

2009年3月期 通期

決算説明会資料

2009年5月28日



本日の内容

1. 2009年3月期 決算概要

- ① 2009年3月期 通期業績実績 P 3
- ② 2009年3月期総括 (1) P 4
- ③ 2009年3月期総括 (2) P 5
- ④ 売上構成比の推移 P 6
- ⑤ 四半期連結業績推移 P 7
- ⑥ 業績回復のポイント P 8
- ⑦セグメント別 売上高・営業利益 P 9
- ⑧セグメント別 業績概況 P 10～P 14
- ⑨株主還元状況 P 15

2. 2010年3月期 業績見通し

- ①2010年3月期 通期業績見通し P 17
- ②2010年3月期 通期業績見通しのポイント P 18
- ③セグメント別 売上高・営業利益見通し . P 19
- ④セグメント別 業績見通し P 20～P 24
- ⑤日本の社会保障政策 P 25
- ⑥新たな成長ステージへの挑戦 P 26

2009年3月期 決算説明会

代表取締役社長 寺田 大輔



2009年3月期 通期業績実績

連結

(単位：百万円)

	08年3月期通期	09年3月期通期		
	金額	金額(修正予想)	金額(実績)	前年比
売上高	199,797	215,000	213,601	6.9%
営業利益	2,171	1,000	1,013	▲ 53.3%
%	1.1%	0.5%	0.5%	
経常利益	2,042	580	800	▲ 60.8%
%	1.0%	0.3%	0.4%	
当期純利益	▲ 834	▲ 720	▲ 1,090	-
%	▲0.4%	▲0.3%	▲0.5%	

単独

(単位：百万円)

	08年3月期通期	09年3月期通期		
	金額	金額(修正予想)	金額(実績)	前年比
売上高	185,557	179,000	177,871	▲ 4.1%
営業利益	2,660	2,750	2,853	7.3%
%	1.4%	1.5%	1.6%	
経常利益	2,983	3,140	3,301	10.7%
%	1.6%	1.8%	1.9%	
当期純利益	954	1,520	1,312	37.5%
%	0.5%	0.8%	0.7%	



1 過去最高の売上高を達成

ヘルスケア事業 売上高 前年対比25.2%増収

教育事業 売上高 前年対比17.3%増収

2 ヘルスケア事業 売上高過去最高の99,770百万円を達成

居住系介護がフルに寄与 のれん償却前営業利益の黒字化

3 教育事業 5期ぶりの増収（赤字幅の縮小）

第4四半期営業利益 黒字化



2009年3月期総括(2)

過去最高の売上高を達成

ヘルスケア事業	売上高99,770百万円	25.2%増収
教育事業	売上高11,914百万円	17.3%増収



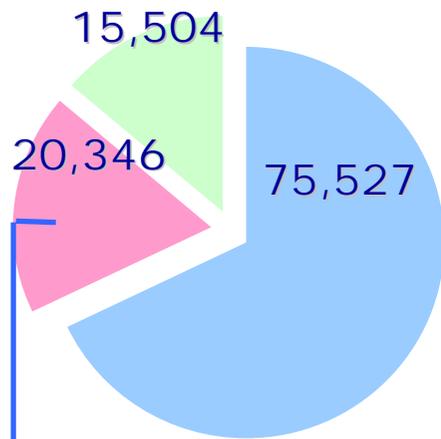


売上構成比の推移

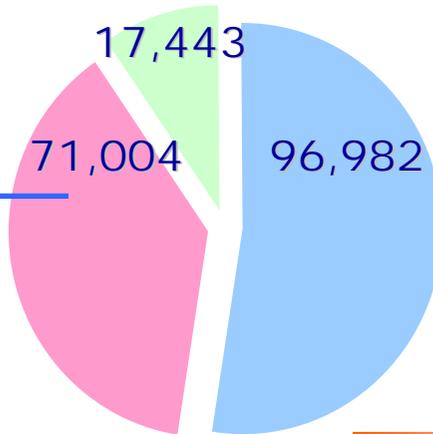
全社売上構成比

■ 医療関連事業
 ■ ヘルスケア事業
 ■ 教育事業

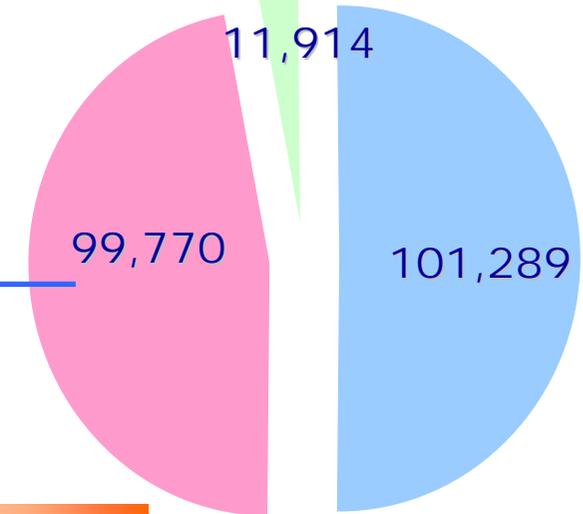
2001年3月期
114,226百万円



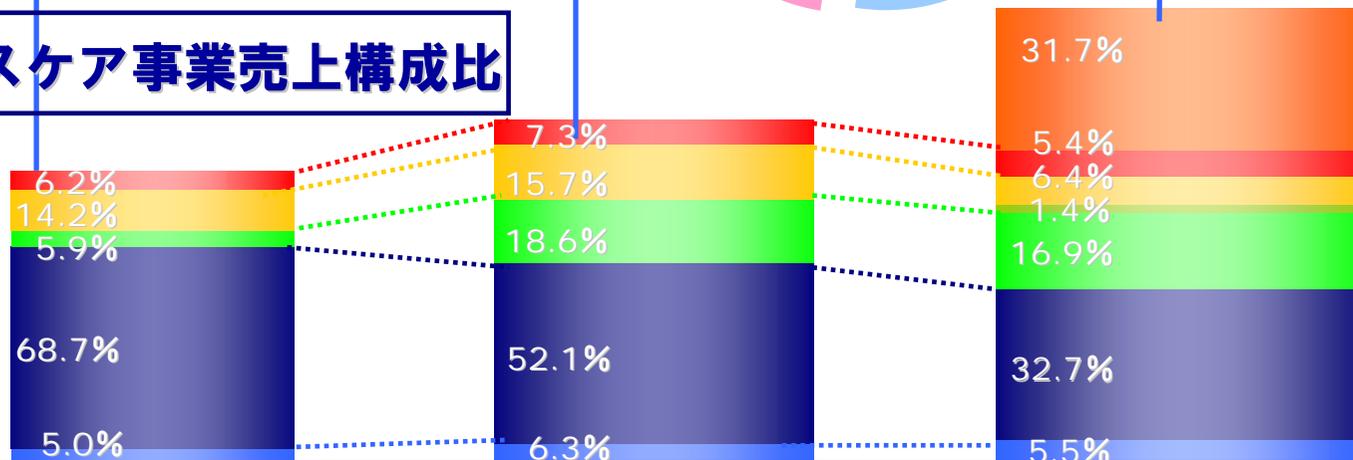
2004年3月期
189,987百万円



2009年3月期
213,601百万円



ヘルスケア事業売上構成比



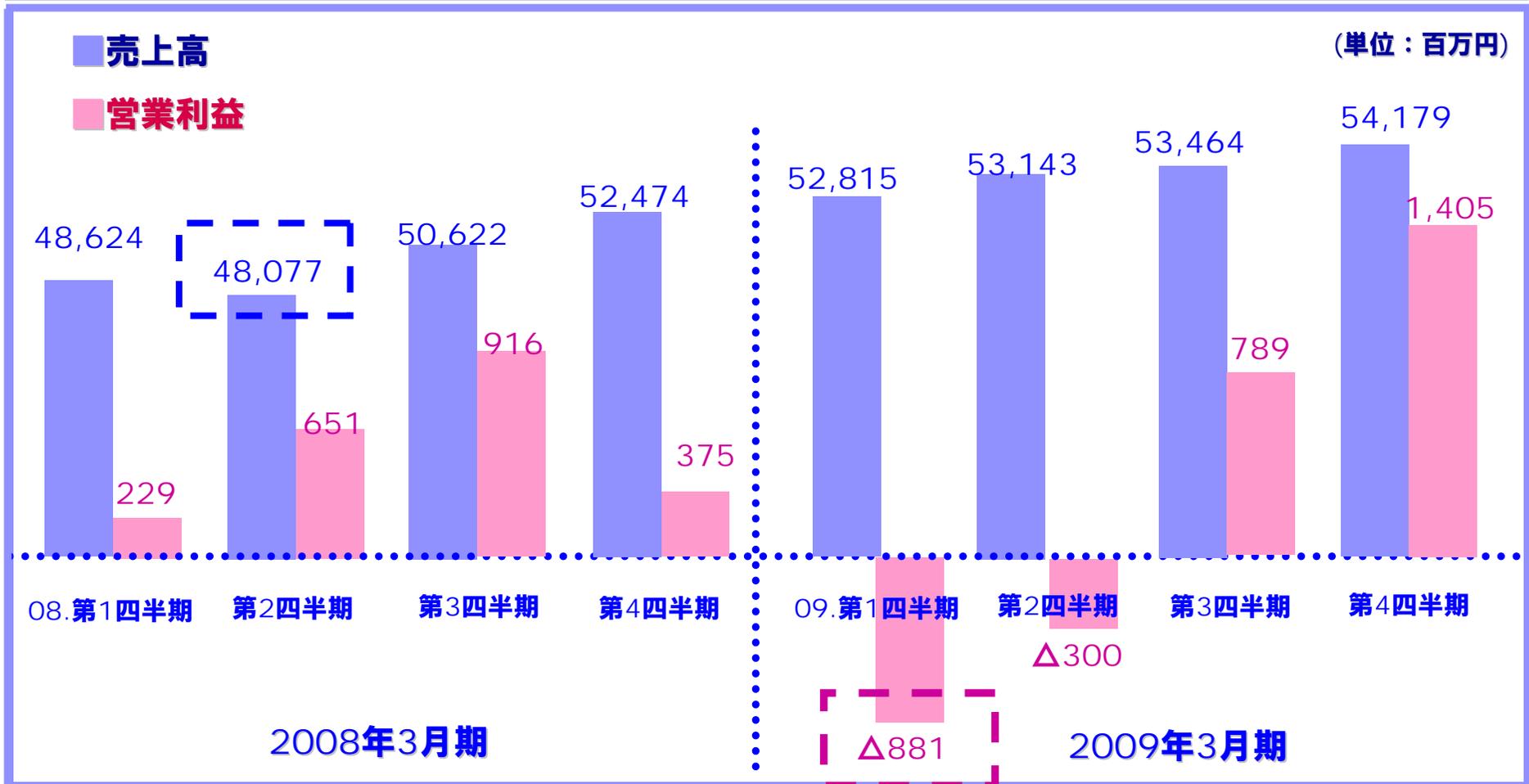
- 居住系サービス
- その他サービス
- 福祉用具・住宅改修
- 障がい福祉サービス
- 通所介護
- 訪問介護(入浴含)
- ケアプラン



四半期連結業績推移

売上高 : 2008年3月期 第2四半期を底に増収トレンドへ

営業利益 : 2009年3月期 第1四半期を底に改善トレンドへ





業績回復へのポイント

業績回復度の見極めポイントの進捗状況

ポイント	進捗
<p>個別決算2期連続増益 全社ベースでの収益力回復</p>	<p>09年3月期営業利益2,853百万円（前年対比7.3%増） 08年3月期営業利益2,660百万円（前年対比6.1%増）</p> <p>教育事業の収益改善</p>
<p>医療関連事業 契約適正化 営業利益率の改善 業務の質と生産性の向上</p>	<p>5年計画の1年目 第4四半期営業利益の改善 → 2年目 生産性の向上 収益力の増加 スタッフの処遇改善</p>
<p>居住系介護事業の収益改善 事業収益力の継続的増幅</p>	<p>第4四半期のれん償却前営業利益の黒字化 承継各社の利益改善</p>
<p>ヘルスケア事業増収 介護報酬引上げなどの事業環境の好転 を活かせる事業基盤</p>	<p>利用者増加基調を維持 ダスキンゼロケア事業譲受</p>



連結 セグメント別売上高・営業利益

売上高

(単位：百万円)

	08年3月期実績	09年3月期実績	前年比
			%
医療関連	109,217	101,289	▲ 7.3%
ヘルスケア	79,702	99,770	25.2%
教育	10,158	11,914	17.3%
その他	1,970	2,488	26.3%
消去または全社	▲ 1,251	▲ 1,861	-
合計	199,797	213,601	6.9%

営業利益

(単位：百万円)

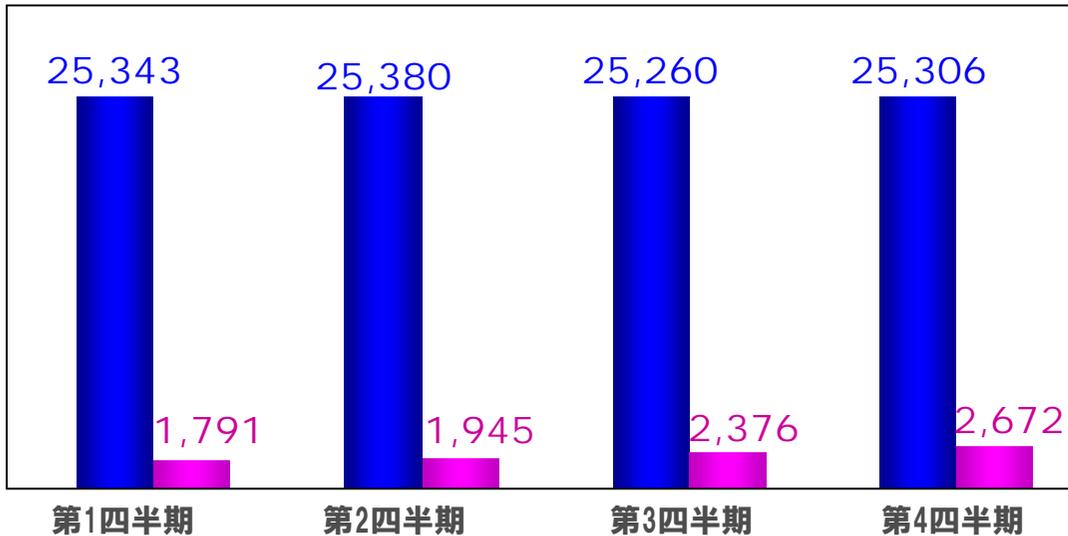
	08年3月期実績	09年3月期実績	前年比
			%
医療関連	10,700	8,784	▲ 17.9%
ヘルスケア	190	▲ 758	-
教育	▲ 1,793	▲ 677	-
その他	215	409	90.2%
消去または全社	▲ 7,139	▲ 6,743	-
合計	2,171	1,013	▲ 53.3%



医療関連事業 2009年3月期 業績概況

連結 ■ 売上高 ■ 営業利益 (単位：百万円)

通期実績 (08年4月1日～09年3月31日)



契約医療機関数 ■ 病院 ■ 診療所



2009年3月期

売上高 101,289百万円
営業利益 8,784百万円

2009年3月期の概況

契約の適正化の強化による一時的な
契約数の減少

- 選択と集中の経営戦略に基づく
契約の見直しを実施

経営支援サービスの拡充

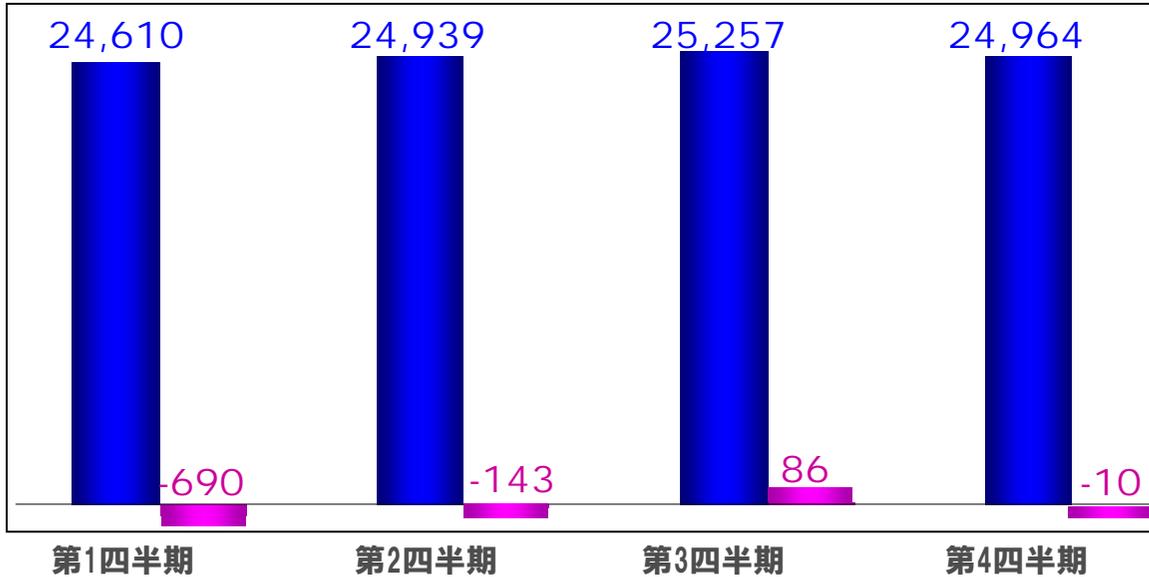
- IT化への対応強化
- マーケティングサービスの販売開始
- レセプト診断2.0の販売開始
- 医療経営コンサルティング部門設置



ヘルスケア事業 2009年3月期 業績概況

連結 ■ 売上高 ■ 営業利益 (単位：百万円)

通期実績 (08年4月1日～09年3月31日)



サービス別利用件数 (単位：件)



2009年3月期

売上高 99,770百万円

営業利益 ▲758百万円

2009年3月期の概況

在宅系・保険外サービス

- ① ケアプラン件数の増加
- ② 訪問介護・通所介護の利用者増加
- ③ 障がい福祉サービスの利用者増加
- ④ 家事代行サービスの開始

居住系サービス

- ① 居住系仕掛物件20ヵ所オープン
- ② 全国営業体制の整備
- ③ 入居稼働率の上昇 (10.1%UP)

期初 (08年1月) 74.0%

期末 (08年12月) 84.1%



ヘルスケア事業 2009年3月期 業績概況 ～居住系介護サービス～

(単位:百万円)

	2008年3月期			2009年3月期				
	第3四半期累計	第4四半期	通期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	通期(実績)
	金額							
ニチイのほほえみ		2,002	2,002	3,031	3,042	3,138	3,337	12,548
ニチイのきらめき		458	458	743	817	943	1,102	3,605
ニチイホーム		394	394	560	645	664	748	2,617
ニチイケアパレス	2,731	2,797	5,528	2,863	2,821	2,791	2,865	11,340
売上高	2,731	5,652	8,383	7,200	7,323	7,535	8,052	30,110
ニチイのほほえみ		▲11	▲11	▲9	65	159	220	435
%		▲0.5%	▲0.5%	▲0.3%	2.1%	5.1%	6.6%	3.5%
ニチイのきらめき		▲199	▲199	▲388	▲409	▲346	▲227	▲1,370
%		▲43.4%	▲43.4%	▲52.2%	▲50.1%	▲36.7%	▲20.6%	▲38.0%
ニチイホーム		▲94	▲94	▲257	▲192	▲193	▲175	▲817
%		▲23.9%	▲23.9%	▲45.9%	▲29.8%	▲29.1%	▲23.4%	▲31.2%
ニチイケアパレス	▲189	▲188	▲377	▲11	▲57	6	56	▲6
%	▲6.9%	▲3.3%	▲4.5%	▲0.4%	▲2.0%	0.2%	2.0%	▲0.1%
営業利益	▲189	▲492	▲682	▲667	▲591	▲374	▲127	▲1,759
%	▲6.9%	▲8.7%	▲8.1%	▲9.3%	▲8.1%	▲5.0%	▲1.6%	▲5.8%



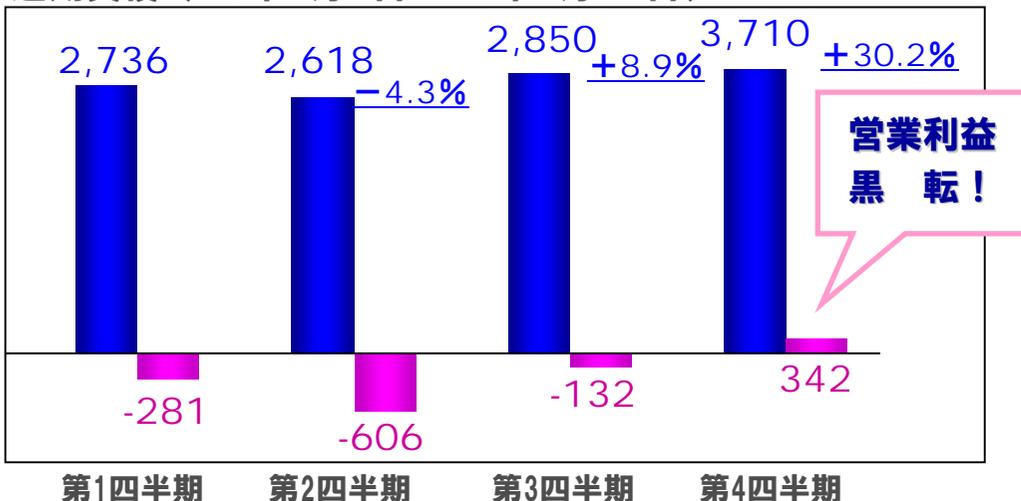
教育事業 2009年3月期 業績概況

連結 ■売上高 ■営業利益 (単位：百万円)

2009年3月期

売上高 11,914百万円 営業利益 ▲677百万円

通期実績 (08年4月1日～09年3月31日)



09年3月期通期黒転要因

◆主力2講座を中心に受講生数増加

●講座ともに下期より回復

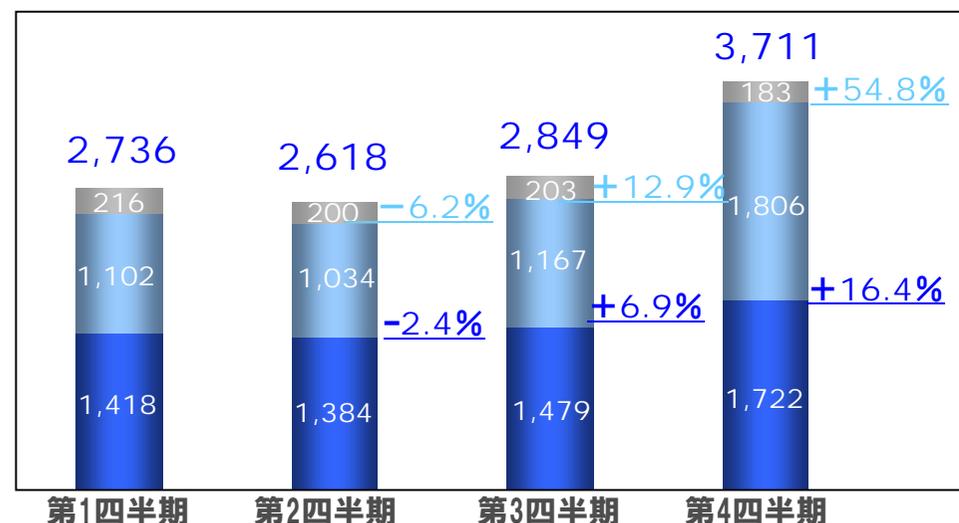
・医療事務講座 : 3月70%伸長

・ホームヘルパー講座 : 3月130%伸長

◆メディカル・ドクターズクラーク講座開講

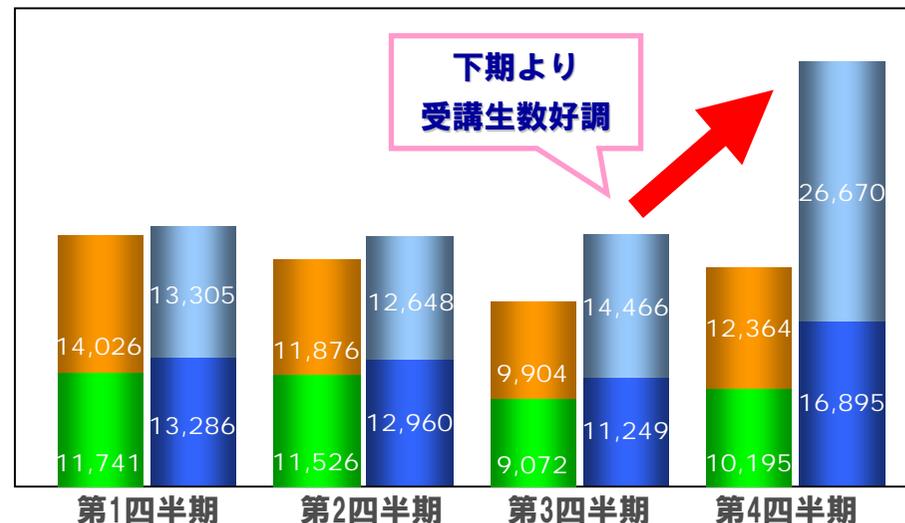
講座別売上高推移

■ホームヘルパー講座 ■医療事務講座 ■その他 (単位：百万円)



主力2講座受講生数推移

■ホームヘルパー講座 ■医療事務講座 (単位：人)

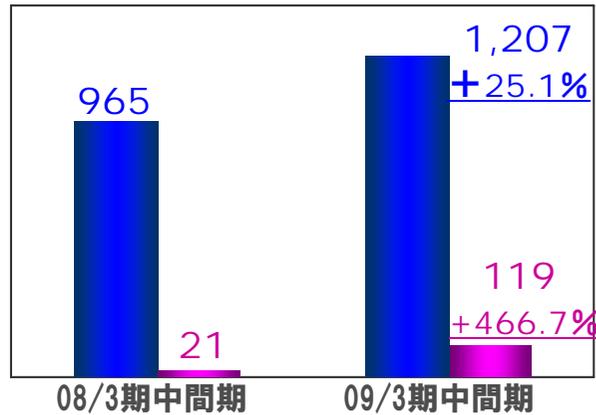




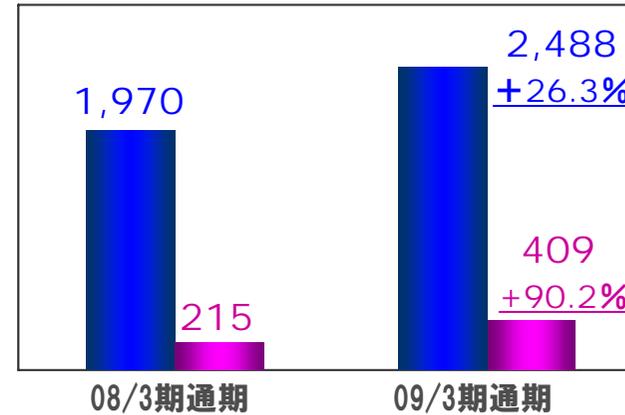
その他事業 09年3月期 業績概況

連結 ■売上高 ■営業利益 (単位：百万円)

中間期実績



通期実績



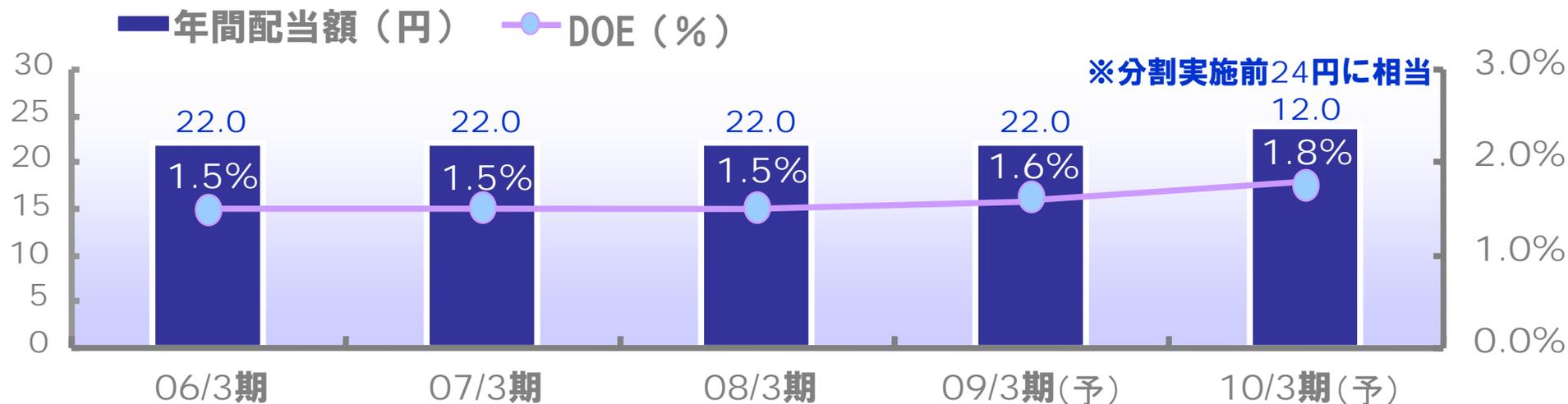
連結子会社

(株)日本サポートサービス	<ul style="list-style-type: none"> ・情報処理 ・物品の保管・配送 	(株)日本信用リース	リース業等
(株)東京丸の内出版	<ul style="list-style-type: none"> ・書籍の出版・販売 ・教材の出版・販売 	(株)ニチイグリーンファーム (旧(株)ローリス)	花卉、種苗等の生産・販売

※2009年3月10日より、(株)ローリスは、(株)ニチイグリーンファームに商号変更し、農業分野等への事業領域拡大を推し進めてまいります。



株主還元状況



1. 自己株式の取得（会社法第165条第2項の規定による定款の定めに基づく自己株式の取得）

取得期間 2008年10月14日～10月22日、11月20日～11月30日、12月1日～12月16日
 取得株式の総数 466,000株
 取得価額の総額 499,999,300円

2. 株式分割

2009年3月末の株主を対象に1対2の株式分割を実施（2009年4月1日）
 （分割前発行済株式総数・・・36,508,976株）
 （分割後発行済株式総数・・・73,017,952株）

3. 2010年3月期 1円の増配（株式分割後）

2009年3月期 年間配当額（11円）
 2010年3月期 年間配当額（12円）

2010年3月期 業績見通し



2010年3月期 通期業績見通し

連結

(単位：百万円)

	09年3月期通期	10年3月期通期	
	金額	金額(予想)	前年比
売上高	213,601	236,000	10.5%
営業利益	1,013	5,470	440.0%
%	0.5%	2.3%	
経常利益	800	5,350	568.8%
%	0.4%	2.3%	
当期純利益	▲ 1,090	2,500	—
%	▲0.5%	1.1%	

単独

(単位：百万円)

	09年3月期通期	10年3月期通期	
	金額	金額(予想)	前年比
売上高	177,871	200,900	12.9%
営業利益	2,853	5,500	92.8%
%	1.6%	2.7%	
経常利益	3,301	5,700	72.7%
%	1.9%	2.8%	
当期純利益	1,312	3,100	136.3%
%	0.7%	1.5%	



1 過去最高売上高 2期連続更新

ヘルスケア事業 1,000億円の達成（2桁増収）
教育事業 14,500百万円 21.7%増収

2 営業利益 5,470百万円 6期ぶりの増益 主力3事業増収・増益

3 ヘルスケア事業 売上高過去最高の1,000億円超 居住系介護 営業利益の黒字化

4 スタッフの処遇改善実施



連結 セグメント別売上高・営業利益

売上高

(単位：百万円)

	09年3月期実績	10年3月期予想	前年比
			%
医療関連	101,289	102,000	0.7%
ヘルスケア	99,770	119,000	19.3%
教育	11,914	14,500	21.7%
その他	2,488	2,200	▲ 11.6%
消去または全社	▲ 1,861	▲ 1,700	—
合計	213,601	236,000	10.5%

営業利益

(単位：百万円)

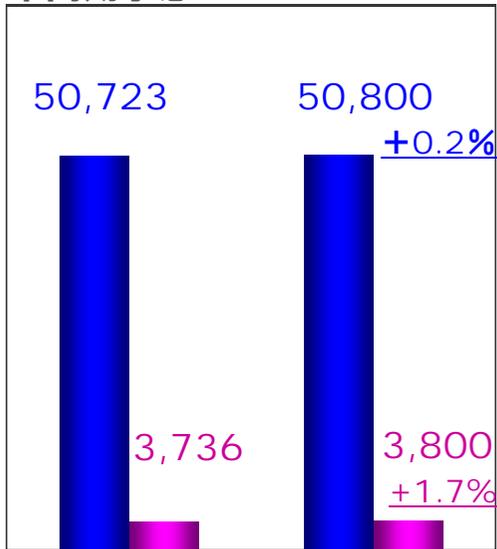
	09年3月期実績	10年3月期予想	前年比
			%
医療関連	8,784	8,800	0.2%
ヘルスケア	▲ 758	2,500	—
教育	▲ 677	800	—
その他	409	70	▲ 82.9%
消去または全社	▲ 6,743	▲ 6,700	—
合計	1,013	5,470	440.0%



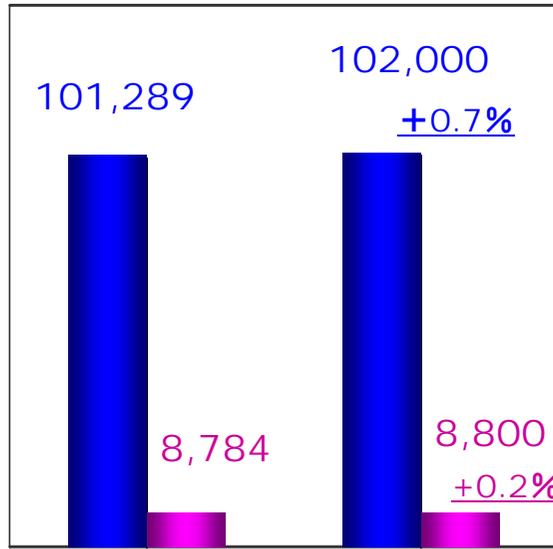
医療関連事業 2010年3月期 業績見通し

連結 ■ 売上高 ■ 営業利益 (単位：百万円)

中間期予想



通期予想



09/3期中間期 10/3期中間期(予)

09/3期通期 10/3期通期(予)

契約医療機関数 ■ 病院 ■ 診療所



08年9月

09年3月

09年9月(予)

10年3月(予)

2010年3月期の重点課題

契約適正化計画の2期目

- ・生産性の向上
- ・収益力の増加
- ・スタッフの処遇改善

医療経営コンサルティングの推進

- ・新会社「(株)ニチイ総合研究所」の設立
- ・包括的サービスの開発・提供

医療関連サービスの質の向上

- ・業務指導
- ・コンプライアンスの再徹底

保育事業の拡大

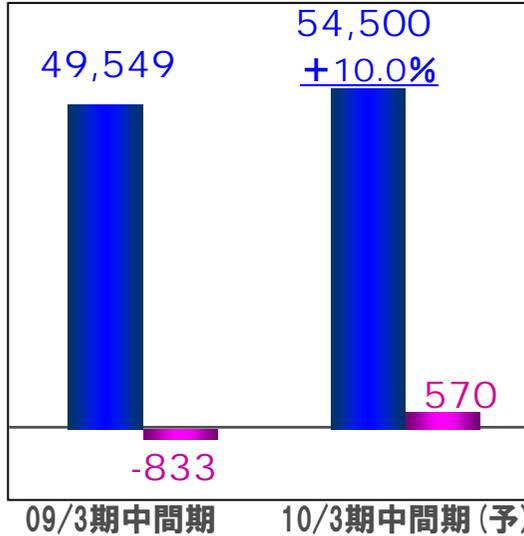
- ・保育事業部を設立
- ・院内・事業所内保育所の営業強化



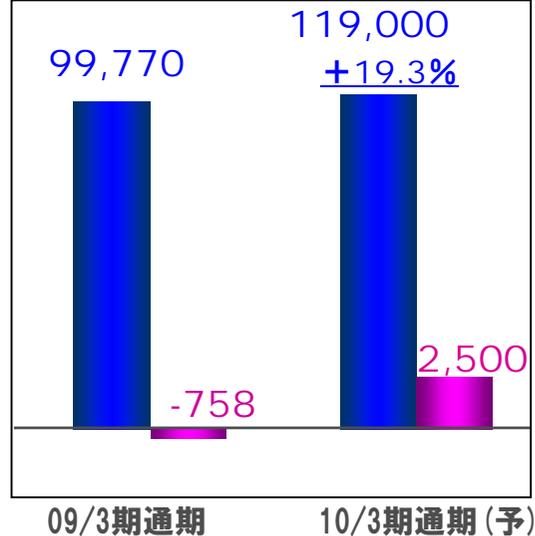
ヘルスケア事業 2010年3月期 業績見通し

連結 ■ 売上高 ■ 営業利益 (単位：百万円)

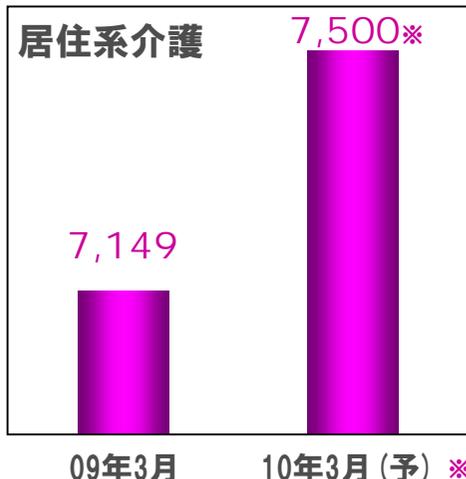
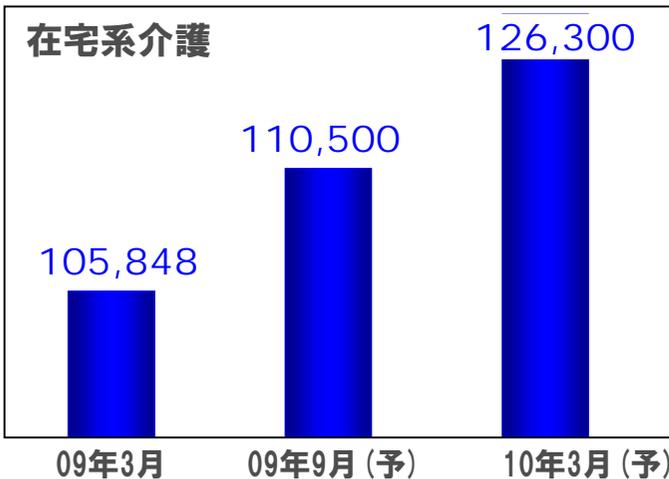
中間期



通期



サービス別利用件数 (単位：件)



2010年3月期の重点課題

在宅系サービス

- ①一人あたりケアプラン数のアップ
- ②訪問介護サービスの営業強化
- ③サービス提供網の拡充

保険外サービス

- ①障がい福祉サービスの展開強化
- ②家事代行サービスの全国展開

居住系サービス

- ①入居稼働率の上昇
- ②承継事業の再編による効率運営

スタッフの処遇改善

*ニチイホーム・ニチイケアパレスは12月時点の予測



ヘルスケア事業 2010年3月期 業績見通し ~居住系介護サービス~

(単位:百万円)

	2009年3月期		2010年3月期	
	中間期	通期	中間期(予想)	通期(予想)
	金額	金額	金額	金額
ニチイのほほえみ(ニチイ学館)	6,073	12,548	7,410	18,680
ニチイのきらめき(ニチイ学館)	1,560	3,605	2,450	6,430
ニチイホーム(ニチイケアパレス)	1,205	2,617	1,680	3,500
ニチイケアパレス	5,684	11,340	5,590	11,570
売上高	14,523	30,110	17,130	40,180
ニチイのほほえみ(ニチイ学館)	56	435	460	1,300
%	0.9%	3.5%	6.2%	7.0%
ニチイのきらめき(ニチイ学館)	▲797	▲1,370	▲220	▲190
%	▲51.1%	▲38.0%	▲9.0%	▲3.0%
ニチイホーム(ニチイケアパレス)	▲449	▲817	▲200	▲270
%	▲37.3%	▲31.2%	▲11.9%	▲7.7%
ニチイケアパレス	▲68	▲6	▲80	60
%	▲1.2%	▲0.1%	▲1.4%	0.5%
営業利益	▲1,258	▲1,759	▲40	900
%	▲8.7%	▲5.5%	▲0.2%	2.2%

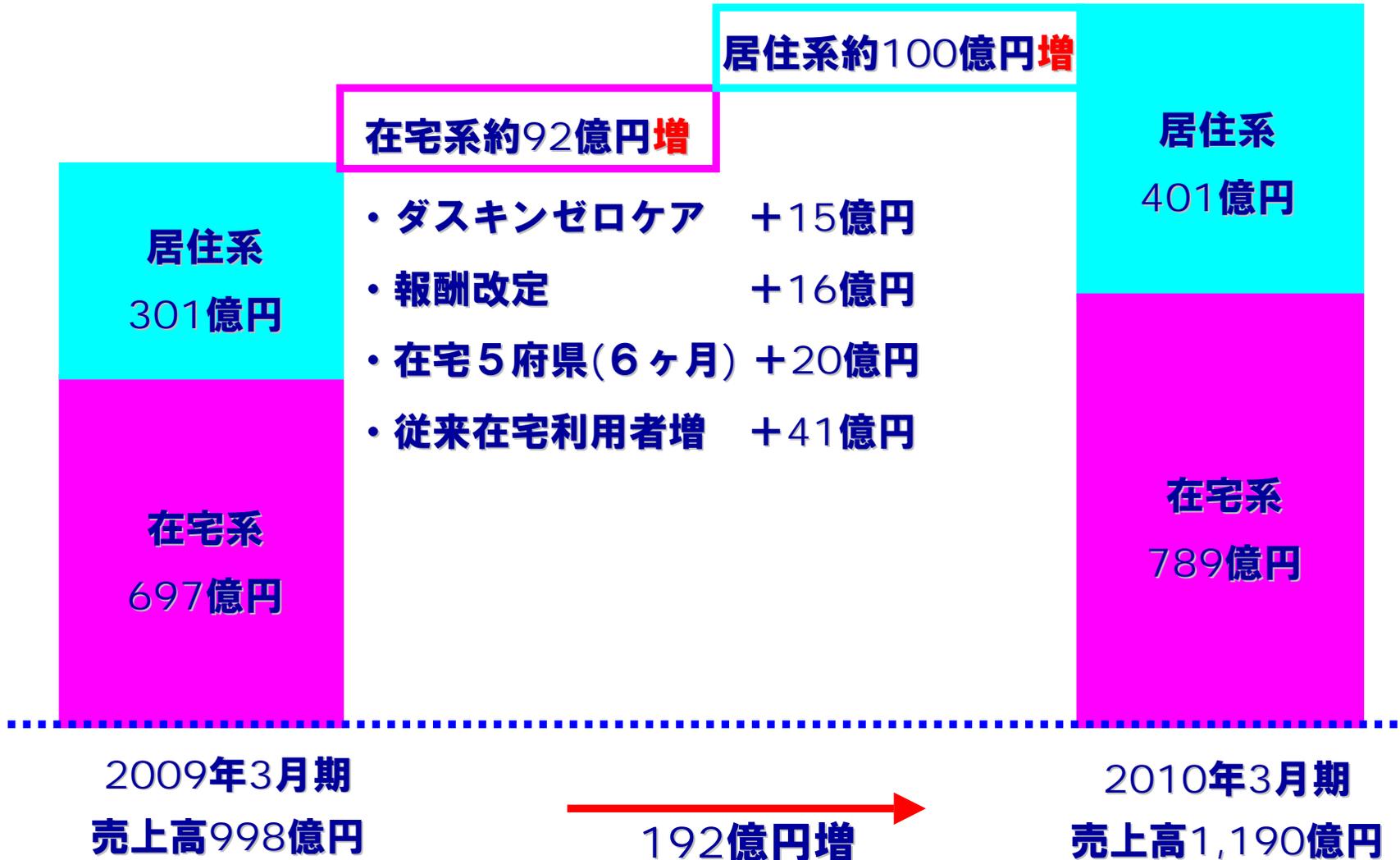
※10月1日より、ニチイのほほえみ、ニチイのきらめきはニチイ学館に吸収合併
ニチイホームはニチイケアパレスに吸収合併(予定)



ヘルスケア事業 2010年3月期 業績見通し ~売上増減内訳~

連結売上高

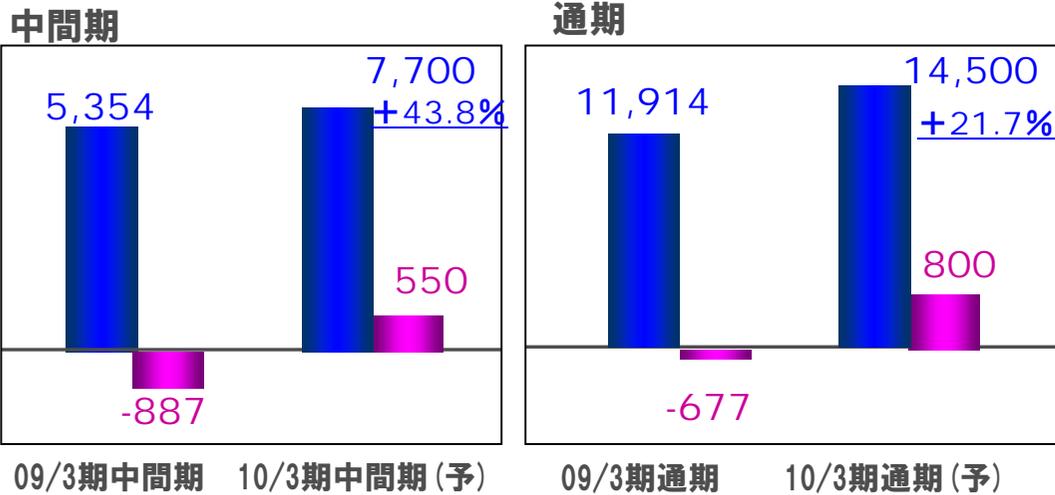
- ・ 従来基準での入居者増 +49億円
- ・ 合併+3カ月分(ほほえみ・きらめき)+51億円



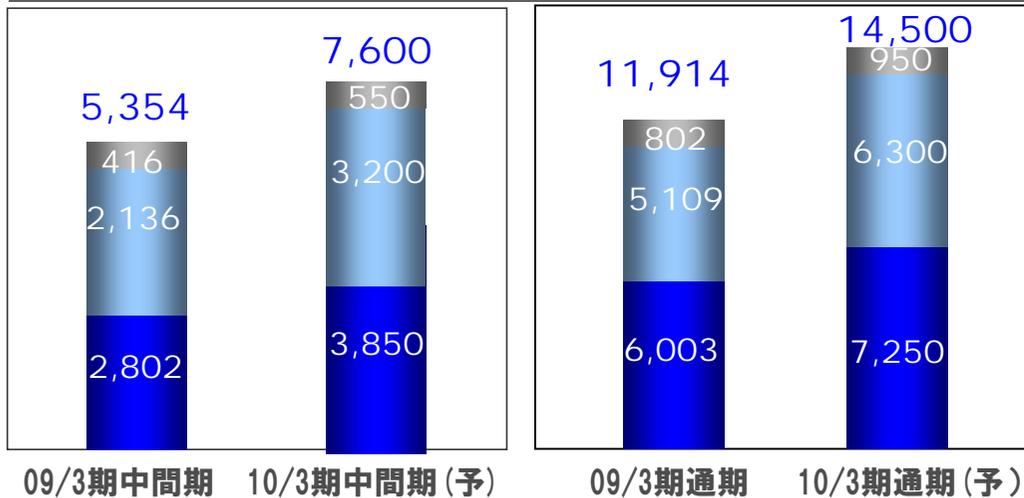


教育事業 2010年3月期 業績見通し

連結 ■売上高 ■営業利益 (単位：百万円)



講座別売上高推移 ■ホームヘルパー講座 ■医療事務講座 ■その他 (単位：百万円)



2010年3月期の重点課題

◆既存講座の拡充

4月実施介護報酬改定に伴うテキスト改訂
メディカル・ドクターズクラブの積極展開
行政の雇用創出策に沿った営業展開

◆講座開発

～医療・介護分野から生活全般分野へ～

- ・メンタルトレーニング講座(平成20年2月開講)
- ・食育実践講座(平成20年6月開講)



日本の社会保障政策～「低福祉・低負担」から「中福祉・中負担」へ

社会保障に関する動向

2008年10月	政府・追加経済対策にて、介護報酬3%UPを決定
2008年11月	政府・社会保障国民会議 最終報告書 社会保障の機能強化、「中福祉・中負担」を提言
2008年12月24日	政府・閣議決定 「持続可能な社会保障構築とその安定財源確保に向けた中期プログラム」
2009年4月	介護報酬3%UP 政府・追加経済対策にて、医療・介護分野への追加対策を決定

社会保障費の将来予測

	2006年	2011年	2015年	(2006年比)
社会保障給付費(兆円)	81.5	95.0	106.0	30.1%
対国民所得比(%)	21.7%	21.9%	23.1%	
うち年金給付費(兆円)	47.4	54.0	59.0	24.5%
対国民所得比(%)	12.6%	12.5%	12.8%	
うち医療保険給付費(兆円)	27.5	32.0	37.0	34.5%
対国民所得比(%)	7.3%	7.4%	8.0%	
うち介護保険給付費(兆円)	6.6	9.0	10.0	51.5%
対国民所得比(%)	1.8%	2.0%	2.3%	
国民所得(兆円)	375.6	433.0	461.0	22.7%

(注) 2006.2011.2015年の数値は、厚生労働省「社会保障の給付と負担の見通し」(2006年5月)より。



2001/3 ~ 2012/3まで

新たな成長ステージへの挑戦

2001/3~2004/3

事業拡大期

介護保険施行を機に
事業領域を拡大

- ・ 全国で介護サービス基盤構築
- ・ 積極的なM&A、業務提携

2005/3~2009/3

選択と集中

事業環境の変化に
柔軟に対応できる
売上・収益基盤を構築

- ・ 組織改革
- ・ グループ会社再編
- ・ 戦略投資の実行
- ・ 不良在庫の処理
- ・ ブランド戦略

2010/3~2012/3

新たな成長期

医療関連・ヘルスケアの
リーディングカンパニーとして、
自力で力強い売上・利益成長を実現

新経営執行体制
売上高、利益額、商品力、
社員待遇、モラリティ、業界NO.1

この配付資料に記載されている業績目標および契約数・利用者数・目標等は、いずれも当社企業グループが現時点において把握している情報を基にした予想値であり、これらは経済環境、規制緩和、雇用情勢などの不確実な要因の影響を受けます。したがって、実際の業績および契約数・利用者数等はこの配付資料に記載されている予想とは異なる場合がありますことをご承知ください。