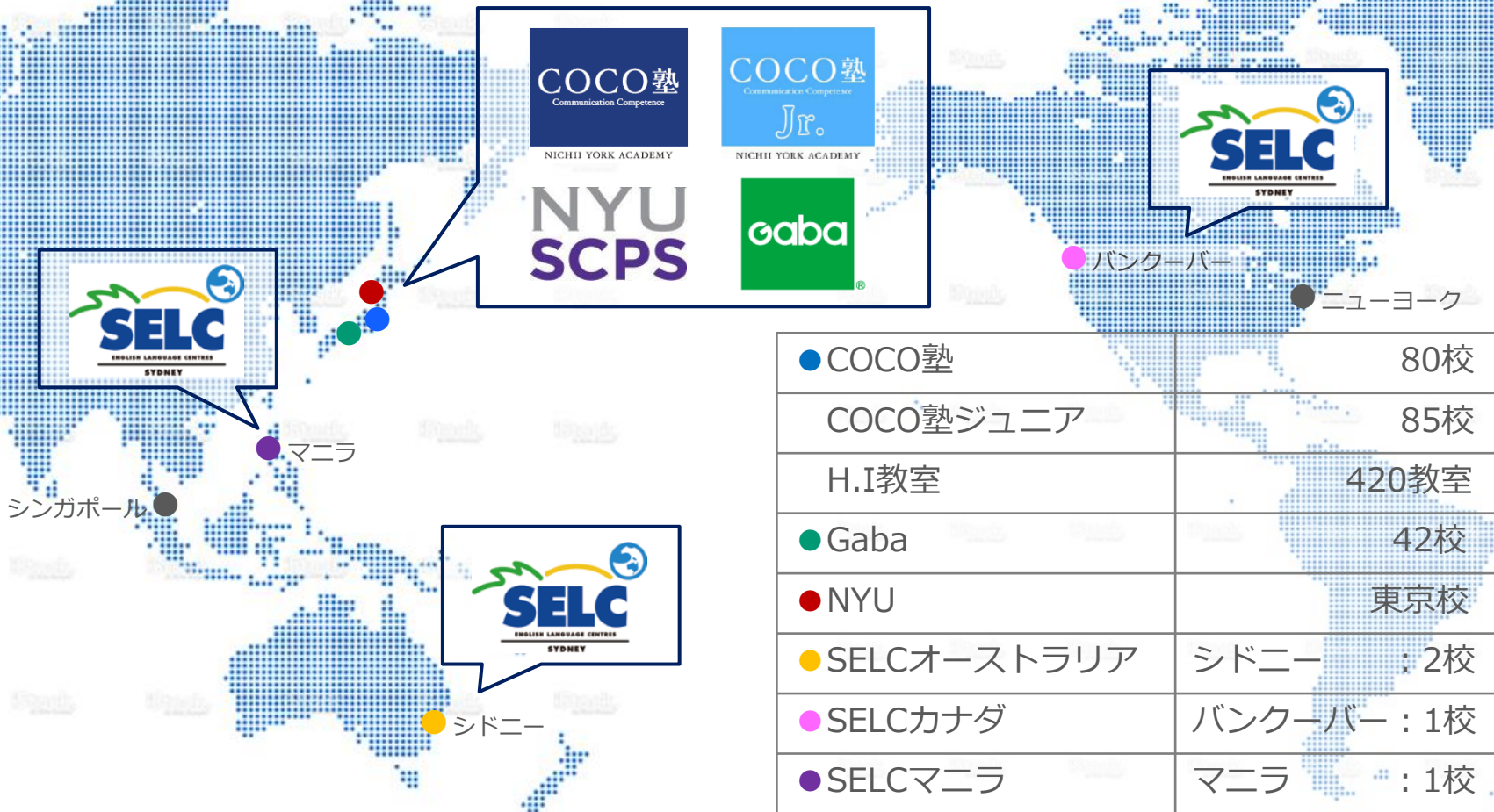
【COCO塾受講生推移】



計画目標

- ・ 単月黒字化：2017年9月
- ・ 投資回収完了時期：2021年度
- ・ 通期黒字化：2018年3月期

COCO塾マルチプルネットワーク



ニチイの戦略事業（2）ヘルスケア事業

ニチイライフを中心とした事業推進で収益力を強化

ヘルスケア事業 課題認識

- ・人材不足（介護人材による兼務）
- ・介護事業への依存率の高止まり（依存率90%）

重点施策

家事支援サービス（ニチイライフ）

- ・介護事業との相関度の最適化
（管理、人材、顧客、サービス）

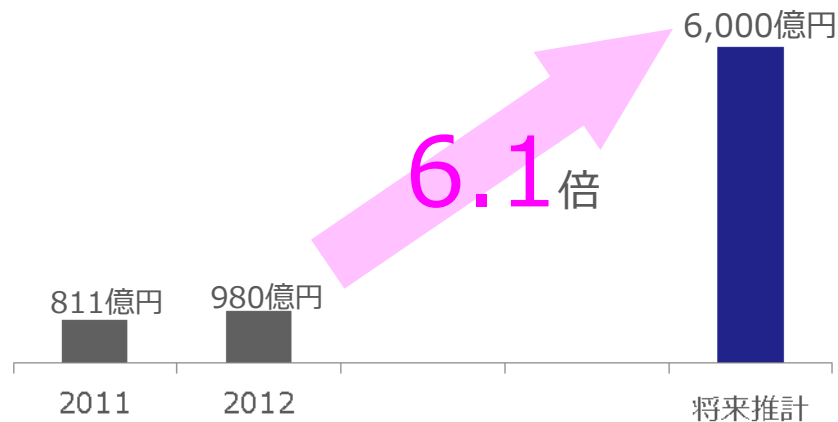
P B商品の販売強化

- ・医療機関等の販売チャネルの開拓
（医療関連事業との連携強化）

ヘルパー派遣

- ・人材確保とブランド力の発揮

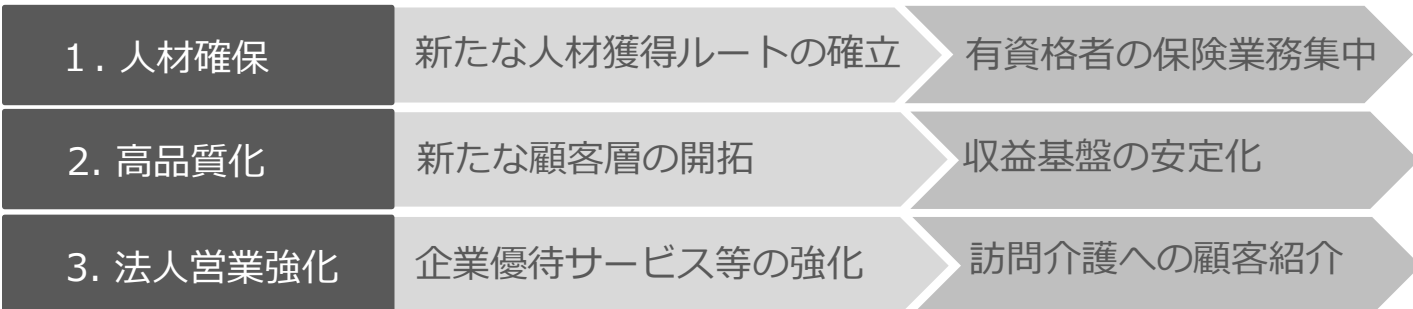
家事代行サービスの市場規模と将来推計



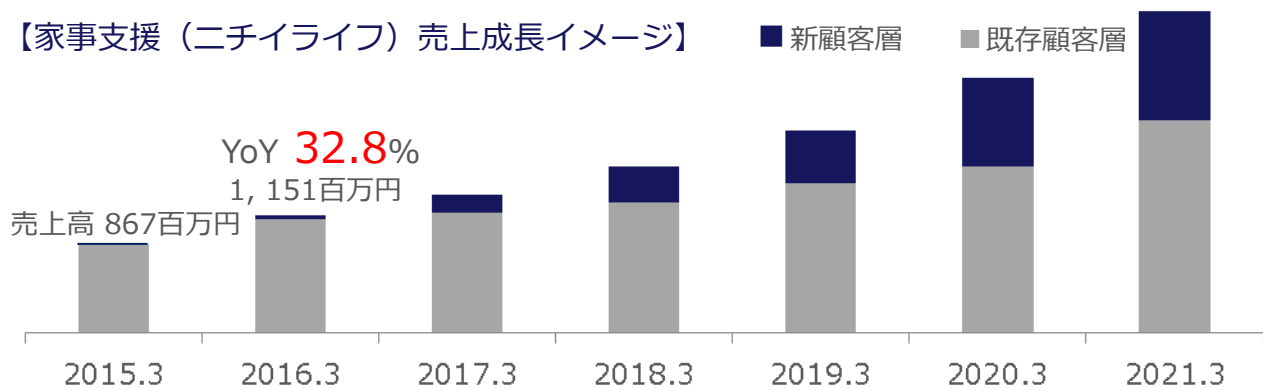
（出典）経済産業省資料抜粋

ニチイの戦略事業 ニチイライフ

家事支援サービス拡充のキーワード



【家事支援（ニチイライフ）売上成長イメージ】



FY2021.3目標

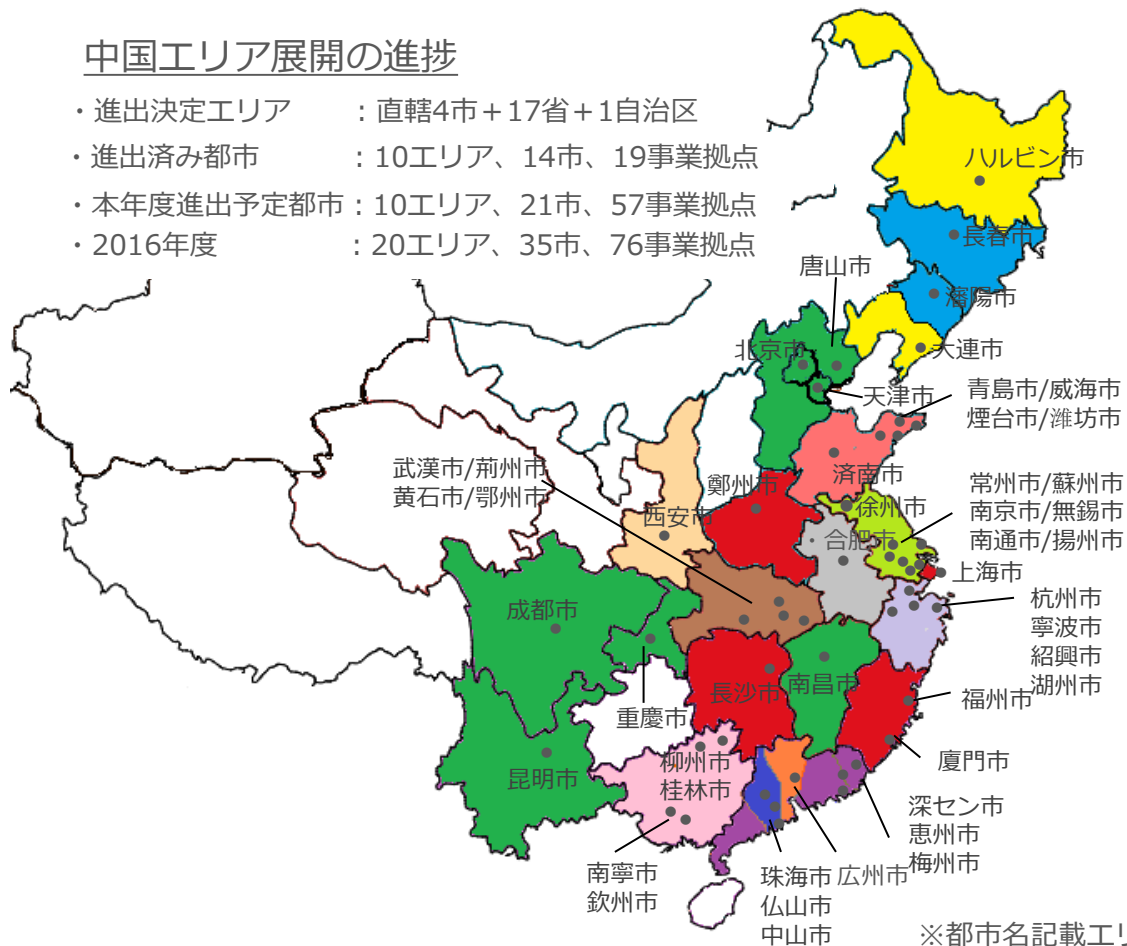
CAGR **18%**

新顧客層
構成比 **35%**

ニチイの戦略事業 (3) 中国事業

中国エリア展開の進捗

- ・進出決定エリア : 直轄4市+17省+1自治区
- ・進出済み都市 : 10エリア、14市、19事業拠点
- ・本年度進出予定都市 : 10エリア、21市、57事業拠点
- ・2016年度 : 20エリア、35市、76事業拠点

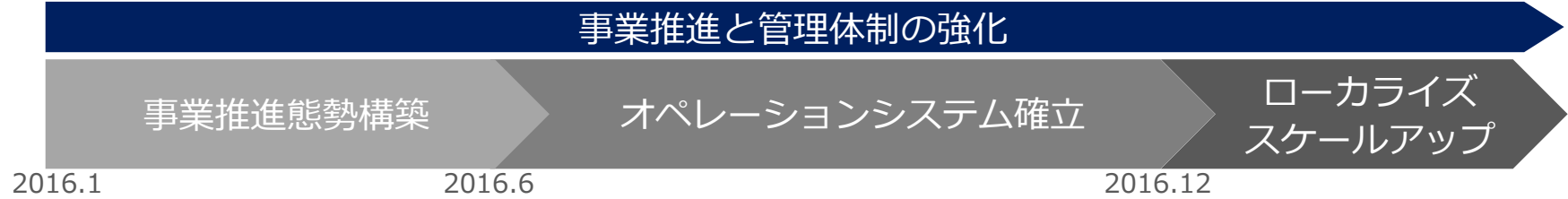


表示色	会社名	都市名
緑	北京三傑聖一	北京市/天津市/唐山市/南昌市 重慶市/成都市/昆明市
青	瀋陽助尔	瀋陽市/長春市
赤	済南仁徳	済南市/青島市/威海市/煙台市/濰坊市
黄	大連九鼎互聯	大連市/ハルビン市
緑	常州金荷蕾	常州市/蘇州市/南京市/無錫市 南通市/揚州市/徐州市
紫	杭州天使	杭州市/寧波市/紹興市/湖州市
茶	武漢尔邦	武漢市/荊州市/黄石市/鄂州市
灰	安徽賽菲	合肥市
橙	西安海鑫	西安市
紫	深圳市中家	深セン市/惠州市/梅州市
黄	広州市正祥和	広州市
桃	広西康之橋	南寧市/欽州市/柳州市/桂林市
黒	日医広州	珠海市/仏山市/中山市
赤	中福日医	上海市/廈門市/福州市 鄭州市/長沙市

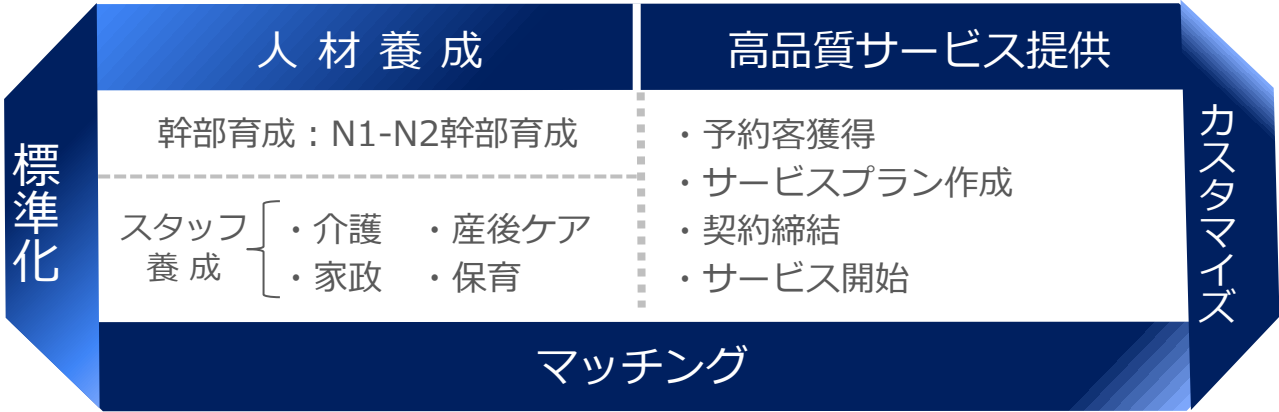
※都市名記載エリアについては、既に進出決定済みの都市になります。

中国事業の始動

事業推進態勢の基本モデル構築を完了し、介護サービスを開始
「二チイモデル」のオペレーションシステム本格稼働の時期に



【二チイオペレーションシステム】



※2016年4月25日介護サービス始動

ローカライズスケールアップ戦略（ブランチ設置5カ年計画）

	2016年			2017年		2018年		2019年		2020年	
	設置済み	設置予定	計	設置予定 (累計)	設置予定 (累計)	設置予定 (累計)	設置予定 (累計)	設置予定 (累計)	設置予定 (累計)	設置予定 (累計)	
北京三傑聖一人力資源有限公司	3	9	12	44	75	108	140				
北京市	2	4	6	13	22	30	40				
天津市	1	0	1	9	16	23	30				
河北省 (唐山市)		1	1	3	5	8	10				
江西省 (南昌市)		1	1	5	8	12	15				
四川省 (成都市)		1	1	6	11	15	20				
重慶市		1	1	5	8	12	15				
雲南省 (昆明市)		1	1	3	5	8	10				
瀋陽助尔家政服務有限公司	1	5	6	10	14	17	20				
瀋陽市	1	4	5	7	9	11	13				
吉林省 (長春市)		1	1	3	5	6	7				
濟南仁德家庭服務有限公司	1	4	5	10	15	20	25				
濟南市	1	2	3	3	3	3	3				
青島市		2	2	6	6	6	6				
威海市				1	6	6	6				
煙台市						5	5				
濰坊市							5				
大連九鼎互聯科技發展有限公司	1	5	6	12	19	23	34				
大連市	1	4	5	11	17	20	29				
黑龍江省 (ハルビン市)		1	1	1	2	3	5				

	2016年			2017年		2018年		2019年		2020年	
	設置済み	設置予定	計	設置予定 (累計)	設置予定 (累計)	設置予定 (累計)	設置予定 (累計)	設置予定 (累計)	設置予定 (累計)	設置予定 (累計)	
深圳市中家グループ	4	3	7	12	17	22	25				
深セン市	3	2	5	10	15	20	23				
惠州市	1	0	1	1	1	1	1				
梅州市		1	1	1	1	1	1				
広州市正祥和家政服務有限公司	2	0	2	8	13	18	23				
広州市	2	0	2	8	13	18	23				
広西康之橋護理服務有限公司	2	3	5	10	15	20	25				
南寧市	1	1	2	4	6	8	10				
欽州市	1	0	1	2	3	4	5				
柳州市		1	1	2	3	4	5				
桂林市		1	1	2	3	4	5				
日医 (広州) 商貿有限公司	0	6	6	21	36	51	66				
珠海市		3	3	8	13	18	23				
仏山市		3	3	8	13	18	23				
中山市				5	10	15	20				

	2016年			2017年		2018年		2019年		2020年	
	設置済み	設置予定	計	設置予定 (累計)	設置予定 (累計)	設置予定 (累計)	設置予定 (累計)	設置予定 (累計)	設置予定 (累計)	設置予定 (累計)	
常州金荷雷健康諮詢服務有限公司	0	7	7	19	31	42	50				
常州市		2	2	4	6	6	6				
南京市		2	2	5	8	10	12				
蘇州市		2	2	4	6	9	12				
無錫市		1	1	3	5	7	8				
南通市				2	4	5	6				
揚州市				1	2	3	3				
徐州市						2	3				
杭州天使家政服務有限公司	1	4	5	10	15	20	25				
杭州市	1	3	4	8	10	10	15				
寧波市		1	1	2	5	10	10				
武漢尔邦家政有限公司	1	4	5	10	15	20	25				
武漢市	1	2	3	9	13	14	15				
荊州市		2	2	1	2	3	4				
黄石市						2	2				
鄂州市							1				4
安徽賽菲家庭服務管理有限公司	2	3	5	10	15	20	25				
合肥市	2	3	5	10	15	20	25				
西安海鑫家政清潔工程有限公司	0	2	2	5	10	15	20				
西安市		2	2	5	10	15	20				

	2016年			2017年		2018年		2019年		2020年	
	設置済み	設置予定	計	設置予定 (累計)	設置予定 (累計)	設置予定 (累計)	設置予定 (累計)	設置予定 (累計)	設置予定 (累計)	設置予定 (累計)	
中福日医 (上海) 健康服務有限公司	1	2	3	5	5	5	5				
上海市	1	0	1	1	1	1	1				
福建省 (廈門市)		1	1	1	1	1	1				
福建省 (福州市)		1	1	1	1	1	1				
河南省 (鄭州市)				1	1	1	1				
湖南省 (長沙市)					1	1	1				1

中国事業会社合計	2016年			2017年		2018年		2019年		2020年	
	設置済み	設置予定	計	設置予定 (累計)	設置予定 (累計)	設置予定 (累計)	設置予定 (累計)	設置予定 (累計)	設置予定 (累計)	設置予定 (累計)	
	19	57	76	186	295	401	508				

3. 強固な企業基盤の確立に向けて

長期安定成長実現のキーワード

1 事業収益構造の改善

事業構成バランスの改良による
環境（制度）変化リスクの軽減

2 事業成長力の向上

グローバル化戦略の推進
による事業規模の拡大

3 高品質な ケアサービスの継続

国内外での人材確保と
人材養成スキームの構築

4 強靱な企業体質の構築

社内でのビジョン共有と事業現場の強化を
図り、経営執行体制と社内改革を断行

ニチイ基幹事業の基盤構築①（人材確保と未来志向の共有）

基幹事業のサービス供給体制の構築と拡大

人材養成・獲得スキームの強化

- ・ 就業相談・職場見学等の就業支援の促進

現場態勢の強化

- ・ スタッフフォロー強化
- ・ マネジメント育成

未来志向の ビジョン共有

人事制度拡充

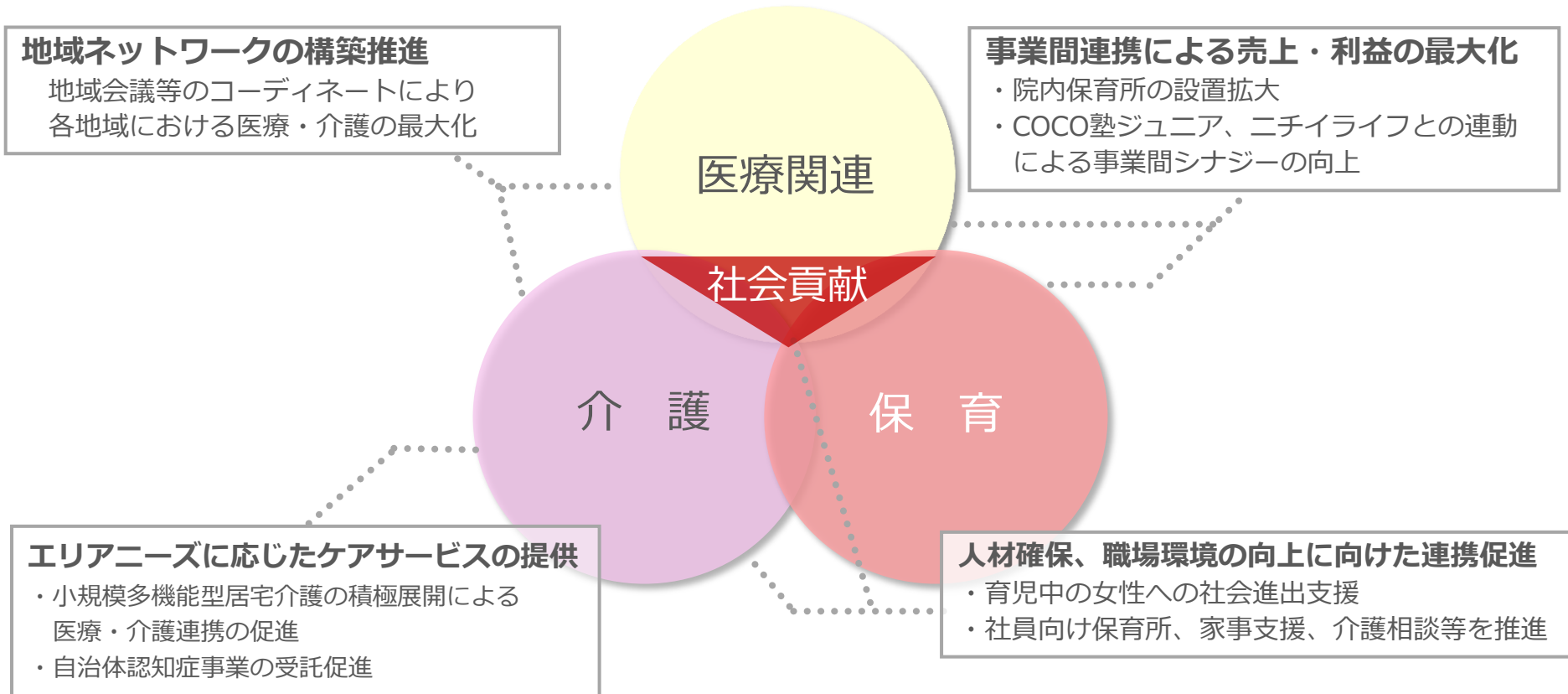
- ・ ワークライフバランス推進
- ・ 介護・育児休暇取得推進

キャリア支援

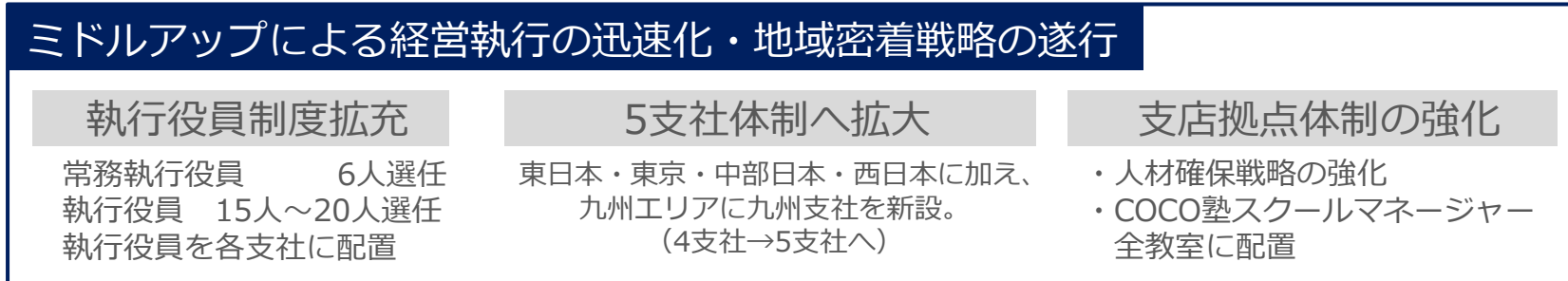
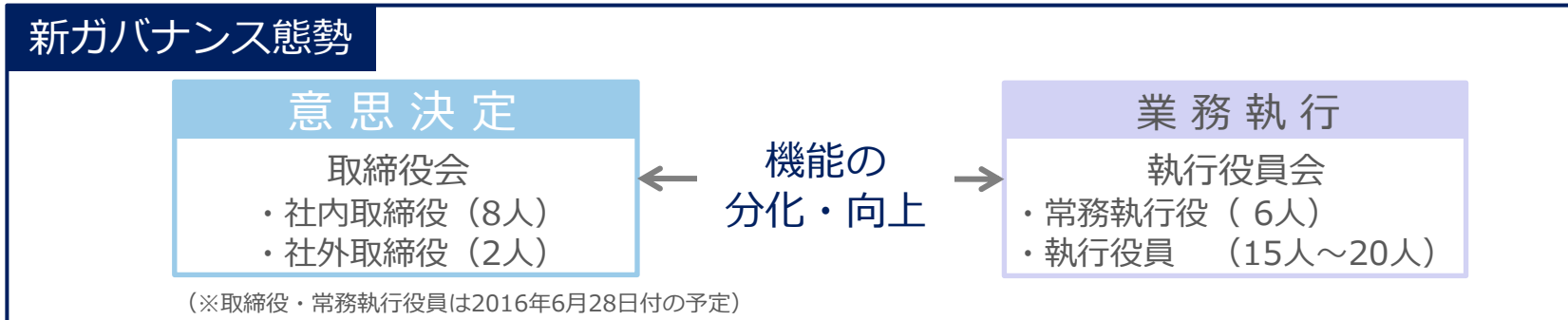
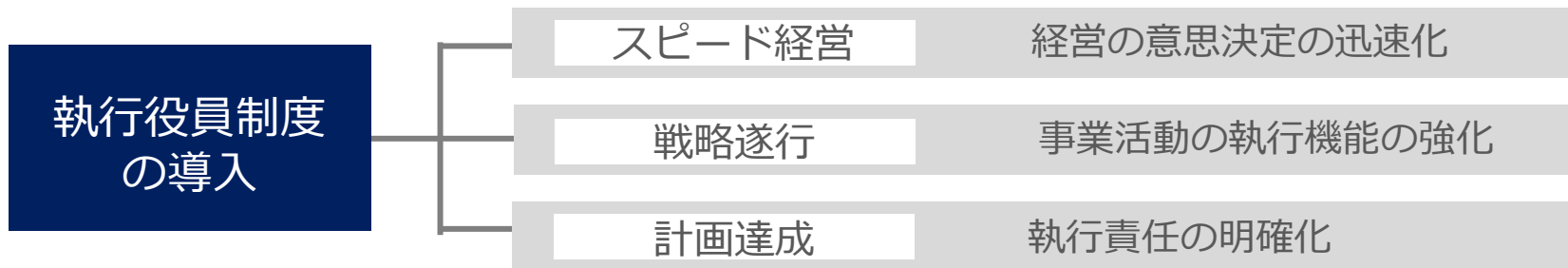
- ・ グローバル人材共育
- ・ エリア別人材共育

ニチイ基幹事業の基盤構築②（事業連携の推進と雇用の創出）

ニチイの包括ケアによる地域社会での貢献



経営執行態勢の強化



この配付資料に記載されている業績目標および契約数・利用者数・目標等は、いずれも当社企業グループが現時点において把握している情報を基にした予想値であり、これらは経済環境、規制緩和、雇用情勢などの不確実な要因の影響を受けます。

したがって、実際の業績および契約数・利用者数等はこの配付資料に記載されている予想とは異なる場合がありますことをご承知ください。

<<お問い合わせ先>>

株式会社ニチイ学館

経営管理統轄本部 経営企画本部 広報部 IR課

住所 : 東京都千代田区神田駿河台2-9

TEL : 03-3291-5637

MAIL : nichii-ir@nichiigakkan.co.jp