



Lakewoods Garden

レイクウッズガーデン — ひめはるの里 —

「感動」と「癒し」を提供するテーマパーク



ローリスガーデン

ローリスガーデンでは、多くの育種家が残してくれた、ハイブリッドティーローズの古花・名花を中心に、バラの種類と歴史をお楽しみいただけます。また、同ガーデンにある「ローリス苑」では、地産地消の美味しいお食事を提供しています。

レイクウッズガーデン

検索



セラピーガーデン

小型犬から大型犬まで、ドッグトレーナーによるしつけと徹底した訓練を受けた、選び抜かれた犬たちとふれあえる癒しの空間です。約30頭のオーストラリアン・ラブラッドールがみなさまをお待ちしております。



「お散歩ワンちゃん」サービス開始

珍しい犬やトイプードルなど、パーク内で暮らすさまざまな種類のパーク犬と一緒に散歩ができるサービスを開始しました。パーク犬と楽しい癒しのひとときを過ごしてみたいはいかがでしょうか？

料金 小型犬・中型犬 — 500円/30分 大型犬 — 1,000円/30分



やさしい施設設備

バリアフリー化に努め、高齢者の方や車いすをご利用の方など、どなたにも安心して楽しみいただけるような施設となっています。



東日本大震災の被災地支援に向けた取り組み

オーストラリアン・ラブラッドールを被災地に派遣

東日本大震災支援活動として、心を癒す犬「オーストラリアン・ラブラッドール」を被災地の避難所や介護施設、復興イベントなどに派遣しました。



パークご招待会を開催!

茂原市に避難されている被災者の方々を対象にパークへのご招待会を実施いたしました。12世帯31名の方にご来園いただきました。

ニチイグループでは、引き続き、被災地における介護サービスの充実等、全力で支援活動を進めてまいります。

株主のみなさまへ

第40期 中間報告書

2011年4月1日から
2011年9月30日まで

やさしさを、
私たちの
強さにしたい。



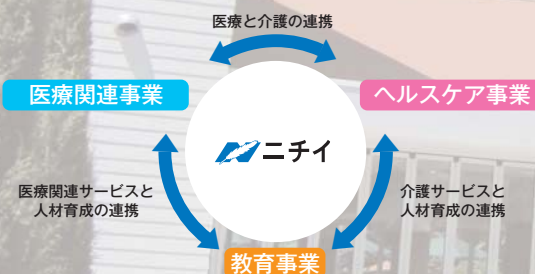
【社是】

誠意・誇り・情熱

【経営理念】

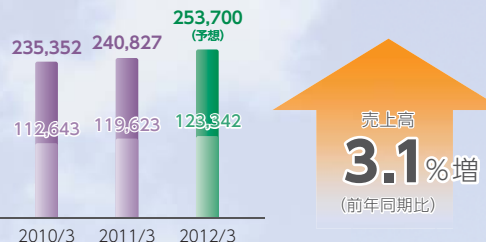
私たちは誠意を以て社会参加の信条とし、
社業の社会的使命を弁え、誇りをもって行動し、
若々しい情熱で限りない未来への可能性に挑戦します。
そして、社業の発展を通して
豊かな人間生活の向上に貢献します。

「教育から就業まで」というビジネスモデルのもと、
医療関連・ヘルスケア事業を
幅広く展開し、サービスを担うスタッフを
教育事業で育成。
各事業のシナジーを活かし、
サービス範囲をさらに拡大し、
企業価値を向上させてまいります。

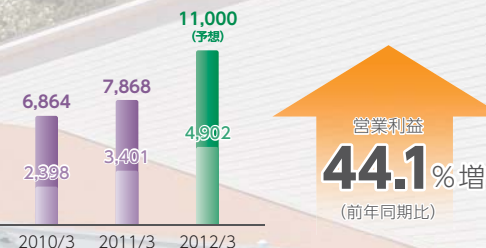


連結業績ハイライト

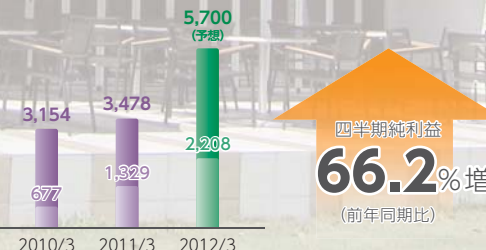
売上高 (単位:百万円)



営業利益 (単位:百万円)



四半期(当期)純利益 (単位:百万円)



CONTENTS

- P01 会長あいさつ
- P02 社長インタビュー
- P04 事業別ハイライト
- P06 株式会社GABA株券等に対する公開買付けについて
- P07 TOPICS
- 特集 P08 ニチイの居住系介護サービス
- P10 連結財務諸表
- P12 株主還元について/株主情報
- P13 会社情報/株主メモ
- 表紙 レイクウッズガーデン -ひめはるの里-

레이크ウッズガーデン ひめはるの里
センターハウス

会長あいさつ

株主のみなさまには、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。
第40期中間(2011年4月1日～2011年9月30日)のご報告にあたり、ご挨拶申し上げます。

少子高齢化の急速な進展や就労形態の多様化等により社会保障制度の抜本的な見直しが求められる中、2011年6月に「社会保障と税の一体改革案」が取りまとめられ、子ども・子育て支援の拡充や、医療・介護の連携強化等、安定財源確保のための税制改革とともに、

中規模・高機能で中長期的に持続可能な社会保障制度の実現に向けた議論が進められております。

このような環境の中、経営環境の変化に強い、収益をより安定的に確保できる事業基盤を構築すべく、各事業においてサービスラインナップの拡充や業務効率の追求に取り組んでまいりました。この結果、過去最高の売上高を4期連続で更新し、利益面においても、過去3番目の利益水準に回復させることができました。

2011年8月8日から9月21日にかけて実施した英会話スクールを運営する「株式会社GABA(以下、GABA)」の株券等に対する公開買付けでは、発行済普通株式数の96.59%を取得し、2011年12月5日の株式交換を経て完全子会社化いたしました。ニチイグループにとってGABAの完全子会社化は、教育事業の安定成長のみならず、急速にグローバル化が進展する今日においては、各事業の新たなサービス展開においても、競争優位性の一つとして重要な意味を持っております。

今後も、英会話事業の本格展開をはじめ、当社事業にさらなる相乗効果と競争優位を生み出す分野へと事業領域の拡大を図るとともに、人材開発等の事業基盤強化により差別化された組織体制の構築を押し進めてまいります。

そして、生活に関わりの深い事業分野において安定成長を実現し、総合生活支援企業のニチイとして、誰もが安心して豊かに暮らせる社会の実現に貢献してまいります。



社長が語る！ 各事業の今後の方針

この中間期の振り返りと通期業績の見通しについてお聞かせください。

私が社長に就任したこの半年間は、これまでの戦略の成果が大きな実を結び始めた半年となりました。医療関連事業では、業務効率のアップにより収益性の向上が顕在化し、ヘルスケア事業では、サービスラインナップの拡充による利用者数の増加により、成長性の力強さが増しております。

教育事業については、医療・介護分野にとらわれない、eラーニングでの多彩な講座の展開に注力し、さら



には、語学事業への本格参入により、安定的な収益確保が期待できる事業基盤が構築されつつあります。

また、グループ会社においては、中価格帯の有料老人ホームを展開する株式会社ニチイケアパレスが6月に単月での黒字化を果たし、株式会社ニチイケアネットによる中国展開準備も順調に進んでおります。

通期業績の見通しといたしましては、主力事業においてさらなる収益向上を見込んでおり、当期より株式会社GABA(以下、GABA)完全子会社化による収益貢献がはじまることから、2011年5月に発表した2012年3月期の通期業績予想を上方修正し、営業利益の100億円突破とともにROE10%超えを目指してまいります。

ニチイグループのさらなる成長に向けた、今後の事業戦略についてお聞かせください。

現在、当社グループでは、売上高前年対比2桁成長、営業利益率7%以上、ROE15%以上という経営指標を目標に掲げております。

この目標達成のために、各事業においてさらなる「成長性」「安定性」「収益性」を追求することが必須であると考えております。

医療関連事業

医療業界の市場環境といたしまして、高齢化の進展により医療費は増加の一途をたどり、加えてグローバル化、IT化の流れの中で、医療機関の経営環境は大きな変革期にあります。

そのような環境の中、同事業の課題である成長力とさらなる収益力の強化を図るべく、既存サービスの質の向上や効率性の追求、国策・ニーズの変化に合致した新規事業展開等を推進してまいります。

新規事業といたしましては、医療機関経営を包括的にサポートする経営支援サービスの本格展開やGABAとの協業による医療の国際化に対応する医療交流関連サービスの拡充等、医療機関のさまざまなニーズに対応してまいります。

ヘルスケア事業

ヘルスケア事業では、介護保険施行から10年が経ち、在宅系介護から居住系介護サービスに至るトータル介護サービスの積極展開に努め、安定成長を実現できる事業体制が整ってまいりました。今後は、さらなる拠点展開による既存サービスの拡充に加え、多様化するニーズに対応する介護保険外サービスの展開を強化し、制度変更リスクの回避だけでなく、顧客満足度の向上を追求したサービス提供体制を構築することで、当事業

のさらなる成長力と収益力の強化を高めてまいります。

介護保険外サービスの強化といたしましては、障がい福祉サービスや家事代行サービスの拡充を図るとともに、お客様の生活全体を支える新サービスの開発・提供に努めてまいります。

教育事業

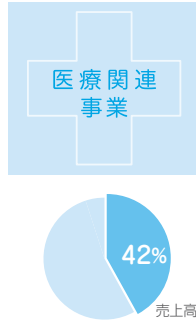
教育事業では、多様な「学びの場」を提供し、安定成長を実現できる強い事業基盤を構築すべく、「医療事務講座」「ホームヘルパー2級講座」等に加え、「Webカレッジ」(eラーニング)による新たな講座展開を進めております。

また、グローバル化に伴う外国語取得ニーズの高まりを背景に、GABAのブランド力と語学スクール運営ノウハウを活かし、当社事業資源を最大限に活用した新たな語学講座展開を進めてまいります。今後も、医療・介護分野への人材供給にとどまらず、学びを通して、人が豊かに成長し続けることを応援する事業展開を目指してまいります。

※6ページ「株式会社GABA株券等に対する公開買付けについて」もご覧ください。



代表取締役社長
齊藤 正俊

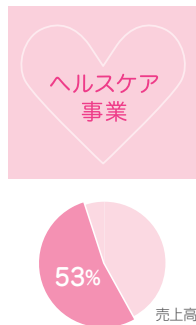


医療機関の経営をトータルにサポート。

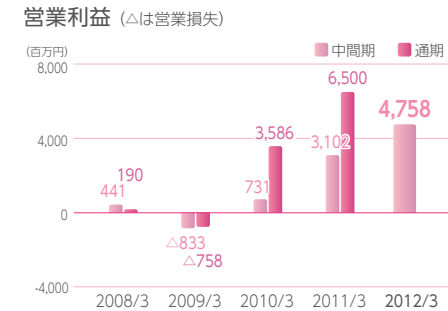
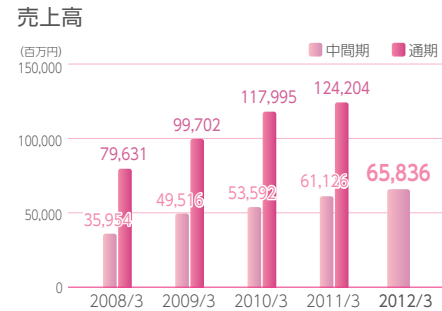


業績・取り組みについて

- 新規契約病院数の増加・業容の拡大により増収
- スタッフの処遇改善から顧客満足度の向上につながる契約適正化戦略の成果が好循環サイクルとなって表れ、業務効率向上により、大幅増益
- 経営支援サービスの拡充により、成長力・収益力の強化

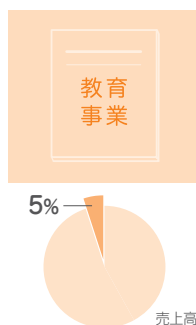


在宅系から居住系介護サービス、介護保険外サービスをトータルに提供。

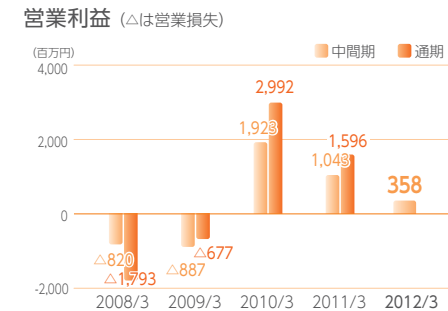


業績・取り組みについて

- 在宅系・居住系介護サービスにおいて、サービス利用者数増加
- 各サービス拠点稼働率の向上により、大幅増益
- 制度リスク回避やさらなる顧客満足度向上に向け、障がい福祉サービス等の介護保険外サービスの拡充を推進



医療・介護分野の優秀な人材の育成、輩出。



業績・取り組みについて

- 主力2講座「医療事務講座」「ホームヘルパー2級講座」の受講生数減により減収減益
- 強固な事業基盤の構築に向けた、「Webカレッジ」の展開強化(2011年9月末現在 全72講座)
- 政府による緊急人材育成支援事業等受託の積極的推進

※1 セグメント別売上高につきましては、外部顧客に対する売上高になります。

※2 2011年3月期よりセグメントごとの費用負担額の配賦基準を一部見直しておりますが、

2010年3月期以前の営業利益につきましては、見直し前の金額を記載しております。

株式会社GABA株券等に対する公開買付けについて

当社は英会話スクールを運営する「株式会社GABA(以下、GABA)」の完全子会社化を目指し、GABAの株券等の公開買付けを実施いたしました。(公開買付け期間：2011年8月8日～9月21日 買付け等の価格(普通株)：200,000円)

本公開買付けの結果、発行済普通株式数の96.59%を取得し、2011年9月29日にGABAが当社グループの連結子会社となりました。そして、2011年12月5日付けで株式交換により完全子会社化いたしました。

GABAの経営成績につきましては、2012年3月期第2四半期に貸借対照表を連結しております。損益計算書の連結決算への組み入れは、2012年3月期第3四半期を予定しており当期より収益貢献する見通しです。

なお、のれん額につきましては、約88億円となり、償却期間は11年の予定となっております。

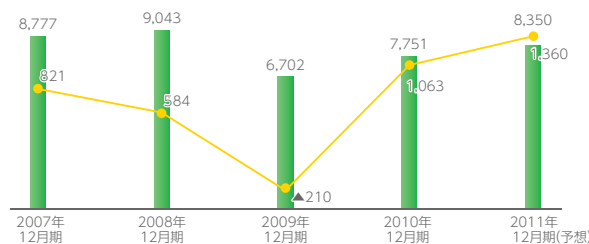
POINT 1 株式会社GABAってどんな会社?

業 績	売上高7,751百万円 営業利益1,063百万円 (2010年12月期)
代 表 者	代表取締役社長 最高経営責任者 (CEO) ブルース・アンダーソン (2011年12月5日 就任)
事業内容	英会話スクールの運営 (一般向け・子供向け) 講師派遣による英会話レッスンの提供
従業員数	410名 (2011年6月末現在)
LS(ラーニング スタジオ)数	36LS(2011年9月末現在) ※関東29校、中部2校、関西5校
成長性	英語社内公用語化や子供への英語教育早期化等により、外国語習得ニーズはさらに高まりをみせており、英会話スクール市場は、堅調に推移すると期待されている。

POINT 2 当社成長戦略への寄与

- 語学教育分野への本格参入により、
教育事業における事業基盤の強化・安定収益の確保
→GABAとのシナジーを最大限に発揮できる教室展開
→「Webカレッジ」と融合した講座展開
- 医療関連事業、保育事業等へのシナジーによる
当社事業価値の最大化
→ドクター・ナース向け英会話講座
→幼児英語教育の展開
- GABAのノウハウを持った多様な人材の獲得により、
企業文化の変革を促進
→外国人約1,000名との協働

業績推移 (単位：百万円)



詳細は

ニチイ IR

検索

2011/8/5、2011/9/22、2011/10/31
に関連リリースがあります。(2011/11/24現在)

医療関連
事業

診療圏調査サービス「メディアンテナ」

診療圏調査サービス「メディアンテナ」の全国リリースを開始いたしました。「メディアンテナ」は、これから新たに医療機関を開業される方、またすでに医療機関を開業されている方向けに、診療圏内の人口分布や競合医療機関などの経営環境を詳細に調査し、はっきり「見える化」することで医療機関の経営をサポートする診療圏調査サービスです。創業以来約40年の実績やノウハウを持ち、全国展開しているニチイならではの情報をご提供いたします。



「メディアンテナ」

ヘルスケア
事業

岩手県釜石市の高齢者等サポート拠点運営を受託

当社はこれまで、東日本大震災の被災した地域の方々への支援活動として、生活物資の寄贈や介護施設への被災者受け入れや入浴サービスの提供等を行ってまいりました。このたび、岩手県釜石市において復興支援事業「高齢者等サポート拠点設置運営事業委託業務」を受託し業務を開始いたしました。サポート拠点は、被災地に設置された仮設住宅内において総合相談やデイサービス、訪問サービス、生活支援サービス等を包括的に提供する施設であり、厚生労働省より設置が推奨されています。



釜石市のサポートセンター

教育
事業

「Webカレッジ」ビジネス関連講座を12講座開講

ニチイのeラーニング「Webカレッジ」にて仕事や生活に役立つ講座を、「簿記・会計」「IT・パソコン」「ビジネス・自己啓発」の3ジャンルで、9月に新たに12講座開講いたしました。

アニメーションを使用した「アニメで学ぶFP3級講座」、ビジネススキルには欠かせない交渉力の向上を目指す「ネゴシエーション講座」「コーチング講座」など、ビジネスやプライベートシーンにおいても活用可能な講座ラインナップでさまざまなスキルの習得をサポートいたします。



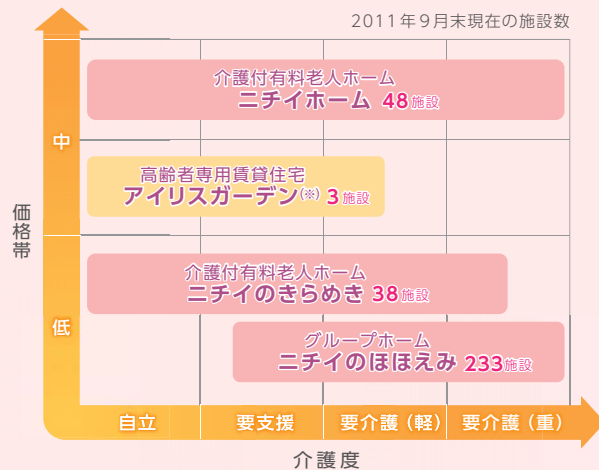
「Webカレッジ」受講画面

特集 ニチイの居住系介護サービス

いつでも安心のある暮らしへ

ニチイの居住系介護サービスは、通所介護や訪問介護などと相互に連携しながら、全国約300拠点に、グループホームや有料老人ホーム、高齢者専用賃貸住宅を幅広い価格帯でご用意しており、健康な方から介護が必要な方まで安心してご利用いただけます。

目指しているのは、ご入居前のいつもの日常をそのまま延長した住まいであること。そして、すべてのお客様に我が家にいるようなくつろぎの時間をお届けすることです。



(※) アイリスガーデンは高齢者専用賃貸住宅です。介護保険の適施設ではありません。

質の高い介護スタッフによる
24時間の見守り体制

さまざまなレクリエーションや
イベントをご用意

ニチイの
居住系介護サービスの
特徴

身体機能の
維持向上

快適性と安全性にこだわった
完全個室の居室をご用意

徹底解剖!

介護付有料老人ホーム

「ニチイのきらめき」

お客様に我が家にいるようなくつろぎの時間をお届けすることができるよう、さまざまなこだわりを持つ、「ニチイのきらめき」をご紹介します。



ニチイケアセンター ひるおもて秋田

24時間の「あんしん」と「快適」を追求した住空間



24時間入居者のみなさまを見守るヘルプステーション



ゆっくりとくつろげる完全個室の居室



さまざまな催し物も開かれるダイニングルーム



柔らかな自然光が差し込む明るいエントランスホール

※見取り図は2階建てですが、「ニチイのきらめき」は3階建ての施設が多数ございます。

日々を楽しく過ごしていただける、レクリエーションイベント

縁日などを設けた「夏祭り」や敬老の日にはスタッフによるフラダンスなどを披露する「敬老会」などの四季折々のイベントを催すとともに、絵画や折り紙など趣味を楽しんでいただけるクラブ活動も行っています。

ご利用料金(例)

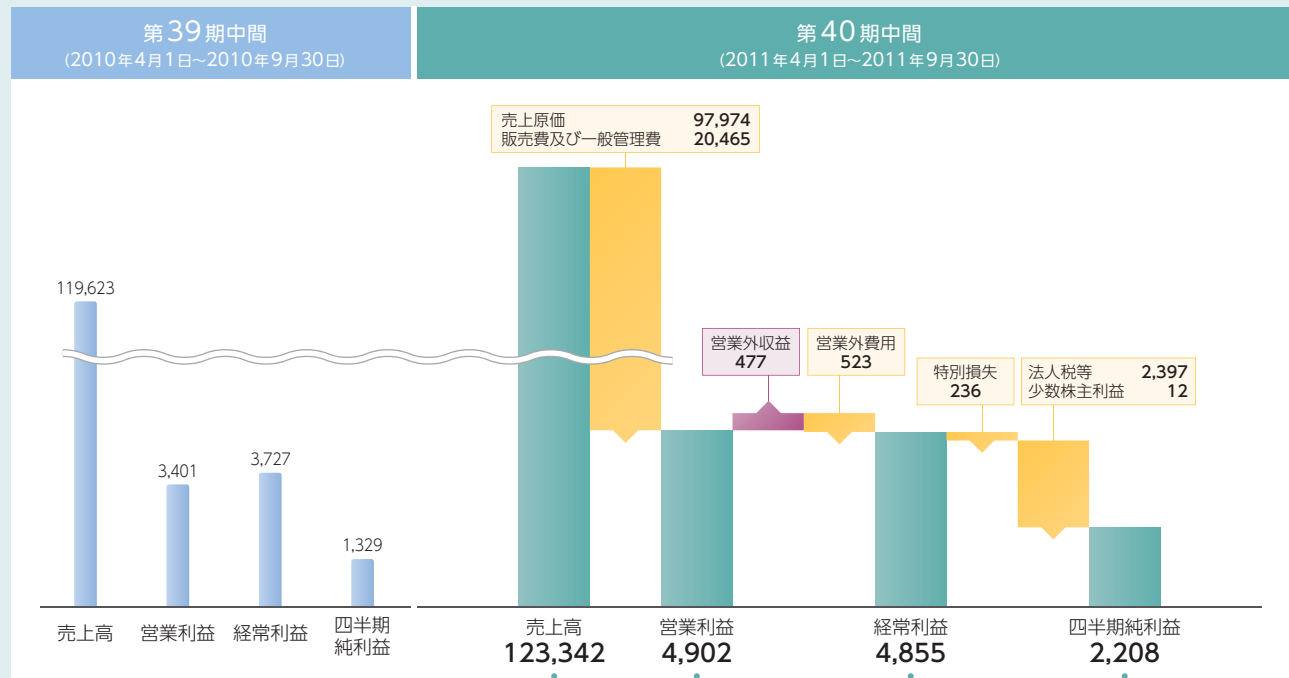
入居金	450,000円
月額利用料	148,550円(介護保険を除いた月額料金)

※施設によって入居金、月額利用料が異なる場合がございます。

・多くの方にご利用いただきやすい料金体系を設定しています。

連結損益計算書の概要

(単位：百万円)



第39期中間 (2010年4月1日~2010年9月30日)	
売上高	119,623
営業利益	3,401
経常利益	3,727
四半期純利益	1,329

POINT 1 売上高
震災の影響も限定的であり、医療関連事業、ヘルスケア事業の主力2事業が増収となり、過去最高の中間売上高を4期連続で更新いたしました。

POINT 2 営業利益
医療関連事業、ヘルスケア事業において、業務効率の改善が進み、過去3番目の中間営業利益となりました。

POINT 3 経常利益・四半期純利益
営業利益の大幅な増益に加え、資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額の減少により、増加しております。

連結貸借対照表 (要約)

(単位：百万円)

	第39期期末 (2011年3月31日現在)	第40期中間期末 (2011年9月30日現在)	増減額
流動資産	44,163	50,181	6,018
固定資産	81,617	96,183	14,566
流動負債	39,556	55,411	15,855
固定負債	34,024	36,984	2,959
純資産	52,200	53,969	1,769
総資産	125,781	146,365	20,584

連結キャッシュ・フロー計算書 (要約)

(単位：百万円)

	第39期中間 (2010年4月1日~2010年9月30日)	第40期中間 (2011年4月1日~2011年9月30日)	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	4,091	5,928	1,837
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 2,615	△ 9,543	△ 6,927
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,367	6,366	7,734
現金及び現金同等物の四半期末残高	3,978	6,543	2,564

詳細は当社ホームページをご覧ください

ニチイ IR

検索

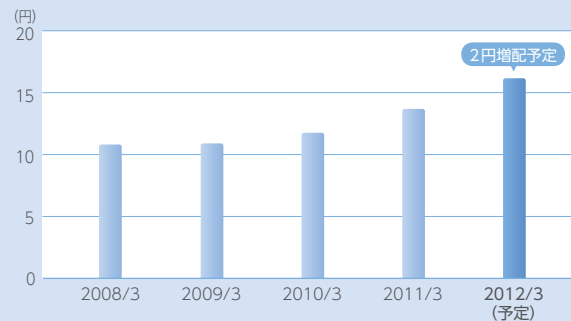
(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しています。

株主還元について／株式情報

■ 配当について

株主のみならずへの安定的かつ継続的な利益還元を基本方針とし、中長期的な視野での業績動向を勘案し、連結をベースとした配当政策を策定しております。

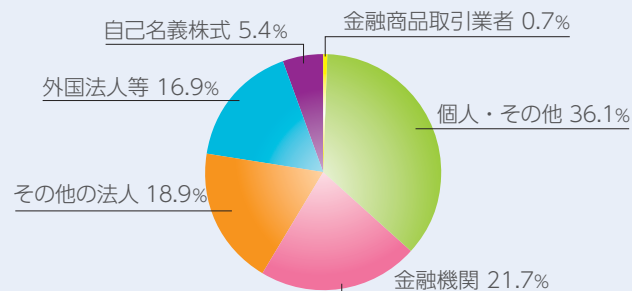
当期の中間配当金については、1株当たり8円の配当とし、年間で16円を予定しております。



■ 株式の状況 (2011年9月30日現在)

会社が発行する株式の総数	220,000,000株
発行済株式総数	73,017,952株
資本金	11,933,790,500円
株主数	23,872名

■ 所有者別株式の状況 (2011年9月30日現在)



(注) 株式保有比率については、小数点第2位を切り捨てて表示しています。

■ 大株主 (2011年9月30日現在)

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
有限会社明和	12,990	18.8
寺田 明彦	9,582	13.8
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社	6,513	9.4
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	2,185	3.1
株式会社三菱東京UFJ銀行	1,607	2.3
日本生命保険相互会社	1,239	1.7
ニチイ学館従業員持株会	1,112	1.6
株式会社東京都民銀行	1,010	1.4
みずほ信託銀行株式会社退職給付信託みずほ銀行口再信託受託者資産管理サービス信託銀行株式会社	1,009	1.4
ハイアット	901	1.3

(注1) 持株比率は自己株式 (3,956千株) を控除して計算しています。
 (注2) 信託銀行持株数には、信託業務に係るものが含まれています。
 (注3) 持株比率については、小数点第2位を切り捨てて表示しています。

会社情報／株主メモ

■ 会社概要 (2011年9月30日現在)

商号	株式会社ニチイ学館
所在地	東京都千代田区神田駿河台2丁目9番地 TEL: 03 (3291) 2121 (代表) TEL: 03 (3291) 5637 (IR部)
設立	昭和48年8月
従業員数	16,177名 (連結) 14,095名 (単独)
事務所数	10 営業統括部 96 支店 13 営業所 1,213 介護拠点

※在宅系介護サービスから居住系介護サービスまで、当社介護事業における拠点の物件数を表示しています。

■ 役員 (2011年10月31日現在)

代表取締役会長	寺田 明彦	常勤監査役	山下 吉三
代表取締役社長	齊藤 正俊		乙丸 秀次
代表取締役副社長	谷治 一好	監査役	大石 豊
専務取締役	森 信介		大島 秀二
常務取締役	増田 崇之	執行役員	時枝 優
			伊藤 健三
取締役	寺田 孝一		池田千恵子
	海瀬 光雄		平岡 靖宏
	荒井 尚美		
	木原佳代子		
	北村 俊幸		
	上利 保人		
	寺田 剛		
	井出 貢子		

■ 株主メモ

事業年度	4月1日～翌年3月31日
期末配当基準日	3月31日
中間配当基準日	9月30日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	〒137-8081 東京都江東区東砂7丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 TEL: 0120-232-711 (通話料無料)
同取次所	三菱UFJ信託銀行株式会社 全国各支店
上場証券取引所	東京証券取引所 (証券コード 9792)
公告方法	電子公告 (http://www.nichiigakkan.co.jp/ir/notification.html)

お知らせ

株式に関する手続き用紙のご請求について

株式に関する手続き用紙 (届出住所・印鑑・姓名等の変更届、配当金振込指定書、単元未満株式買取請求書、名義書換請求書等) のご請求につきましては、上記株主名簿管理人にてお電話ならびにインターネットにより24時間受け付けておりますので、ご利用ください。

・0120-244-479 (三菱UFJ信託銀行本店証券代行部) 通話料無料
 ・0120-684-479 (三菱UFJ信託銀行大阪証券代行部) 通話料無料
 ・インターネットアドレス <http://www.tr.mufig.jp/daikou/>

なお、株券保管振替制度をご利用の株主様は、お取引口座のある証券会社にご照会ください。

