

株式会社ニチイ学館
2017年3月期

第2四半期 決算説明会資料

2016年11月15日

やさしさを、私たちの強さにしたい。



決算概況

(単位：百万円)

	2016年3月期 第2四半期	2017年3月期 第2四半期	
	金額	金額	前年同期比 (%)
売上高	136,575	137,751	0.9%
営業利益	▲473	815	-
%	▲0.3%	0.6%	
経常利益	▲1,701	▲1,110	-
%	▲1.2%	▲0.8%	
親会社株主に帰属する 当期純利益	▲2,296	▲1,240	-
%	▲1.7%	▲0.9%	

第2四半期決算ハイライト

過去最高売上高の更新（137,751百万円 前年比1,176百万円増）

- ・介護部門の増収転換（デイサービス、特定施設等の牽引）
- ・戦略投資事業の牽引（保育、中国事業の寄与）
- ・保育事業の大幅増収

保育部門売上高伸長率

72.2%増

営業利益の黒字転換（815百万円 前年比1,288百万円増）

- ・介護部門の収益改善
在宅822百万円、居住488百万円・教育242百万円
- ・管理部門の効率化（販管費645百万円圧縮）
販管費 24,629百万円（前年同期25,275百万円）
- ・利益改善に伴うフリーキャッシュフローのプラス転換
フリーキャッシュフロー 144百万円（前年同期▲1,733百万円）

介護部門利益改善額

1,552百万円

部門別連結売上高・営業利益

(単位：百万円)

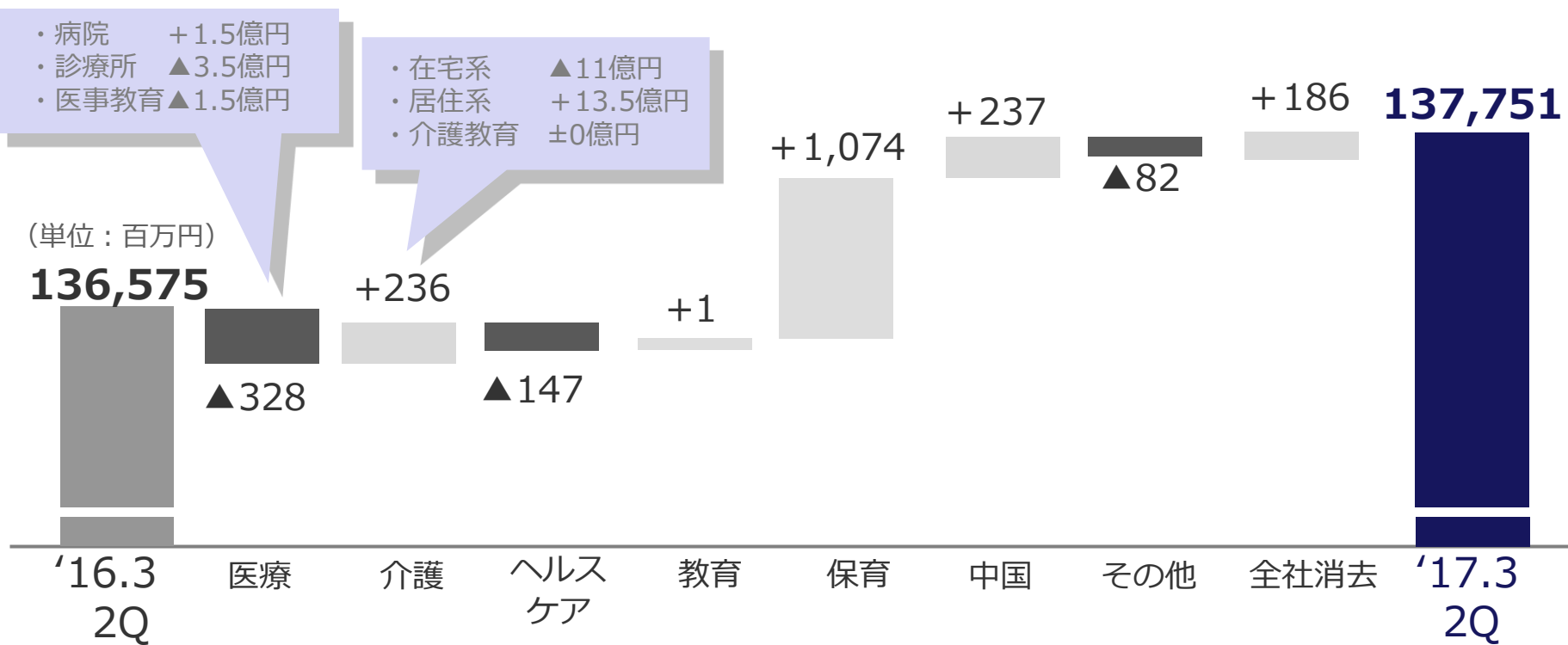
売上高	2016年3月期 第2四半期	2017年3月期 第2四半期	伸長率 (%)
医療関連	54,396	54,068	▲0.6%
介護	71,768	72,004	0.3%
ヘルスケア	1,949	1,802	▲7.5%
教育	6,346	6,347	0.0%
保育	1,486	2,560	72.2%
中国事業	712	949	33.2%
その他	515	433	▲16.0%
消去または全社	▲600	▲414	-
合計	136,575	137,751	0.9%

(単位：百万円)

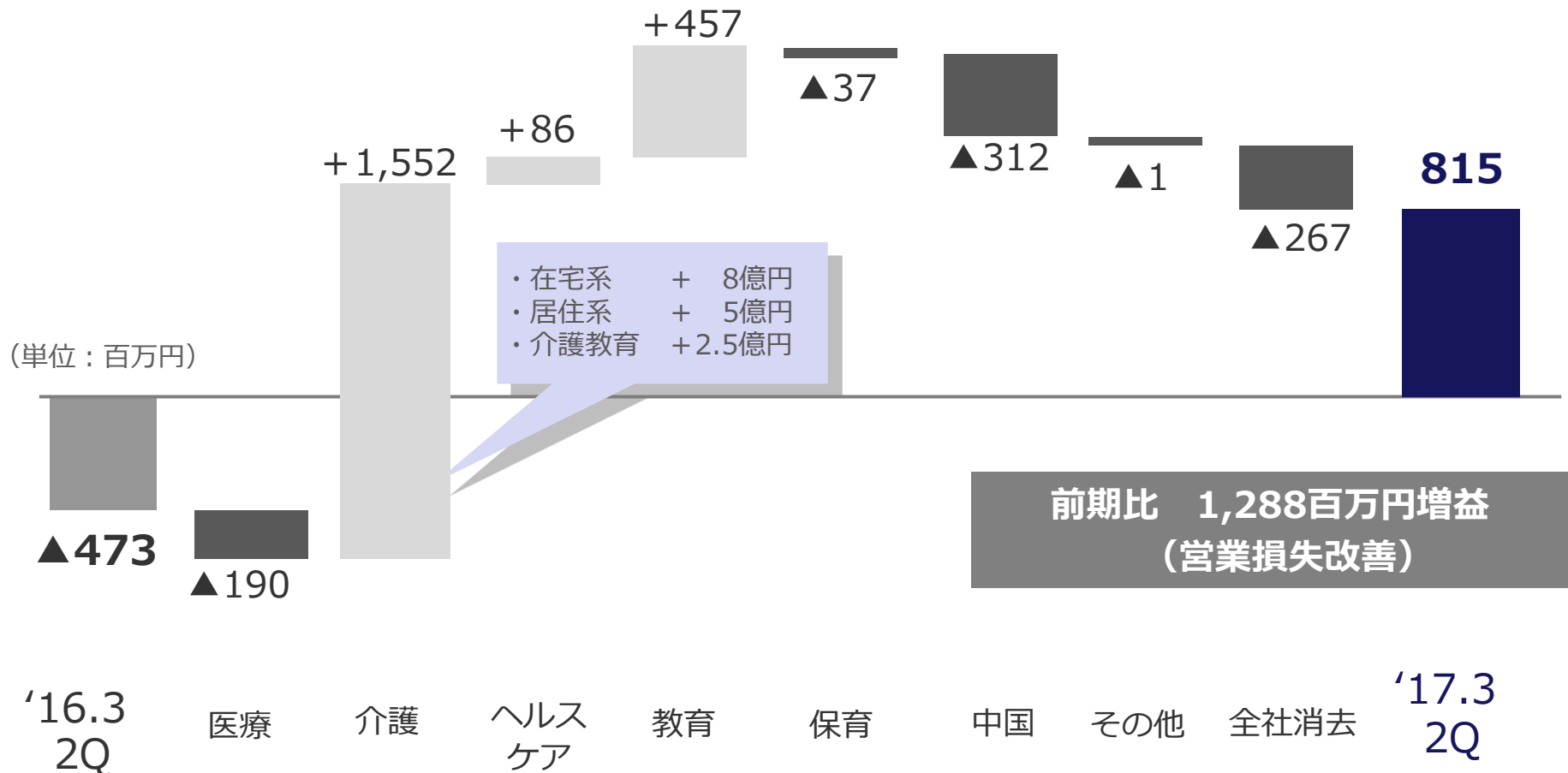
営業利益	2016年3月期 第2四半期	2017年3月期 第2四半期	伸長率 (%)
医療関連	3,831	3,641	▲5.0%
介護	3,383	4,935	45.9%
ヘルスケア	132	218	65.3%
教育	▲2,862	▲2,405	-
保育	▲460	▲497	-
中国事業	▲410	▲722	-
その他	140	139	▲0.2%
消去または全社	▲4,227	▲4,494	-
合計	▲473	815	-

売上高の増減状況

前期比 1,176百万円増収

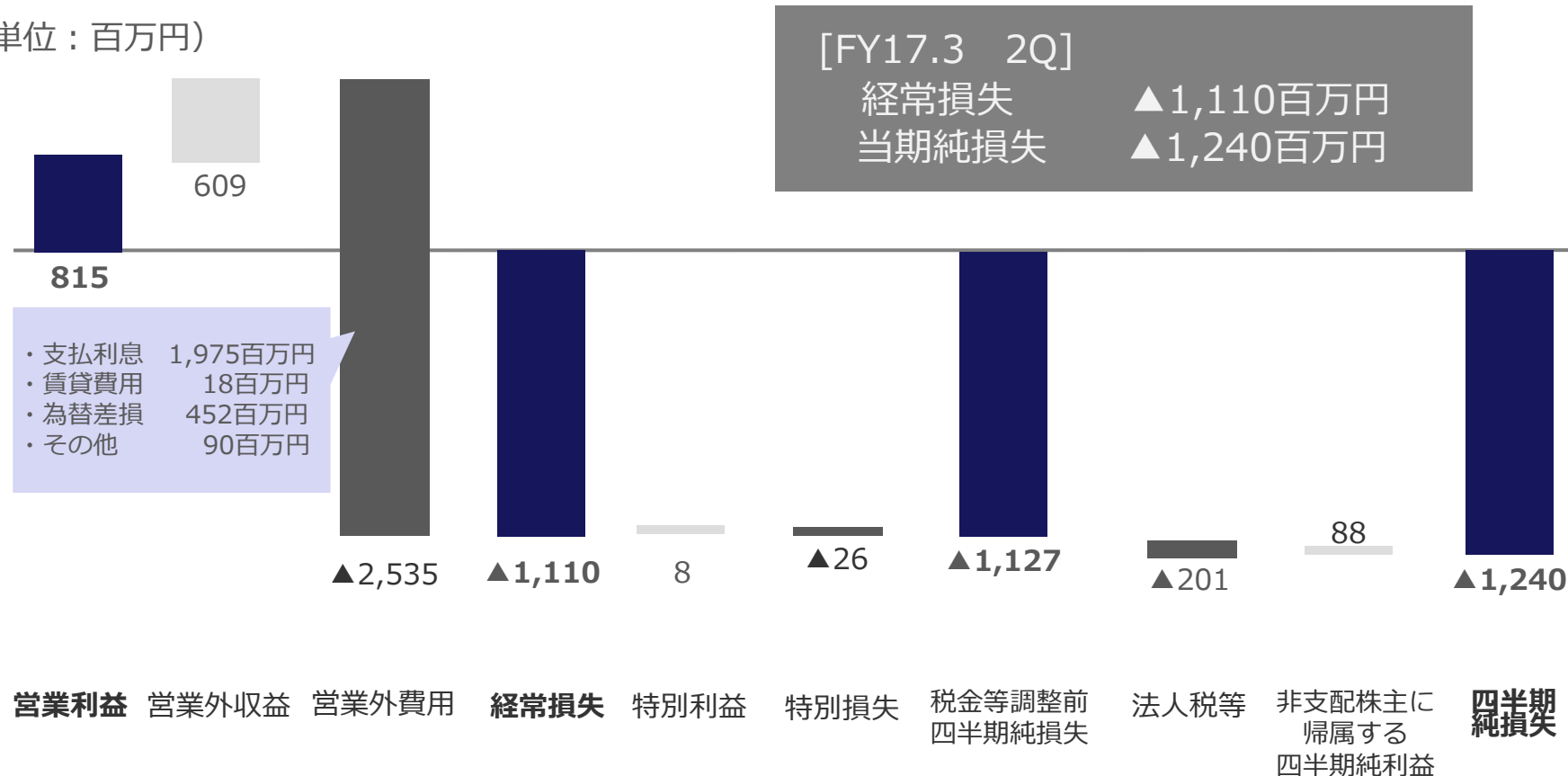


営業利益の増減状況



經常利益と四半期純利益

(単位：百万円)



貸借対照表の概要

(単位：百万円)

	2016年3月末	2016年9月末	差異	2015年9月末
流動資産	63,181	61,915	▲1,266	61,906
固定資産	120,988	126,600	5,612	126,833
資産合計	184,170	188,516	4,346	188,740
流動負債	68,171	69,786	1,615	60,057
固定負債	77,896	82,385	4,489	75,450
負債合計	146,068	152,171	6,103	135,508
純資産合計	38,101	36,344	▲1,757	53,232
負債・純資産合計	184,170	188,516	4,346	188,740

キャッシュ・フローの状況について

(単位：百万円)

	2016年3月期 第2四半期	2017年3月期 第2四半期	差異
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,028	2,854	1,826
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 2,761	▲ 2,709	▲ 51
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,718	▲ 1,387	▲ 3,105
フリーキャッシュ・フロー	▲ 1,733	144	1,877
現金及び現金同等物の期末残高	12,599	13,171	572

通期計画の修正について

- ・上期実績を踏まえ売上高を修正
- ・利益額は修正なし（営業利益：セグメント内での修正はあり）

	2016.3 実績	2017.3 期初予想	2017.3 修正予想	修正額	2017.3 2Q実績
売上高	273,583	294,700	282,000	△12,700	137,751
営業利益	△785	4,800	4,800	0	815
経常利益	△3,629	1,300	1,300	0	△1,110
親会社に帰属する 当期純利益	△15,995	500	500	0	△1,240

セグメント売上高修正について

医療関連・介護部門の予想を修正

(単位：百万円)

売上高	2016年3月期 実績	2017年3月期 (期初予想)	2017年3月期 (修正予想)	修正額
医療関連	108,787	115,000	108,200	▲ 6,800
介護	143,040	150,300	144,400	▲ 5,900
ヘルスケア	4,062	4,900	4,900	0
教育	13,003	15,600	15,600	0
保育	3,433	5,100	5,100	0
中国	1,604	4,000	4,000	0
その他	943	1,000	1,000	0
消去または全社	▲ 1,291	▲ 1,200	▲ 1,200	0
合計	273,583	294,700	282,000	▲ 12,700

セグメント営業利益修正について

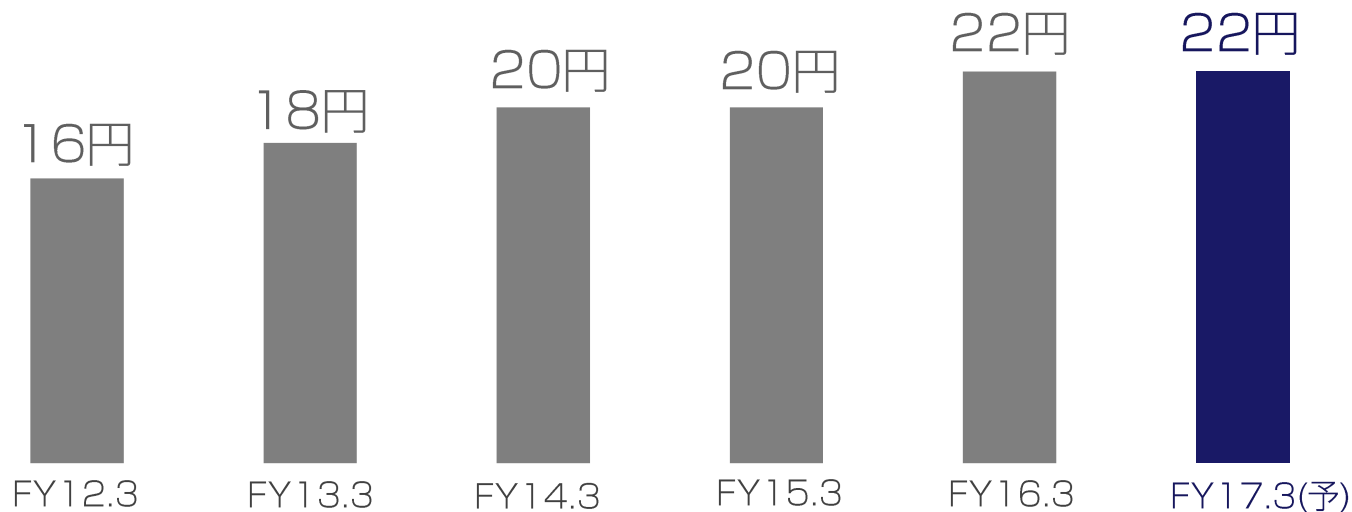
医療関連・介護・教育部門の予想を修正

(単位：百万円)

営業利益	2016年3月期 実績	2017年3月期 (期初予想)	2017年3月期 (修正予想)	修正額
医療関連	7,691	8,100	7,600	▲ 500
介護	6,809	8,800	9,700	900
ヘルスケア	568	800	800	0
教育	▲ 5,677	▲ 3,600	▲ 4,000	▲ 400
保育	▲ 883	▲ 500	▲ 500	0
中国	▲ 1,033	▲ 900	▲ 900	0
その他	274	300	300	0
消去または全社	▲ 8,533	▲ 8,200	▲ 8,200	0
合計	▲ 785	4,800	4,800	0

期初計画どおり22円を予想

2017年3月期 年間配当予想1株あたり22円（中間11円・期末11円）



次なる飛躍に向けて



2017年3月期上期の振り返り

成果

- **エリアマネジメントの機能による利益重視戦略の浸透**
5支社体制のもと執行役員制度を拡充（執行役員28名体制）
→ 全社的な管理業務の見直し
→ 営業利益、経常利益、当期純利益の底上げ

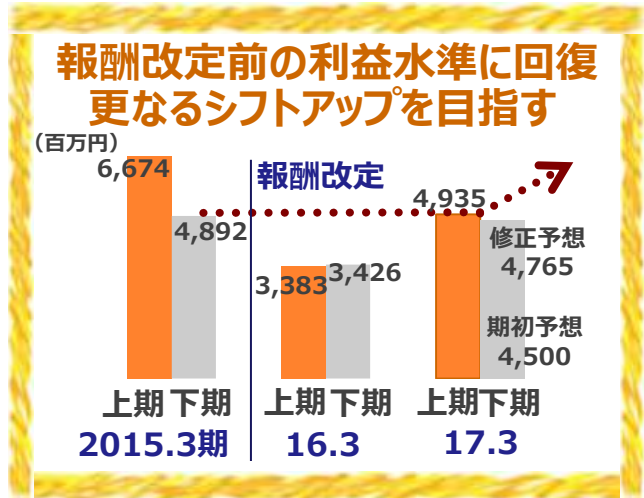
課題

- **人材確保等による介護部門の成長回帰**
- **戦略投資事業の成長加速**
→ 語学事業の早期黒字化・中国事業「日医」ブランド構築

介護部門の成長回帰に向けて

利益改善施策の継続実施

- 成功事例の即時共有
- サービス間における人員配置の見直し
- 拠点収益管理手法の見直し（従業員の生産性向上）



上期の改善状況

営業利益推移のベクトル

ケアプラン	訪問介護	訪問入浴	障がい者支援	通所介護	福祉用具	訪問看護	小規模多機能	グループホーム	特定施設
↗	↘	↗	↗	↗	↗	↗	↗	↘	↗

8 / 10

利益改善サービス数

COCO塾売上拡大施策

顧客志向の追求により 受講生数の積み上げを果たす

通いやすさ

- 資格講座教室の利用推進
- FC展開の推進

学びやすさ

- 学習機会の拡充
(通学×オンラインW受講の推進)
- オリジナルテキスト開発

親しみやすさ

- アジア圏ネイティブ講師の活用
- オープンハウスの開催

▶▶ 顧客満足を保証 (顧客満足度保証制度)



COCO塾ジュニア プロモーション戦略

効果的、且つ効率的な 地域コミュニケーション展開

地域における異文化交流「オープンハウス」を定期開催



【オープンハウスについて】

- 全教室にて定期開催
- 季節のイベントを盛り込んだアクティビティを実施
- 受講生のみならず、地域に広く開放
- ネイティブとのふれあい、異文化体験を通じ、英語コミュニケーションの楽しさと重要性を訴求
- 地域の異文化交流拠点としてCOCO塾の認知度向上を図る

<10月29日開催のオープンハウスの様子>



中国事業 連結化進捗状況

	会社名・学校法人名	学校法人	P L	B S
1	広州市正祥和家政服務有限公司		13社4学校法人 連結済	16社5学校法人 連結済
2	北京三傑聖一人力資源有限公司			
3	瀋陽日医助尔家庭服務有限公司			
4	濟南仁德家庭服務有限公司			
5	常州金蓓蕾健康諮詢服務有限公司			
6	深圳市中家家庭服務有限公司			
7	深圳市中家華傭家政服務有限公司			
8	深圳市中家星級家政服務有限公司			
9	深圳中家職業技能培訓学校	●		
10	杭州天使家政服務有限公司			
11	大連九鼎互聯科技發展有限公司			
12	武漢尔邦家政有限公司			
13	広西康之橋護理服務有限公司			
14	南寧康之橋職業培訓学校	●		
15	欽州康之橋職業培訓学校	●		
16	安徽賽菲家庭服務管理有限公司		※第3四半期 (予定)	うち 第2四半期連結 3社1学校法人
17	合肥賽菲職業培訓学校	●		
18	梅州客家大嫂家政服務有限公司			
19	梅州市華傭職業培訓学校	●		
20	日医（珠海）健康服務有限公司			
21	日医（仏山）健康服務有限公司			

(単位：百万円)

	第2四半期 (1月～6月)
売上高	949
営業利益	▲722
のれん償却額 (5年償却)	177

※ニチイグループの独資（子会社）含む

(単位：百万円)

	2016年 6月末
総資産	6,140
純資産	2,706
のれん	1,414

中国事業進出都市一覽

※非連結子会社含む

23都市
進出済み



表示色	会社名	都市名	
		進出済み	進出予定
■	北京三傑聖一	北京市/天津市/成都市	廊坊市/太原市/重慶市/昆明市
■	瀋陽日医助尔	瀋陽市/長春市	
■	濟南仁徳	濟南市/青島市	威海市/煙台市/濰坊市
■	大連九鼎互聯	大連市	ハルビン市
■	常州金蓓蕾	常州市	蘇州市/南京市/無錫市/南通市/揚州市/徐州市
■	杭州天使	杭州市	寧波市/紹興市/湖州市
■	武漢尔邦	武漢市	荊州市/黄石市/鄂州市
■	安徽賽菲	合肥市	
■	西安海鑫	西安市	
■	深圳市中家	深圳市/惠州市/梅州市	
■	広州市正祥和	広州市	
■	広西康之橋	南寧市/柳州市/欽州市	桂林市
■	日医広州	珠海市/仏山市	中山市
■	中福日医	上海市	廈門市/福州市/鄭州市/長沙市

来期以降の成長機会①

保育

医療
関連

介護

語学

企業主導型保育事業を活用した 従業員向け保育施設の設置

2017年4月開園を目指し、支店近隣に設置

COCO塾ジュニアとの連携による語学レッスン提供

設置申請数
※11月15日現在

33 施設

【企業主導型保育事業の特徴】

- 利用者が当該保育施設との直接契約によって自由に利用可能
- 市区町村による計画整備とは別枠で整備可能
- 運営費・整備費の助成があり、企業の経済的負担軽減が可能 等



介護職 外国人材拡大に向け 関連 2 法案 衆議院本会議可決

外国人技能実習適正実施法案

- 介護分野の技能実習追加
- 技能実習の期間を最長 3 年から 5 年に延長
- 実習先の団体や企業を監督する組織の新設（実習生に対する人権侵害防止）

出入国管理・難民認定法改正案

- 日本の介護福祉士の国家資格を持つ外国人を対象に介護職の在留資格を新設
- 働きながら技術を学ぶ技能実習制度の対象職種にも介護を追加

来期以降の成長機会③



医療・介護のインバウンド、アウトバンドへの貢献 来期以降の中国、介護、医療関連事業に寄与

経産省公募事業①

中国での地域包括ケアシステム構築推進に向けた実証調査



当社、八楽夢床業(中国)有限公司、漳州立泰医療康复器材有限公司、株式会社P2P BANKとのコンソーシアムは、社区における日本式介護サービスモデルの実証による日系介護事業者の進出検討に資する情報収集、地域包括ケアシステムのパッケージ輸出を推進。期間は2016年10月～2017年2月まで。

経産省公募事業②

藤田保健衛生大学病院 外国人患者受入拡大医療国際化推進事業



中国からの医療渡航者の受入拡大及び、介護まで含めた帰国後のフォローアップなど、包括的なケア体制の整備に向けたスキームモデルの実施検証。期間は2016年6月～2017年3月まで。

政府、東京都方針 戦略特区における混合介護の推進検討

- 「混合介護、東京に特区 政府検討」 (2016.11.10 日本経済新聞朝刊)
- 「特区で混合介護推進」小池都知事が表明 (2016.11.11 日本経済新聞朝刊)

【期待される効果】

- ・ 利用者の利便性向上、サービスの質的向上
- ・ 事業者の収入増に伴う介護従事者の処遇改善



この配付資料に記載されている業績目標および契約数・利用者数・目標等は、いずれも当社企業グループが現時点において把握している情報を基にした予想値であり、これらは経済環境、規制緩和、雇用情勢などの不確実な要因の影響を受けます。

したがって、実際の業績および契約数・利用者数等はこの配付資料に記載されている予想とは異なる場合がありますことをご承知ください。

<<お問合せ先>>

株式会社ニチイ学館

経営管理本部 広報部 広報課

住所：東京都千代田区神田駿河台2-9

TEL：03-3291-3954

MAIL：nichii-ir@nichiigakkan.co.jp