

株主のみなさまへ

第45期 中間報告書

2016年4月1日~
2016年9月30日

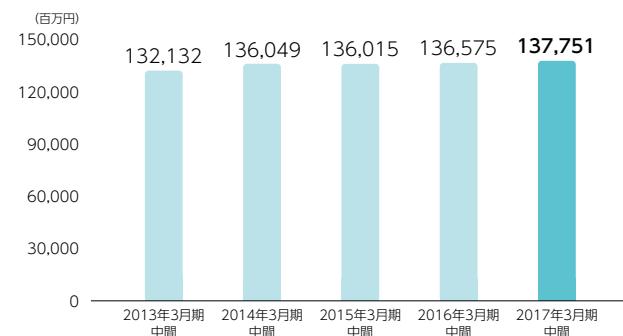
やさしさを、私たちの強さにしたい。



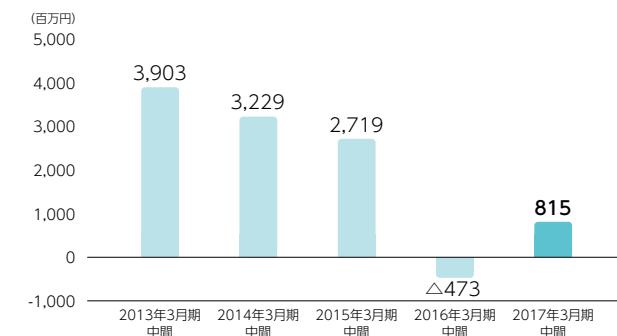
決算ハイライト

連結業績ハイライト

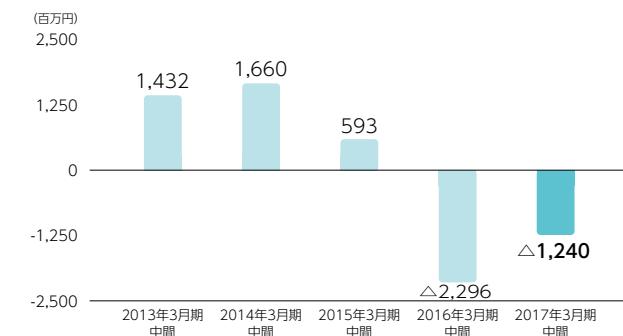
売上高



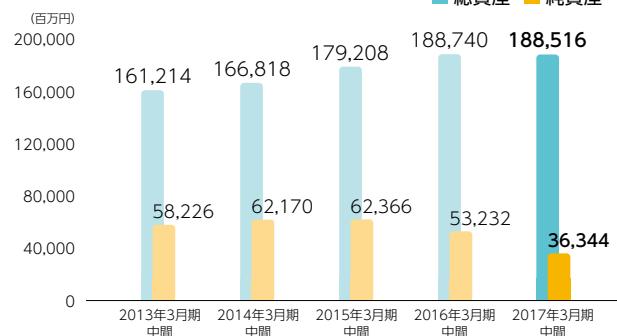
営業利益



親会社株主に帰属する四半期純利益



総資産・純資産



当中間期の売上高は、戦略投資事業である保育・中国事業の牽引により、過去最高売上高更新となる137,751百万円《増収》となりました。

営業利益は、本社・支社・支店における管理業務の見直しや費用対効果を重視したプロモーション活動の推進により改善が進み、815百万円《増益》となりました。

親会社株主に帰属する四半期純損失は、営業利益や経常損失の回復により、▲1,240百万円となり、改善しました。

財政状態につきましては、当中間期の総資産は、リース資産の増加等により188,516百万円(前期末に比べ4,346百万円増加)となりました。

負債は、短期借入金やリース債務の増加等により152,171百万円(前期末に比べ6,103百万円増加)となり、純資産は、利益剰余金の減少等により36,344百万円(前期末と比べ1,757百万円減少)となりました。

セグメントハイライトはP7-8をご参照ください。

※本ページ記載の金額については、すべて記載単位未満を切り捨てて表示しております。

トップメッセージ

株主のみなさまには、
平素より当社への格別のご理解とご支援を賜り、誠にありがとうございます。
第45期中間(2016年4月1日～9月30日)のご報告にあたり、ご挨拶申し上げます。



代表取締役会長兼社長
寺田 明彦

ニチイグループでは、「社業の発展を通して豊かな人間生活の向上に貢献する」という経営理念のもと、「誠意」と「誇り」を持って行う基幹事業(医療関連・介護・保育事業)、全てのステークホルダーへの利益還元性向上を後押しする戦略事業(教育・ヘルスケア事業)、広い視野と夢と「情熱」を持って未来を切り拓くグローバルイノベーション事業(中国等の海外事業)の3事業を、均衡的かつ発展的に拡張する中長期事業戦略を推し進めております。

当中間期におきましては、これまで戦略投資を行ってきた保育・中国事業の牽引により増収となり、過去最高売上高を更新いたしました。利益につきましては、本社・支社・支店における管理業務の見直しや、費用対効果を重視したプロモーションの推進により、着実な回復を続け、営業黒字への転換を果たしました。

引き続き、エリアマネジメント態勢を強化するとともに、より強固なグローバルネットワークを構築し、戦略投資の早期回収・主力事業の成長回帰へとつなげてまいります。

ニチイグループでは、めまぐるしく変化する社会のニーズに即応し、「社会性」「収益性」「成長性」を追求しうる事業構成へと変革を推し進め、社会の課題解決と長期利益の安定成長とを併せて成し遂げてまいります。

そして、世界に存在感を示すエクセレントカンパニーを目指し、次なる飛躍の道を歩んでまいります。

株主のみなさまにおかれましては、さらなるご厚情、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

女性活躍推進のために

基幹事業 **保育事業**



共働き世帯の増加や保育施設入所ニーズの拡大により、認可保育所に入ることができない待機児童が2016年4月時点で約2万3,600人、隠れ待機児童も含めると9万人規模となり、保育人材確保・保育の受け皿拡大が急務となっています。

ニチイの保育事業は2003年にスタートし、直営保育所の運営をはじめ、病院内保育所や企業内保育所等幅広い子育てサポートサービスを展開しています。独自の人材養成スキームを持つニチイでは、医療関連分野や介護分野で培ったノウハウやネットワークを保育サービスにおいても活かしています。

2016年9月末時点では、ニチイ運営の保育関連施設は118カ所となり、待機児童解消及び女性の活躍推進に貢献しています。

**人材確保・人材定着に向けて、
自社従業員向け保育所の開設を積極的に進めていきます。**

ニチイでは、自社における人材採用の強化及び子育てを理由とする離職の防止を図るために、全国の支店近隣での自社保育所開設を目指しています。保育サービスで培ってきたサービスノウハウを自社従業員に還元し、従業員一人ひとりが家族を大切に、心豊かな生活を送ることができるよう、努めていきます。



▶ニチイ運営の保育関連施設数 (単位:カ所)

区分別保育関連施設	2015年9月末	2016年9月末	前年対比	
認可	教育・保育施設	20	28	+8
	地域型保育	15	44	+29
認可外	病院内保育所	19	24	+5
	企業・大学内保育所	7	5	△2
	その他保育	16	17	+1
合計	77	118	+41	

TOPICS >>>

保育ニーズの高い都内に展開する事業者を承継
2016年7月、東京都内で保育サービスを展開する「さわやか保育株式会社」の全株式取得により事業を承継し、保育ニーズの高い都内での展開強化を図ることができました。

承継した会社の概要
名称:さわやか保育株式会社
承継施設数:認可保育所1カ所、認証保育所6カ所
施設所在地:東京都

ご存知ですか?
事業所内保育所

事業所内保育所は、企業で働く従業員だけでなく、医療機関等で働く職員の方向けにも必要な保育サービスです。

- 「女性従業員の定着率を上げるために、社内に保育所を作りたい」
- 「保育所の設置により従業員満足度を向上させ、企業イメージを高めたい」といったニーズが増えています。

事業所内保育所の評価に関する調査結果

事業所内保育所は、育児と仕事の両立に寄与するインフラとして、高く評価されています。

子どもを預けながら働くことができよかった!

85.6%

※経済産業省資料:「平成21年度サービス産業生産性向上支援調査事業」より

http://www.nichiikids.net/

ダイバーシティ経営に向けて

ニチイでは、人々の生活に密着する事業をグローバルに展開するため、多様な人材の活用及び多様な発想による事業活動を推進しています。

職場環境の整備

公平な評価や人材共育制度、メンタルケアの拡充等、従業員一人ひとりが働きやすく、意欲的に仕事に取り組むことができる職場環境を整備しています。

従業員の個性・価値観の尊重及び発想力の活用

全従業員の「生活者としての個性・価値観・発想力」を活かし、各種生活支援サービスの価値創造につなげられるよう、組織体制の強化に取り組んでいます。

ダイバーシティを積極的に進めることで、生活支援企業として新たな価値創造に努めるとともに、社会が抱える課題の解決に貢献していきます。

生活支援体制の整備

「介護」「保育」「生活支援」等のニチイの経営資源を活用し、従業員への生活支援体制の整備を進めることで、就業機会の拡充と離職防止に取り組んでいます。

新たなイノベーションの創造

国籍・性別・経歴等、多様性に富んだ従業員たちが活発に交流し、協業することで、新たなサービスの創造につなげています。

■女性の活躍推進

1968年の創業以来、当時ではめずらしい月末・月初に限定した短期間での雇用促進を通じて、女性の就労機会の提供に努めてきました。キャリアに応じた研修の実施や全国展開の強みを活かした「働き続けることができる職場環境」の整備等、女性の活躍を支援する人事制度の整備を推進しています。

女性管理職比率

77.9%

■障がい者雇用の推進

障がい者雇用は、企業における重要な社会的責任であり、障がいを持つ方々が働きやすい職場環境を整備することは、当社障がい福祉サービスのイノベーションにつながるものと考えています。一人でも多くの障がいを持つ方々の社会参加や自己実現を目指し、全従業員が理解を深め、自社内での雇用創出を推進するため、「障がい者法定雇用率」を守り、雇用の拡大・定着を推進していきます。

■ワークライフバランス・両立支援の推進

従業員一人ひとりがワークライフバランスを実現し、安心して仕事と子育て・介護の両立ができる職場環境を築いています。各種社内制度の拡充と制度運用の整備、周知活動に注力し、従業員の活用促進を図っています。男性の育児休暇取得に関しては、数値目標を設定し、周知ツールの活用等により認知度向上を推進しています。また、趣味や家族との時間を大切に、より充実した生活を送るため、ノー残業デーの設定や消灯時間の厳守、管理者に対する研修の実施等、時間外業務の削減に全社一丸となって努めています。



次世代認定マーク(くみんマーク)取得 [2013年6月]

子育て支援等、仕事と家庭の両立支援に積極的に取り組んでいる企業として認定されました。



トモニンマーク取得 [2015年6月]

仕事と介護を両立できる職場環境の整備に取り組む企業として認定されました。

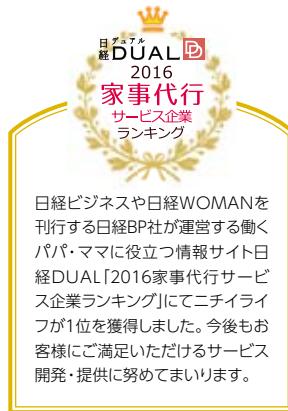
戦略事業 **ヘルスケア事業**



ニチイの家事・育児・自費介護サービス「ニチイライフ」は、高齢者のもとより、子育て世代・働き続けたい女性等、幅広い方々にご利用いただいています。多彩なサービスラインナップの中から、ご希望の内容をご利用時間に合わせて組み合わせることができ、オーダーメイドサービスで、「ゆとり」「快適」「安心」をお届けしています。

▶ サービス一覧

<p>お掃除代行サービス</p> <p>水まわりやレンジまわり等、日頃のお掃除では行き届かない場所をきれいにします。</p>	<p>お手伝いサービス</p> <p>洗濯、日常の買い物、調理、日常掃除、年末の大掃除等をお手伝いします。</p>	<p>お片づけサービス</p> <p>日頃のお住いの片付けや引越し、衣替え等、整理整頓に人手がほしい時におすすめです。</p>	<p>長期留守宅管理サービス</p> <p>転勤や施設入居等で長期間留守になるお住いをきれいかつ安全に守ります。</p>
<p>お子さま安心サービス</p> <p>仕事や用事のために親御さんが留守になる際に、子どもを見守りながら家事や塾への送迎等をいたします。</p>	<p>お客様の声</p> <p>～時間に余裕ができ、子どもと向き合う時間が増えました～</p> <p>【利用例】週2回・2時間利用</p> <p>塾へ行く前のおやつ準備と塾への送りがメインです。娘がおやつを食べている間、洗濯物を取り込んでたたむなど、娘を見守りながらできる簡単な家事もお願いしています。(女性・30代)</p>	<p>法人向けサポートサービス (法人福利厚生、会員優待)</p> <p>従業員様や会員様の生活をサポートします。</p>	
<p>産前産後サービス</p> <p>体調が変化する妊娠中や、慣れない育児で生活リズムが変動する出産直後のお母さんの家事・育児をお手伝いします。</p>	<p>お客様の声</p> <p>～出産後もお願いすることに決めました～</p> <p>【利用例】週2回・2時間利用</p> <p>私と赤ちゃんの体を気遣って、手作りの料理をお願いしています。無理のないマタニティライフを送ったおかげで無事元気な赤ちゃんを出産することができました。(女性・20代)</p>	<p>入退院安心サービス</p> <p>入退院時の準備から入院中のお世話まで。安心・快適な入院生活のためのお手伝いをいたします。</p>	



年末大掃除キャンペーン

2016年12月15日(木)までのお申し込み・12月中1回2時間以上のご利用で、10%OFF!

新しい年を迎える前に、「ニチイライフ」を年末の大掃除・お片付け等にご活用ください。日頃のお掃除では行き届かない水まわりやレンジまわりのお掃除もおすすめです。

グローバル人材育成に向けて

戦略事業 **教育事業**

ニチイの語学スクール

大人向け語学スクール

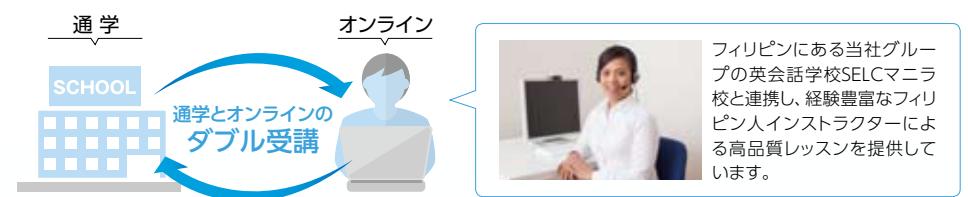
NICHII YORK ACADEMY

&

子ども向け英語スクール

NICHII YORK ACADEMY

2020年度における小学3年生からの外国語活動必修化や大学入試改革による語学スキル評価の高度化等、グローバル人材育成に向けたさらなる語学学習機会の必要性が高まっています。ニチイでは、2012年より「COCO塾」、2013年より「COCO塾ジュニア」を開始し、全国500ヵ所以上の教室で、通学形式の英会話レッスンを提供してきました。そして、2016年4月、実践的な会話力の習得と受講生の利便性向上を図るため、「COCO塾 オンライン英会話」「COCO塾ジュニア オンライン英会話」をスタートしました。通学形式のレッスンとオンラインレッスンのダブル受講による学習成果の最大化を図り、さらなる受講生満足度向上を目指しています。



- POINT 1** 目的・能力・予定・予算等に合わせて、スクールレッスンとオンラインレッスンを柔軟にカスタマイズできる!
- POINT 2** スクールレッスンに加えて、オンライン上での外国人インストラクターとのコミュニケーションによりさらにアウトプットの機会を増やす!
- POINT 3** スクールでのレッスン内容をオンラインでしっかり復習し、「使いこなせる」英語を習得できる!

通学レッスンとオンラインレッスンを組み合わせることで、「聴く力」と「話す力」のさらなる強化を図ることができます。

TOPICS 01 「COCO塾満足度保証制度」を導入! 大人向け語学スクールCOCO塾では、サービス品質を保証する「COCO塾満足度保証制度」を導入しています。COCO塾のサービス内容にご満足いただけなかった場合には、契約後30日以内であれば、契約金(入会金+教材費+受講料)を全額返金いたします。

TOPICS 02 外国人インストラクターとの交流を通して、英語でのコミュニケーションと異文化にふれる楽しさを体験! 子ども向け英語スクールCOCO塾ジュニアでは、地域のお子様に気軽にお越しいただき、外国人インストラクターとのふれあいを通じて、思いっきり英語と異文化を楽しんでもらう機会として「オープンハウス」を全国の教室にて定期的に開催します。季節に合わせたイベントを企画しており、第1回目の「オープンハウス」は、ハロウィンにまつわるゲーム等のアクティビティをふんだんに取り入れた内容で開催しました。

- 「英会話って、楽しい!」を自然に実感できます。
- 「英語を話す」だけではない、子どもの自由な発想を養うきっかけになります。
- 保護者の方には最新の英語教育に関する情報を入手いただけます。

COCO塾ジュニアでは、今後も気軽に英語とふれあえる機会の提供に努め、語学学習を通して自らの未来を切り拓いていく子ども達と保護者の方々を応援します。

セグメントハイライト

セグメント別の状況

売上高

※セグメント別売上高については、外部顧客に対する売上高となります。

(単位:百万円)

	2016年3月期中間	2017年3月期中間	前年同期比
医療関連事業	54,395	54,065	△0.6%
介護事業	71,670	71,961	0.4%
ヘルスケア事業	1,890	1,790	△5.3%
教育事業	6,346	6,347	0.0%
保育事業	1,486	2,557	72.1%
中国事業	712	949	33.2%
その他	72	78	8.5%
合計	136,575	137,751	0.9%

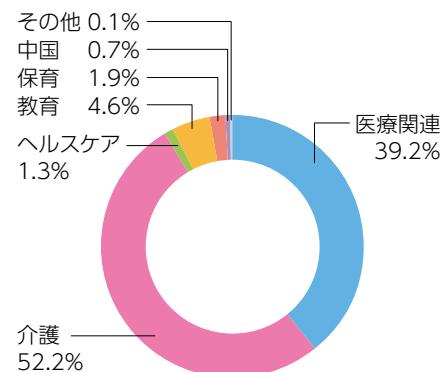
営業利益

(単位:百万円)

	2016年3月期中間	2017年3月期中間	前年同期比
医療関連事業	3,831	3,641	△5.0%
介護事業	3,383	4,935	45.9%
ヘルスケア事業	132	218	65.3%
教育事業	△2,862	△2,405	—
保育事業	△460	△497	—
中国事業	△410	△722	—
その他	140	139	△0.2%
合計	△473	815	—

※本ページ記載の金額については、すべて記載単位未満を切り捨てて表示しております。

売上高構成比



報告セグメント変更について

中国事業における経営成績は、これまで提供サービスの内容に応じて「医療関連」「介護」「ヘルスケア」「保育」「その他」にそれぞれ計上しておりましたが、ニチイグループの成長力、収益力の根幹を成す極めて重要な事業であることから、今期より中国事業としてセグメント報告しております。なお、左記セグメント別状況につきましては、新基準に換算して記載しております。

医療関連事業

人材定着による収益拡大を目指して、既受託医療機関に対する多角的な経営支援等の高付加価値サービスの提案営業に注力しました。適正利益確保に向けた体質改善、利益重視方針への転換途上ということもあり、減収減益となりました。



介護事業

十分な人材供給体制を確立できず、在宅系介護サービス利用者獲得は不本意な結果となりましたが、居住系介護サービス利用者数が堅調に推移したことにより増収増益となりました。利益水準については、人員配置の見直し等により回復しつつあります。



ヘルスケア事業

フードサービスの廃止やヘルパー派遣業務の縮小により減収となりましたが、家事支援サービス「ニチイライフ」やPB商品販売のラインナップ強化による顧客層の拡大及び利用者の堅調推移により増益となりました。



教育事業

オンラインレッスンと通学レッスンとの組み合わせによる学習成果の最大化を推し進め、大人向け・子ども向けともに更新率や入学者数が堅調に推移したことにより増収となり、広告宣伝の効率化により増益(営業損失の縮小)となりました。



保育事業

認可保育所を中心に積極的な拠点展開を行い、多様化する保育ニーズに対応できるよう、病院内・企業内保育所等の新設提案にも注力し、サービス提供体制の拡大に努めたことで、前年同期比72%増の売上伸長となり、増収となりました。



中国事業

現地の地域事業会社を新たに5社、学校法人を4校連結化し、15都市16社5学校法人まで拡大。各社は地域における自立型介護の普及を目指し、人材養成基盤の整備と多角的アプローチによるサービス需要の掘り起こしに注力しました。



財務諸表

連結貸借対照表の要旨

2016年9月30日現在 (単位:百万円)

科目	金額
資産の部	
流動資産	61,915
固定資産	126,600
有形固定資産	78,322
無形固定資産	20,415
投資その他の資産	27,862
資産合計	188,516

(単位:百万円)

科目	金額
負債の部	
流動負債	69,786
固定負債	82,385
負債合計	152,171
純資産の部	
株主資本	35,912
資本金	11,933
資本剰余金	17,312
利益剰余金	18,043
自己株式	△11,376
その他の包括利益累計額	△829
新株予約権	518
非支配株主持分	742
純資産合計	36,344
負債純資産合計	188,516

連結損益計算書の要旨

2016年4月1日から2016年9月30日まで (単位:百万円)

科目	金額
売上高	137,751
売上原価	112,306
売上総利益	25,444
販売費及び一般管理費	24,629
営業利益	815
営業外収益	609
営業外費用	2,535
経常損失	△1,110
特別利益	8
特別損失	26
税金等調整前四半期純損失	△1,127
法人税、住民税及び事業税	762
法人税等調整額	△561
四半期純損失	△1,329
非支配株主に帰属する四半期純損失	△88
親会社株主に帰属する四半期純損失	△1,240

連結キャッシュ・フロー計算書の要旨

2016年4月1日から2016年9月30日まで (単位:百万円)

科目	金額
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,854
投資活動によるキャッシュ・フロー	△2,709
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,387
現金及び現金同等物にかかる換算差額	△32
現金及び現金同等物の増減額	△1,275
現金及び現金同等物の期首残高	14,373
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	73
現金及び現金同等物の四半期末残高	13,171



さらに詳しい情報は、当社ホームページに掲載しております。

ニチイ IR

検索

<http://www.nichiigakkan.co.jp/ir/>

※本ページ記載の金額については、すべて記載単位未満を切り捨てて表示しております。

株式情報

株式の状況 (2016年9月30日現在)

会社が発行する株式の総数	220,000,000株
発行済株式総数	73,017,952株
資本金	11,933,790千円
株主数	22,806名

所有者別株式の状況 (2016年9月30日現在)

個人・その他	外国法人等	金融機関	その他の法人	自己名義株式
33.6%	17.4%	13.4%	22.9%	12.0%

金融商品取引業者 0.4%

(注)株式保有比率は、少数第2位を切り捨てて表示しております。

大株主の状況 (2016年9月30日現在)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
有限会社明和	16,303	25.3
寺田 明彦	10,006	15.5
ROYAL BANK OF CANADA TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED	8,596	13.3
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社	3,888	6.0
株式会社三菱東京UFJ銀行	1,607	2.5
日本生命保険相互会社	1,239	1.9
ニチイ学館従業員持株会	1,116	1.7
BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES LUXEMBOURG / JASDEC / HENDERSON HHF SICAV	1,053	1.6
GOLDMAN, SACHS & CO. REG	1,026	1.5
株式会社東京都民銀行	1,010	1.5

(注1) 持株比率は、自己株式(8,825千株)を控除して計算しています。
 (注2) 持株比率は、小数第2位を切り捨てて表示しています。
 (注3) 信託銀行持株数には、信託業務に係るものが含まれています。

配当について

当社では、株主のみなさまへの安定的かつ継続的な利益還元を基本方針とし、中長期的な視野での業績動向を勘案し、連結業績をベースとした配当政策を策定しております。当期の中間配当につきましては、1株あたり11円の配当とし、年間で22円の配当を予定しております。



会社情報

会社概要 (2016年9月30日現在)

商号	株式会社ニチイ学館	
所在地・連絡先	東京都千代田区神田駿河台2丁目9番地 TEL:03(3291)2121[代表] TEL:03(3291)3954[広報部]	
設立	1973年8月	
従業員数	20,073名(連結)	17,302名(個別)
事業所数	本社(東京) 1 支社 5 支店 98 営業所 12 介護拠点 1,333*	*在宅系介護サービスから居住系介護サービスまで、当社介護事業における拠点の物件数を表示しています。

役員 (2016年9月30日現在)

代表取締役会長兼社長	寺田 明彦
代表取締役副社長	森 信介
代表取締役副社長	寺田 大輔
専務取締役	増田 崇之
常務取締役	寺田 剛
常務取締役	井出 貴子
取締役	海瀬 光雄
取締役	黒木 悦子
社外取締役	森脇 啓太
社外取締役	杉本 勇次
常勤監査役	乙丸 秀次
監査役	大島 秀二
監査役	松野 一平

株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
期末配当基準日	3月31日
中間配当基準日	9月30日
定時株主総会	毎年6月中
単元株式数	100株
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社 〒137-8081 東京都江東区東砂7丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 TEL: 0120-232-711 (通話料無料)
同連絡先	
同取次所	三菱UFJ信託銀行株式会社 全国各支店
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第1部(証券コード 9792)
公告方法	電子公告 (http://www.nichiigakkan.co.jp/ir/notification.html)

お知らせ

株式に関するお手続き用紙のご請求について

株式に関するお手続き用紙(届出住所・印鑑・姓名等の変更届、配当金振込指定書、単元未満株式買取請求書、名義書換請求書等)のご請求につきましては、上記株主名簿管理人にてお電話ならびにインターネットにより24時間受け付けておりますので、ご利用ください。

三菱UFJ信託銀行
本店証券代行部 **0120-244-479**

三菱UFJ信託銀行
大阪証券代行部 **0120-684-479**

通話料
無料

インターネットアドレス▶ <http://www.tr.mufig.jp/daikou/>

なお、株券保管振替制度をご利用の株主様は、お取引口座のある証券会社にご照会ください。

ニチイグループの全国ネットワーク

医療関連、介護・ヘルスケア、教育、保育。全国にひろがるネットワークで、安心・快適なサービスをお届けしています。

- 契約医療機関 8,773件
- 介護拠点 1,402カ所
- COCO塾・GABA 207カ所
- 保育関連施設 118カ所



北海道

契約医療機関	402件
介護拠点	53カ所
COCO塾・GABA	3カ所
保育関連施設	3カ所

東北

契約医療機関	939件
介護拠点	125カ所
COCO塾・GABA	16カ所
保育関連施設	14カ所

関東

契約医療機関	2,212件
介護拠点	482カ所
COCO塾・GABA	98カ所
保育関連施設	32カ所

中部

契約医療機関	2,077件
介護拠点	262カ所
COCO塾・GABA	28カ所
保育関連施設	26カ所

近畿

契約医療機関	1,187件
介護拠点	246カ所
COCO塾・GABA	28カ所
保育関連施設	10カ所

中国

契約医療機関	701件
介護拠点	94カ所
COCO塾・GABA	10カ所
保育関連施設	7カ所

四国

契約医療機関	335件
介護拠点	34カ所
COCO塾・GABA	8カ所
保育関連施設	9カ所

九州

契約医療機関	920件
介護拠点	106カ所
COCO塾・GABA	16カ所
保育関連施設	17カ所

※介護拠点には、ニチイケアパレス運営拠点を含んでいます。
※COCO塾には、COCO塾ジュニアを含んでいます。
※COCO塾ジュニアには、フランチャイズ教室は含んでいません。

ニチイのサービスに
関するお問い合わせ

年中無休
24時間

介護サービス

フリーダイヤル **0120-605-025**

家事代行サービス(ニチイライフ)

フリーダイヤル **0120-212-295**

教育講座

フリーダイヤル **0120-555-212**

語学スクール(COCO塾・COCO塾ジュニア)

フリーダイヤル **0120-339-212**

保育サービス(ニチイキッズ)

フリーダイヤル **0120-415-821**