

株式会社ニチイ学館
2020年3月期

第2四半期 決算説明会資料

2019年11月14日（木）

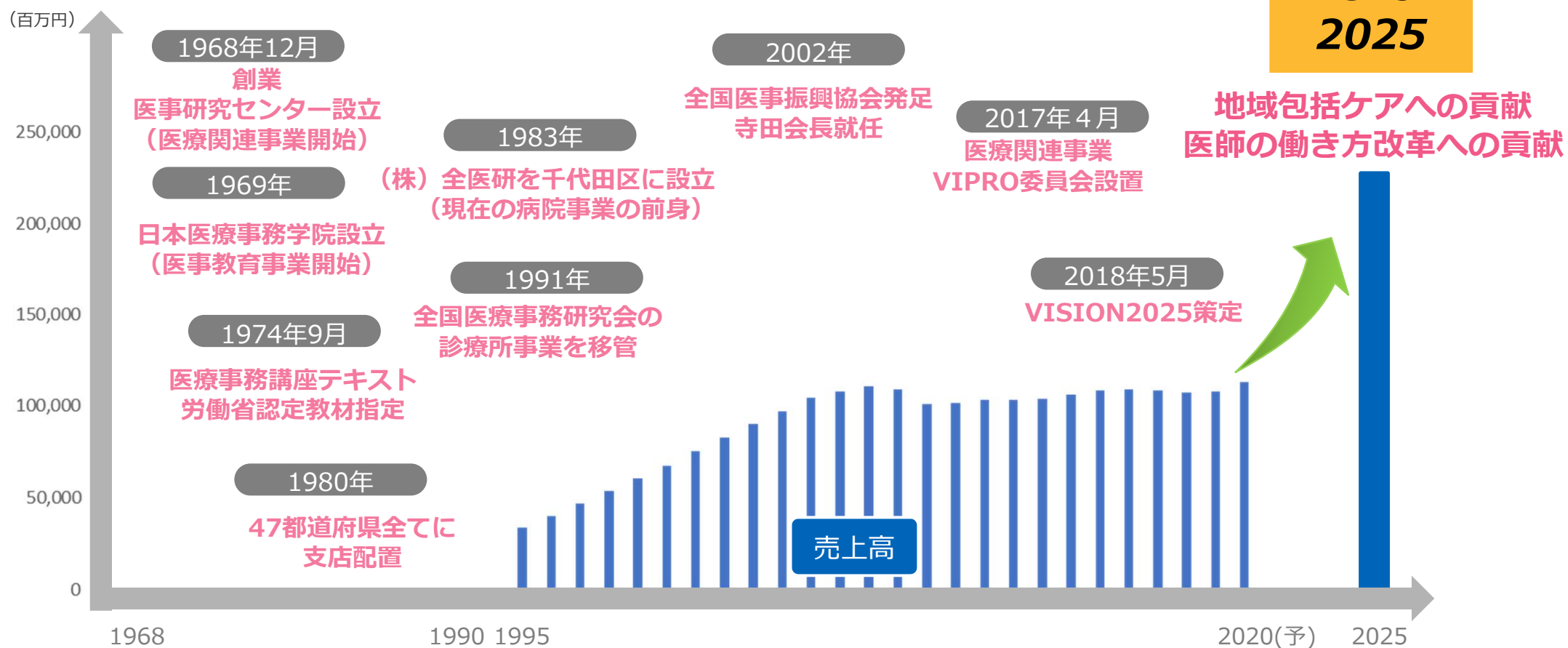
やさしさを、私たちの強さにしたい。



はじめに

<医療関連事業のあゆみ>

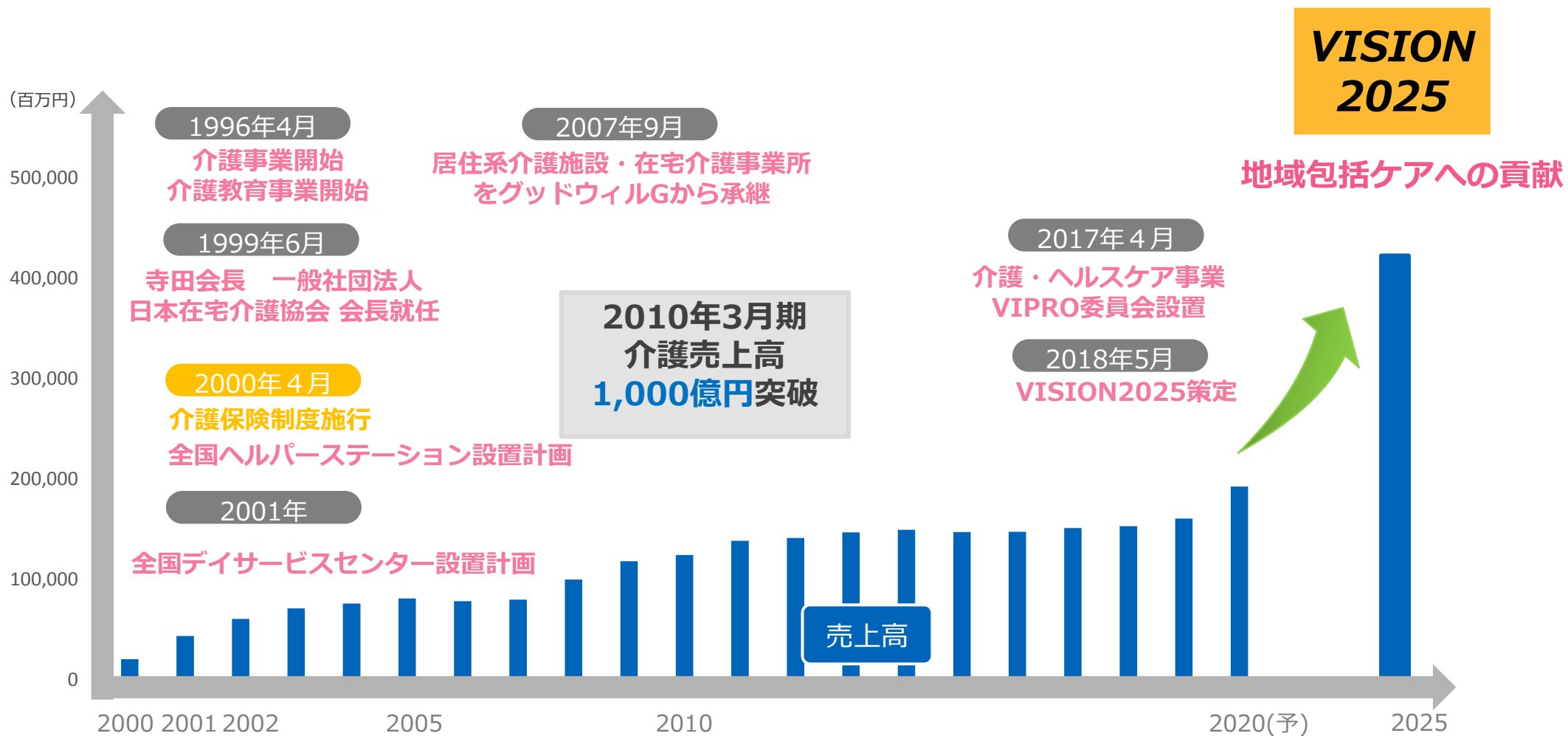
～国民皆保険制度において、医師が医療に専念できる環境を提供。
医療保険制度の発展に貢献。医療事務受託事業という産業を創出～



※売上高は、連結数値

<介護事業のあゆみ>

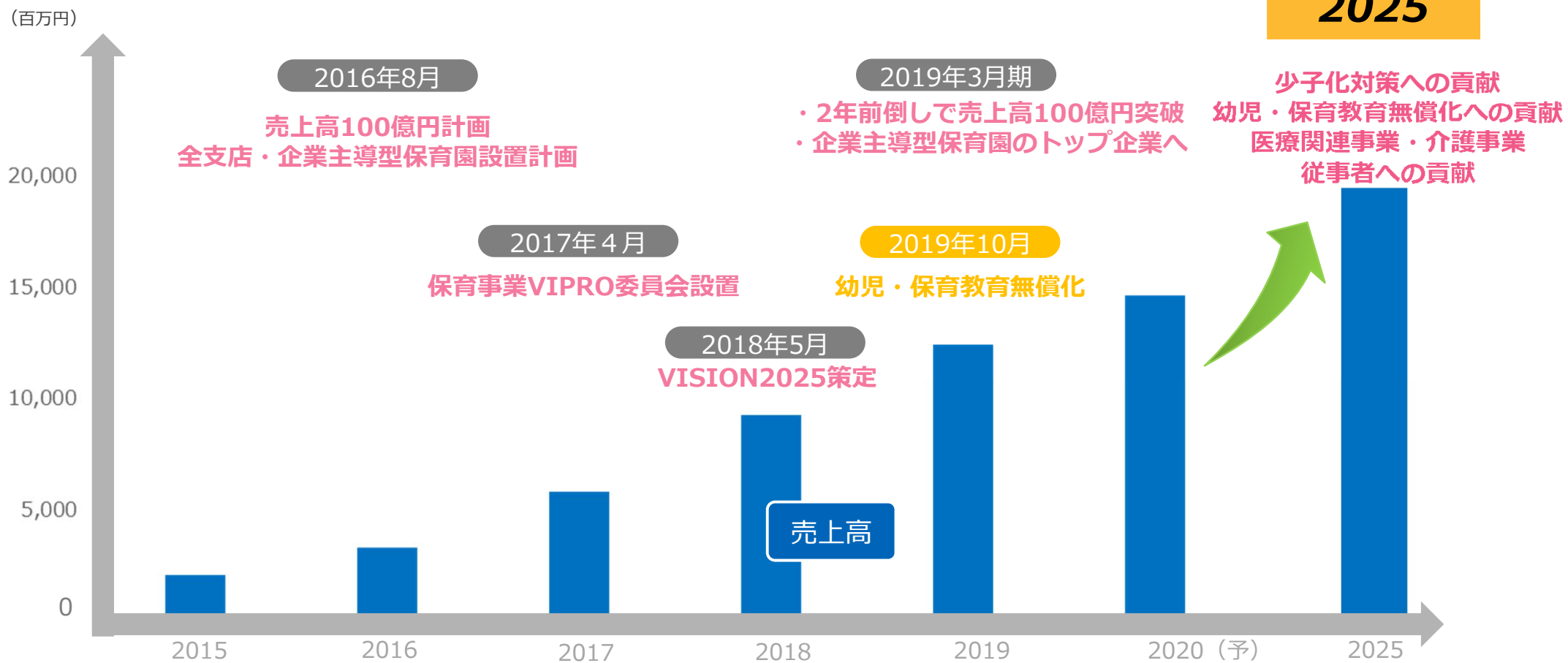
～介護保険制度の立ち上げ・発展への貢献～



※売上高は、連結介護事業とヘルスケア事業の合算数値

<保育事業のあゆみ>

～国の待機児童対策への貢献～



※売上高は、連結数値

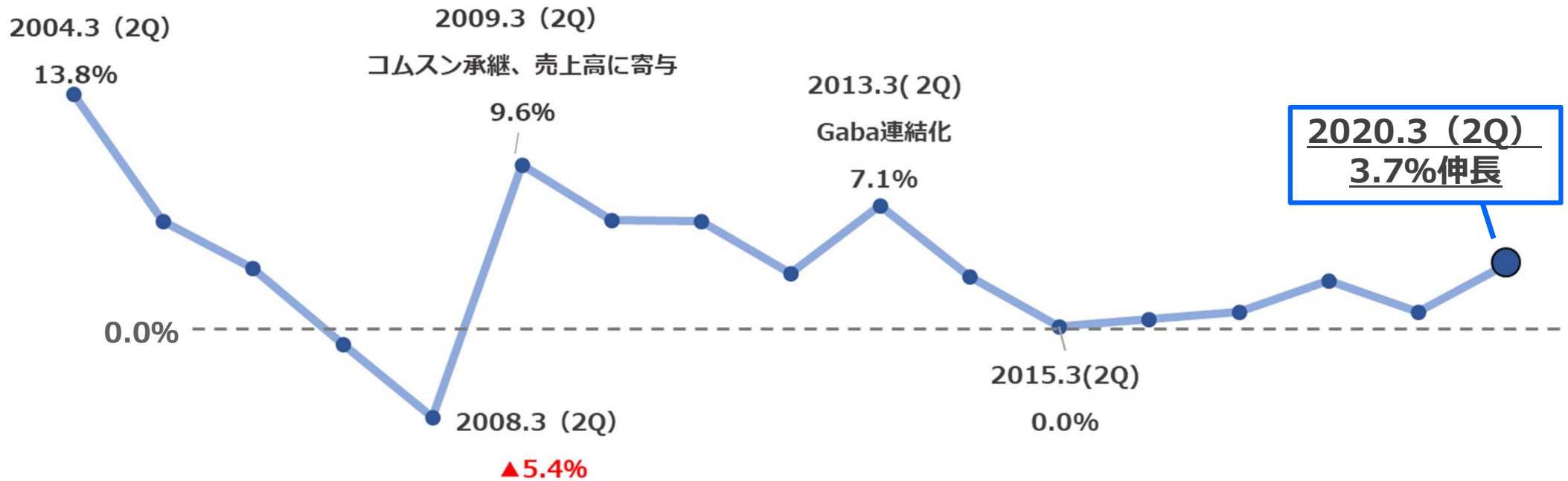
第2四半期 業績概要

決算ハイライト①

5年連続 過去最高上期売上高を更新

- 売上成長率 前年同期比+3.7%
医療関連：+5.9%（前年 ▲0.1%）、介護：+1.4%（前年 +1.2%）

売上成長率（前年同期比）推移

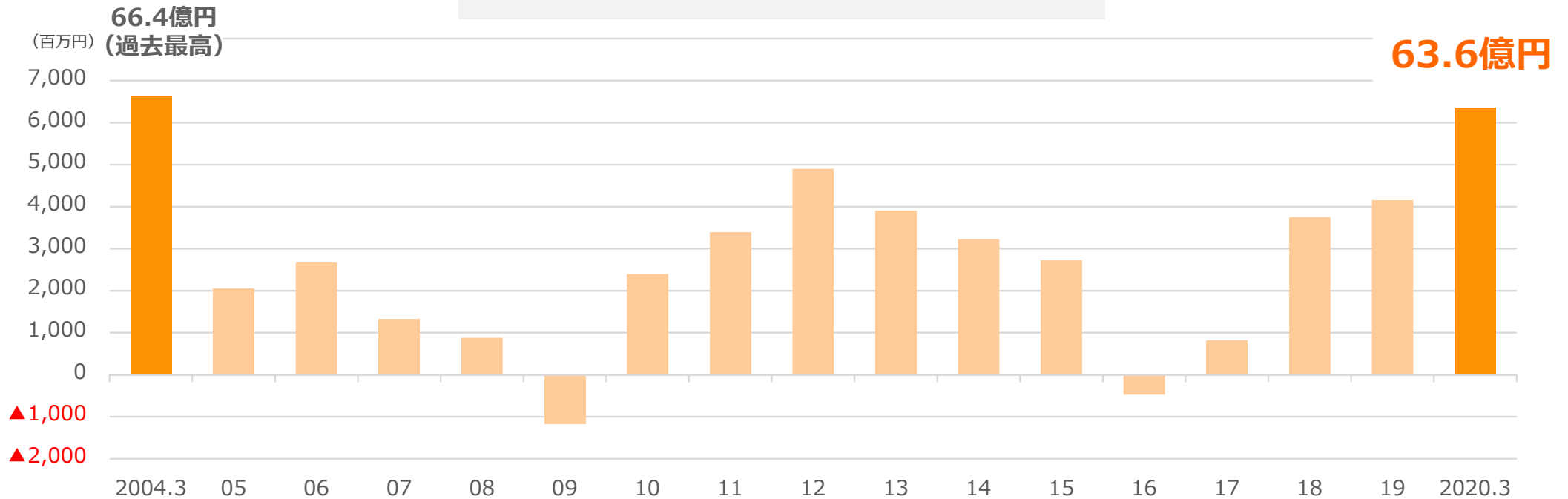


決算ハイライト②

過去最高益に次ぐ上期63.6億円の営業利益

- ・ 主力事業の医療関連・介護事業が貢献
- ・ 「選択と集中」による事業構造改革も寄与
- ・ 営業利益率16期ぶりの4.0%超

営業利益額（上期）推移



決算概況

(単位：百万円)

	2019年3月期	2020年3月期		
	第2四半期	第2四半期	前期比	伸長率
売上高	142,596	147,882	+5,286	3.7%
営業利益	4,154	6,360	+2,206	53.1%
%	2.9%	4.3%	-	-
経常利益	1,947	4,055	+2,108	108.2%
%	1.4%	2.7%	-	-
親会社株主に帰属する 四半期純利益	251	1,603	+1,351	536.8%
%	0.2%	1.1%	-	-

(連結売上高) セグメント別業績概況

(単位：百万円)

売上高	2019年3月期 第2四半期	2020年3月期 第2四半期		
	金額	金額	前期比増減額	伸長率
医療関連	53,671	56,842	+3,170	5.9%
介護	75,526	76,567	+1,040	1.4%
保育	5,433	6,684	+1,251	23.0%
ヘルスケア	779	853	+73	9.4%
教育	5,929	5,651	▲277	▲4.7%
セラピー	185	291	+106	57.4%
グローバル	1,005	849	▲155	▲15.5%
その他	729	446	▲282	▲38.7%
消去または全社	▲663	▲303	+359	-
合計	142,596	147,882	+5,286	3.7%

(連結営業利益) セグメント別業績概況

(単位：百万円)

営業利益	2019年3月期 第2四半期	2020年3月期 第2四半期		
	金額	金額	前期比増減額	伸長率
医療関連	4,448	4,949	+500	11.3%
介護	8,019	8,518	+499	6.2%
保育	▲ 477	▲ 711	▲ 234	-
ヘルスケア	▲ 309	▲ 977	▲ 667	-
教育	▲ 2,041	▲ 104	+1,936	-
セラピー	▲ 288	▲ 164	+124	-
グローバル	▲ 694	▲ 291	+402	-
その他	126	96	▲ 29	▲ 23.0%
消去または全社	▲ 4,627	▲ 4,954	▲ 326	-
合計	4,154	6,360	+2,206	53.1%

(連結経常利益) セグメント別業績概況

(単位：百万円)

経常利益	2019年3月期 第2四半期	2020年3月期 第2四半期		
	金額	金額	前期比増減額	伸長率
医療関連	4,520	5,003	+483	10.7%
介護	5,792	6,212	+419	7.2%
保育	▲ 597	▲ 812	▲ 215	-
ヘルスケア	▲ 309	▲ 977	▲ 668	-
教育	▲ 2,073	▲ 66	+2,006	-
セラピー	▲ 289	▲ 164	+124	-
グローバル	▲ 729	▲ 372	+356	-
その他	130	103	▲ 27	▲ 21.0%
消去または全社	▲ 4,496	▲ 4,869	▲ 372	-
合計	1,947	4,055	+2,108	108.2%

(連結) 貸借対照表の概況

(単位：百万円)

	2019年3月末	2019年9月末	差異
流動資産	65,684	66,998	+1,313
固定資産	127,955	126,631	▲1,324
資産合計	193,640	193,629	▲11
流動負債	60,664	62,249	+1,585
固定負債	91,898	89,699	▲2,198
負債合計	152,562	151,949	▲613
純資産合計	41,077	41,680	+602
負債・純資産合計	193,640	193,629	▲11

キャッシュ・フローの状況

	2016年3月期 第2四半期	2017年3月期 第2四半期	2018年3月期 第2四半期	2019年3月期 第2四半期	2020年3月期 第2四半期
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,028	2,854	9,927	4,823	2,889
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲2,761	▲ 2,709	▲ 479	▲ 257	▲ 823
フリー・キャッシュ・フロー	▲1,733	144	9,448	4,566	2,066
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,718	▲ 1,387	▲ 10,139	▲ 2,456	▲ 2,595
現金及び現金同等物の期末残高	12,599	13,171	15,579	20,365	17,508

セグメント別 業績概況

(基幹事業) 医療関連事業

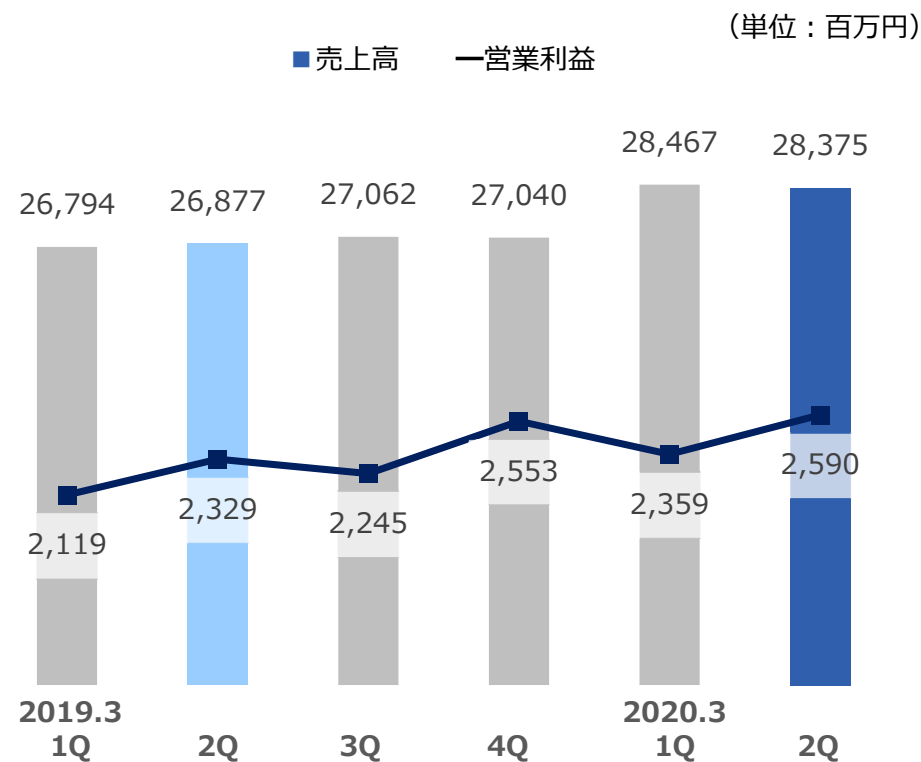
病院・診療所・医事教育の全部門で増収・増益を実現

業績概況

売上高 56,842百万円 (前年同期比+3,170百万円)
営業利益 4,949百万円 (前年同期比 +500百万円)

- ・ 病院部門は1病院あたりの売上高の増加と、今期に実施した八尾医療PFI株式会社の連結化により増収
(八尾医療PFI株式会社 上期売上高：2,072百万円)
- ・ 営業体制強化により診療所部門の売上伸長率が1.9%と14期ぶりのプラス転換
- ・ 医療事務講座の販促活動の強化により、前期に引き続き受講生数が増加傾向
(受講生数 前年同期比+18%)

【四半期売上高・営業利益推移】



(基幹事業) 介護事業

居住系介護施設の高稼働が増収・増益を牽引 在宅系介護サービスは一人当たりの生産性が向上

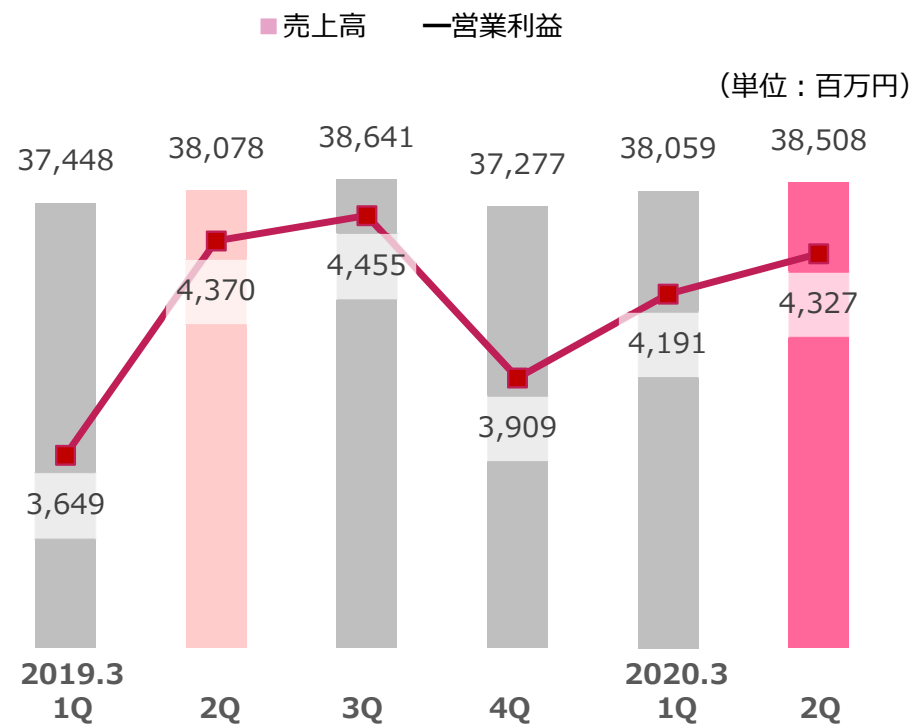
業績概況

売上高 76,567百万円 (前年同期比+1,040百万円)

営業利益 8,518百万円 (前年同期比 +499百万円)

- ・ 居住系介護部門の稼働率上昇
(二チイホーム稼働率 前年9月末比: +5.8pt)
- ・ 在宅系介護部門では中重度対応強化を継続したことにより、スタッフ一人当たりの生産性が向上
- ・ 7月~中国より6名の技能実習生受け入れ

【四半期売上高・営業利益推移】



(基幹事業) 保育事業

園児数増加により増収となり 積極開設に伴う営業損失も改善傾向

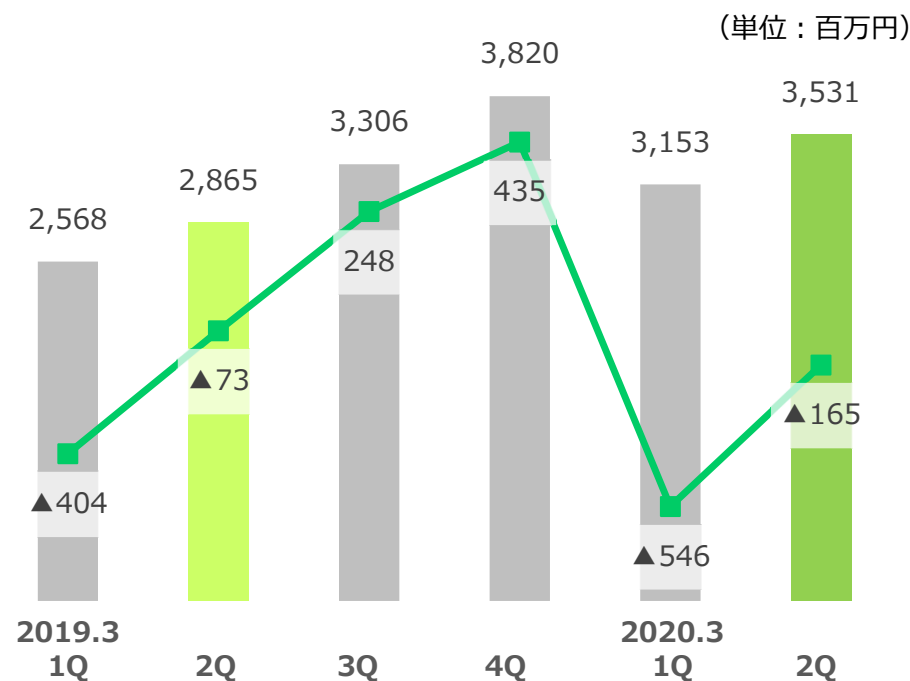
業績概況

売上高 6,684百万円 (前年同期比 +1,251百万円)
営業利益 ▲711百万円 (前年同期比 ▲234百万円)

- ・自治体営業の強化やイベント開催により園児数が増加
- ・上期48拠点の新設により先行費用が発生し減益
(保育施設総合計：299拠点 前年9月末比+52拠点)
- ・1Qから2Qへの利益改善が前期に比べて着実に進捗

【四半期売上高・営業利益推移】

■売上高 ■営業利益



(BS事業) ヘルスケア事業

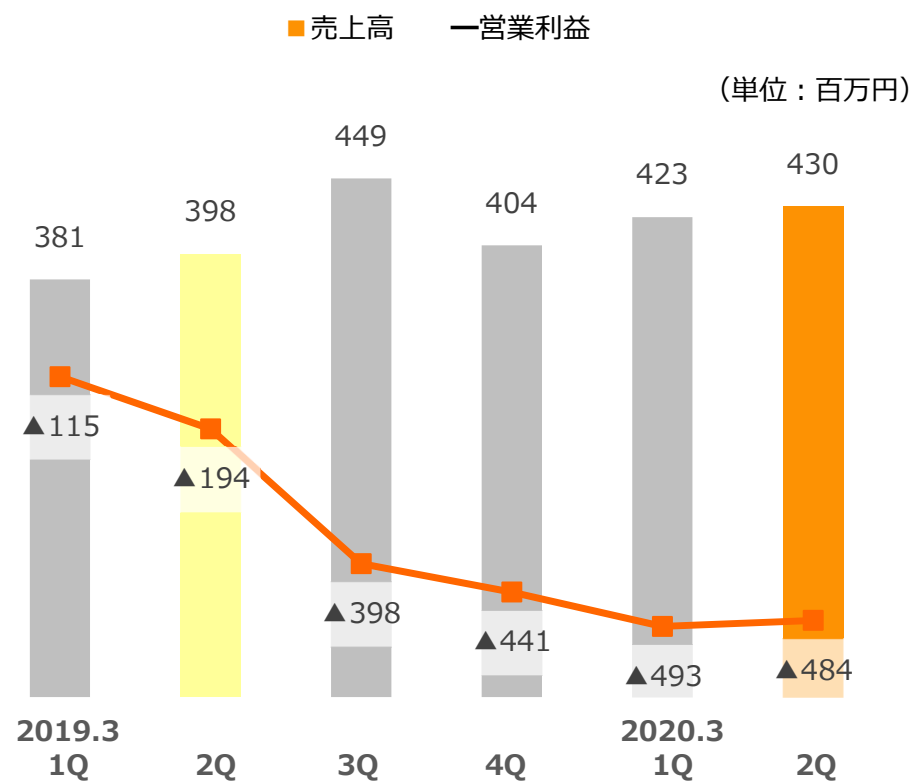
提案強化による定期利用率の上昇にともない、 売上高の積み上げが着実に進捗

業績概況

売上高 853百万円 (前年同期比 +73百万円)
営業利益 ▲977百万円 (前年同期比▲667百万円)

- 「サニーメイドサービス」における提案強化による定期利用率の上昇、「ニチイライフ」における法人契約件数の増加が寄与
- 外国人スタッフの受入増加に伴う先行投資により減益
- 9月～愛知県での「サニーメイドサービス」の提供開始

【四半期売上高・営業利益推移】



(BS事業) 教育事業

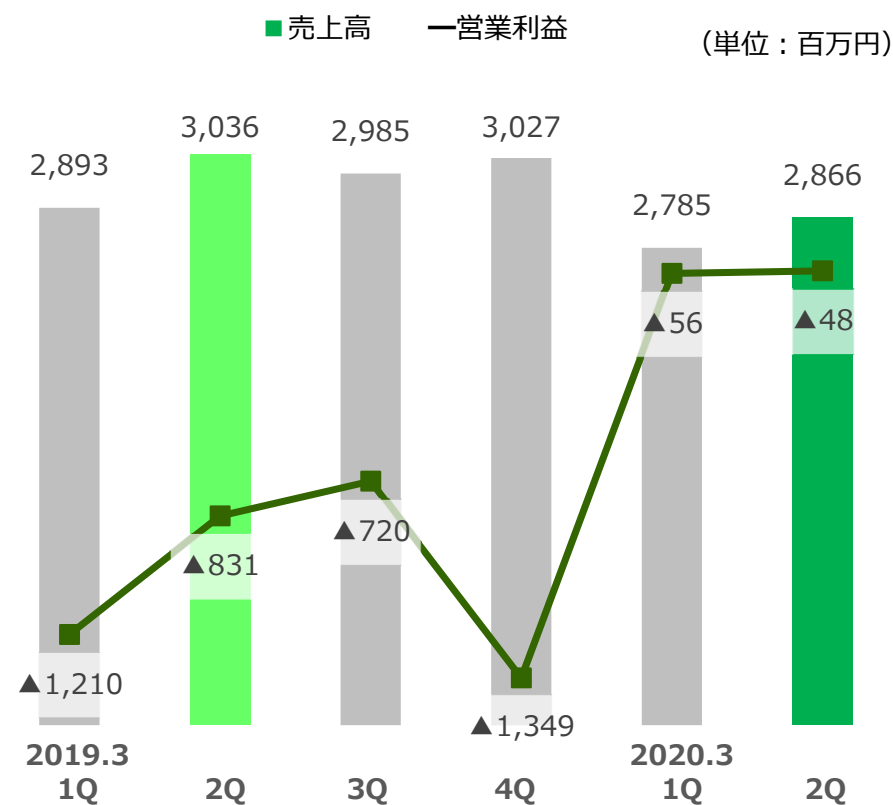
構造改革にともなう固定費削減により営業損失額縮小が進む

業績概況

売上高 5,651百万円 (前年同期比 ▲277百万円)
営業利益 ▲104百万円 (前年同期比+1,936百万円)

- ・ 構造改革にともなう固定費の削減により
営業損失額が縮小 (事業別キャッシュフロー黒字転換)
- ・ 構造改革後、Gaba売上高が1Q対比で3.0%の伸長
- ・ フランチャイズ教室、ニューヨーク大学
プロフェッショナル教育東京の2020年3月末閉鎖を決定

【四半期売上高・営業利益推移】



(BS事業) セラピー事業

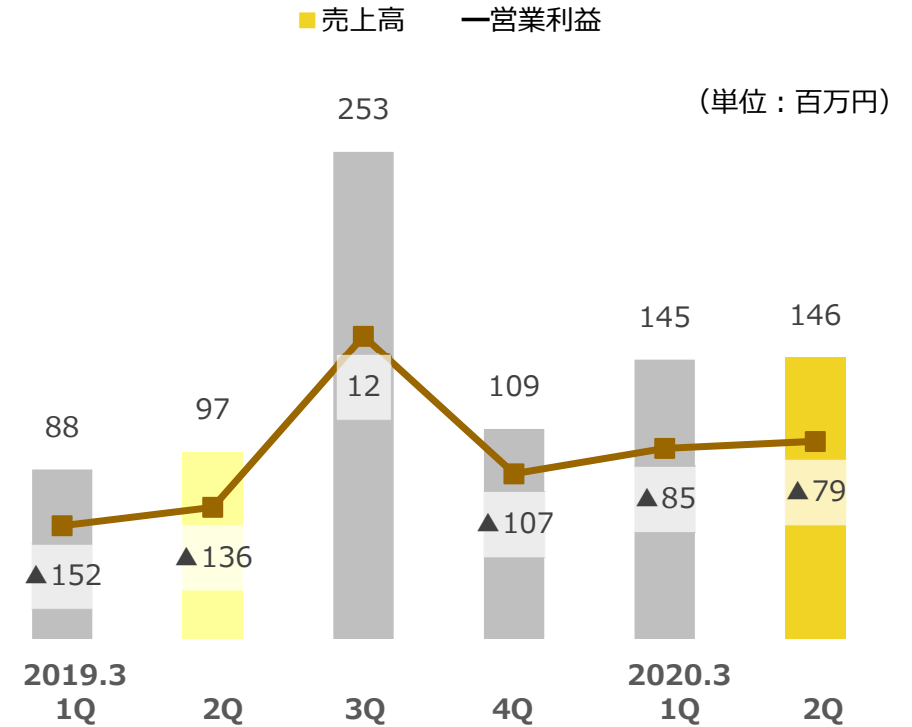
利用者数・顧客単価の増加により利益改善傾向

業績概況

売上高 291百万円 (前年同期比+106百万円)
営業利益 ▲164百万円 (前年同期比+124百万円)

- ・ 販促活動強化による利用者数・顧客単価の増加
- ・ 業務の可視化によるオペレーション効率の改善
- ・ 7月 A-LOVE長町店、仙台市にオープン。
全国25サロンの展開に。

【四半期売上高・営業利益推移】



グローバル事業

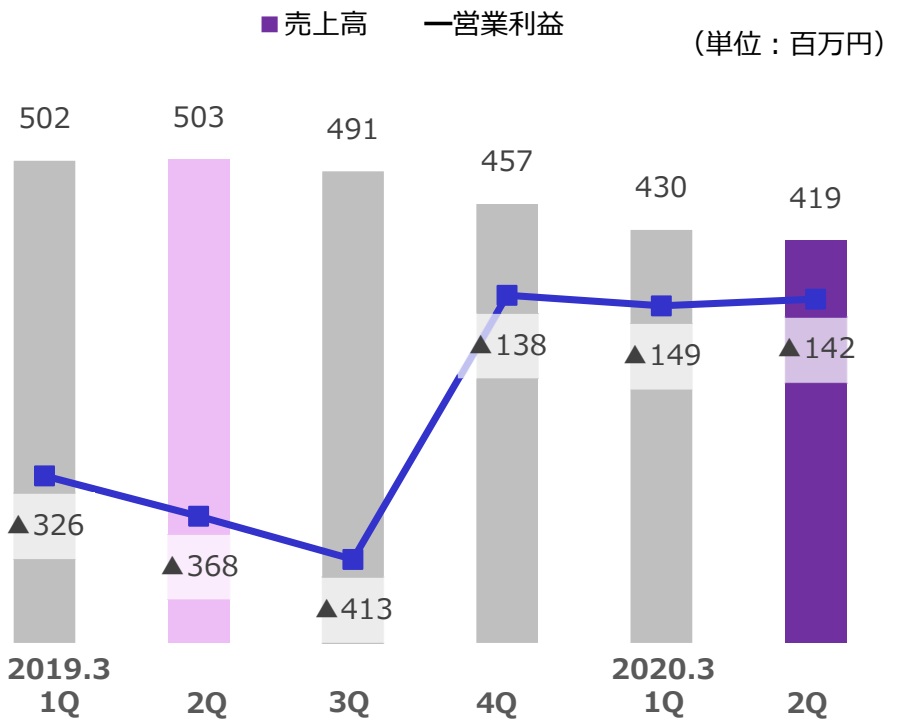
構造改革にともなう組織再構築により営業損失額縮小

業績概況

売上高 849百万円 (前年同期比▲155百万円)
営業利益 ▲291百万円 (前年同期比+402百万円)

- 経営資源の華北エリアへの集中により、事業効率が改善
- 中国現地での認知症対応型施設の運営受託、研修事業の案件獲得に引き続き注力

【四半期売上高・営業利益推移】



2020年3月期 通期業績見通し

VISION2025達成に向けた構造改革後の成長戦略

現有ビジネスモデルの強化

- ・訪問介護拠点の拠点分割を推進
- ・今期約10億円を投下
- ・成長機会の創造とドミナント化による業務効率の向上を図る

	2000年 3月期	2003年 3月期	2006年 3月期	2009年 3月期	2012年 3月期	2015年 3月期	2018年 3月期	2020年 3月期 (予)
売上高 (百万円)	6,274	60,557	80,902	99,770	138,493	144,633	148,156	154,100
営業利益 (百万円)	▲4,097	3,203	2,010	▲758	10,142	11,647	14,516	16,500
営業利益率 (%)	▲65.3%	5.3%	2.5%	▲0.8%	7.3%	8.1%	9.8%	10.7%
訪問介護単価 (円)	-	52,360	49,650	41,870	43,960	43,020	47,850	50,610
居住系稼働率 (%)	-	-	-	85.5%	92.4%	88.0%	91.1%	97.0%

2020年3月期 通期 業績見通し（連結）

（単位：百万円）

連結	2019年3月期	2020年3月期	2020年3月期			
	通期	第2四半期	通期			
	金額	金額	期初予想	修正予想	修正額	前期比（%）
売上高	287,822	147,882	303,000	298,600	▲ 4,400	3.7%
営業利益	10,032	6,360	15,200	13,300	▲ 1,900	32.6%
%	3.5%	4.3%	5.0%	4.5%	-	-
経常利益	5,703	4,055	11,000	8,700	▲ 2,300	52.5%
%	2.0%	2.7%	3.6%	2.9%	-	-
親会社株主に帰属する 当期純利益	6,108	1,603	6,700	4,700	▲ 2,000	▲ 23.1%
%	2.1%	1.1%	2.2%	1.6%	-	-

セグメント別業績見通し（連結 売上高）

（単位：百万円）

売上高	2019年3月期	2020年3月期	2020年3月期			
	通期	第2四半期	通期			
	金額	金額	期初予想	修正予想	修正額	前期比（%）
医療関連	107,773	56,842	113,100	113,900	+800	+5.7%
介護	151,444	76,567	157,500	154,100	▲3,400	+1.8%
保育	12,559	6,684	14,800	14,900	+100	+18.6%
ヘルスケア	1,632	853	3,100	1,800	▲1,300	+10.3%
教育	11,941	5,651	11,300	11,200	▲100	▲6.2%
セラピー	547	291	900	700	▲200	+28.0%
グローバル	1,953	849	2,300	1,800	▲500	▲7.8%
その他	1,410	446	700	900	+200	▲36.2%
消去又は全社	▲1,380	▲303	▲700	▲700	0	-
合計	287,882	147,882	303,000	298,600	▲4,400	+3.7%

セグメント別業績見通し（連結 営業利益）

（単位：百万円）

営業利益	2019年3月期	2020年3月期	2020年3月期			
	通期	第2四半期	通期			
	金額	金額	期初予想	修正予想	修正額	前期比（%）
医療関連	9,246	4,949	9,600	9,800	+200	+6.0%
介護	16,383	8,518	17,000	16,500	▲ 500	+0.7%
保育	206	▲ 711	700	300	▲ 400	+45.6%
ヘルスケア	▲ 1,148	▲ 977	▲ 2,000	▲ 2,000	0	-
教育	▲ 4,110	▲ 104	▲ 900	▲ 900	0	-
セラピー	▲ 383	▲ 164	▲ 100	▲ 250	▲ 150	-
グローバル	▲ 1,246	▲ 291	▲ 300	▲ 550	▲ 250	-
その他	228	96	200	200	0	▲ 12.3%
消去又は全社	▲ 9,143	▲ 4,954	▲ 9,000	▲ 9,800	▲ 800	-
合計	10,032	6,360	15,200	13,300	▲ 1,900	+32.6%

この配付資料に記載されている業績目標および契約数・利用者数・目標等は、いずれも当社企業グループが現時点において把握している情報を基にした予想値であり、これらは経済環境、規制緩和、雇用情勢などの不確実な要因の影響を受けます。

したがって、実際の業績および契約数・利用者数等はこの配付資料に記載されている予想とは異なる場合がありますことをご承知ください。

<お問い合わせ先>

株式会社ニチイ学館

経営管理統轄本部 経営管理本部 広報部 広報課

所在地：東京都千代田区神田駿河台2-9

Tel：03-3291-3954

Mail：nichii-ir@nichiigakkan.co.jp