

株式会社ニチイ学館
2014年3月期

第1四半期 決算説明会資料

2013年8月9日

やさしさを、私たちの強さにしたい。



1. 2014年3月期 第1四半期決算概要

(1)	2014年3月期 第1四半期決算 業績実績	．．．．．	P3
(2)	2014年3月期 第1四半期決算のポイント	．．．．．	P4
(3)	2014年3月期 第1四半期決算 部門別連結売上高・営業利益	．．．．．	P5
(4)	売上高の増減要因（前年同期比）	．．．．．	P6
(5)	営業利益の増減要因（前年同期比）	．．．．．	P7
(6)	2014年3月期 第1四半期 セグメント別ハイライト	．．．．．	P8～11
(7)	2014年3月期 第1四半期 教育部門 ブランド別ハイライト	．．．．．	P12
(8)	NYU-SCPS-ALI 東京校	．．．．．	P13
(9)	保育事業の状況	．．．．．	P14
(10)	組織活性化に向けた体制の強化	．．．．．	P15

2. 事業の見通しについて

(1)	2014年3月期 通期 業績見通し	．．．．．	P17
(2)	2014年3月期 通期 部門別業績見通し	．．．．．	P18

2014年3月期 第1四半期決算概要

2014年3月期 第1四半期決算 業績実績

(単位：百万円)

	2013年3月期 第1四半期	2014年3月期 第1四半期	
	金額	金額	前年同期比 (%)
売上高	65,644	68,161	3.8%
営業利益	1,863	1,727	▲ 7.3%
%	2.8%	2.5%	-
経常利益	1,673	1,367	▲ 18.3%
%	2.5%	2.0%	-
四半期純利益	613	1,047	70.8%
%	0.9%	1.5%	-
EBITDA	3,202	3,223	0.7%
%	4.9%	4.7%	-

6期連続となる過去最高四半期売上高を更新

- ・介護部門および子会社（ニチイケアパレス、GABA）の顧客数増加

介護部門の増収・増益 ～居住系介護好調～

- ・ニチイホームを中心とした居住系介護が業績を牽引

【居住系介護業績実績（単位：百万円）】

	2013年3月期 第1四半期	2014年3月期 第1四半期	伸長率
売上高	11,348	12,223	7.7%
売上総利益	1,701	2,225	30.8%



ニチイホーム江戸川（2012年11月オープン）

戦略投資の継続実施（語学事業・保育事業）

- ・COCO塾教室 全都道府県で展開（79教室 ※前年同月末比 +50教室）
- ・保育事業の推進 認可保育園、企業内保育園等を展開（68カ所 ※前年同月末比 +23カ所）

2014年3月期 第1四半期決算 部門別連結売上高・営業利益

(単位：百万円)

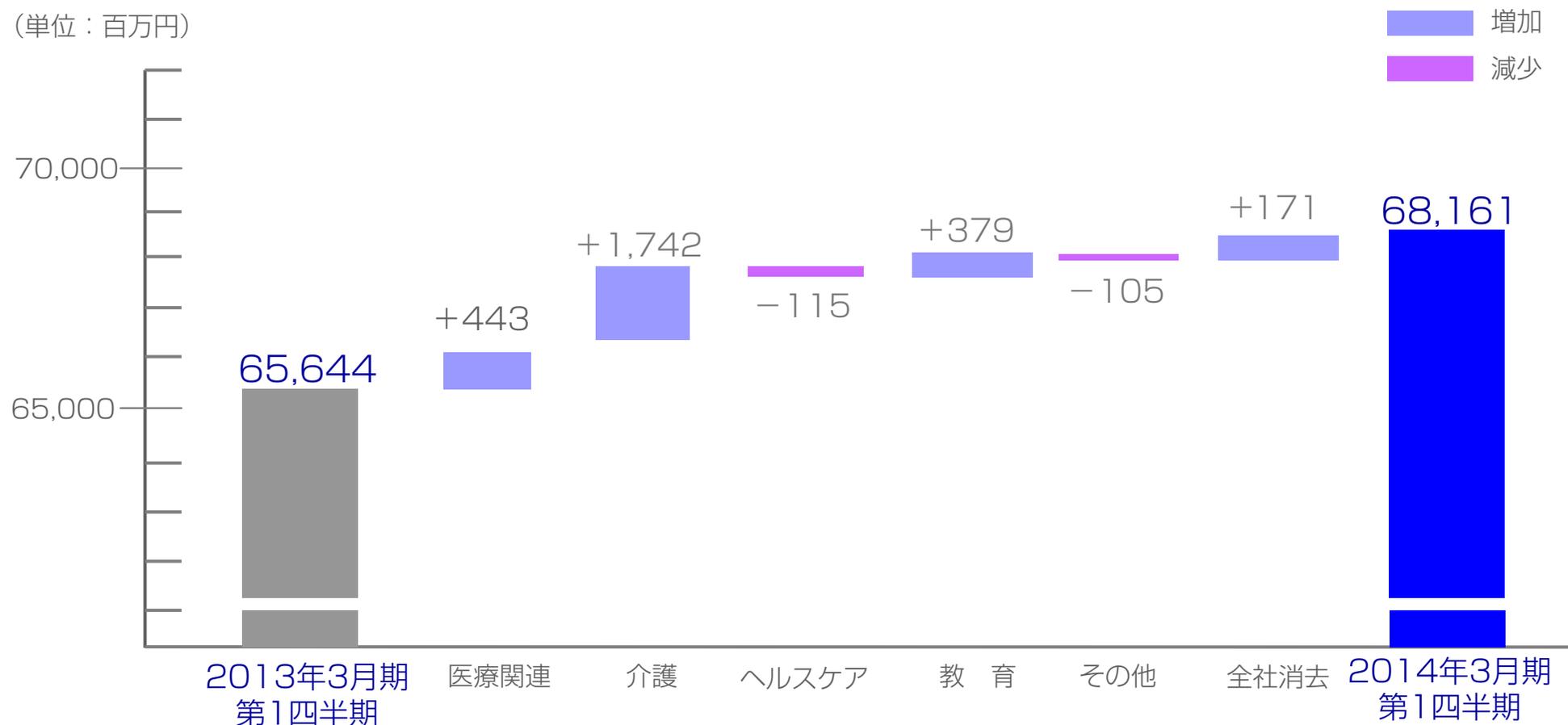
売上高	2013年3月期 第1四半期	2014年3月期 第1四半期 (実績)	伸長率
			%
医療関連	25,871	26,314	1.7%
介護	33,718	35,461	5.2%
ヘルスケア	943	827	▲12.2%
参考：介護+ヘルスケア	34,662	36,288	4.7%
教育	5,087	5,466	7.5%
その他	487	382	▲21.6%
消去または全社	▲ 463	▲ 291	-
合計	65,644	68,161	3.8%

(単位：百万円)

営業利益	2013年3月期 第1四半期	2014年3月期 第1四半期 (実績)	伸長率
			%
医療関連	2,086	1,855	▲11.1%
介護	2,453	3,149	28.4%
ヘルスケア	185	7	▲95.7%
参考：介護+ヘルスケア	2,638	3,157	19.7%
教育	▲ 827	▲ 1,169	-
その他	33	▲ 9	-
消去または全社	▲ 2,068	▲ 2,107	-
合計	1,863	1,727	▲7.3%

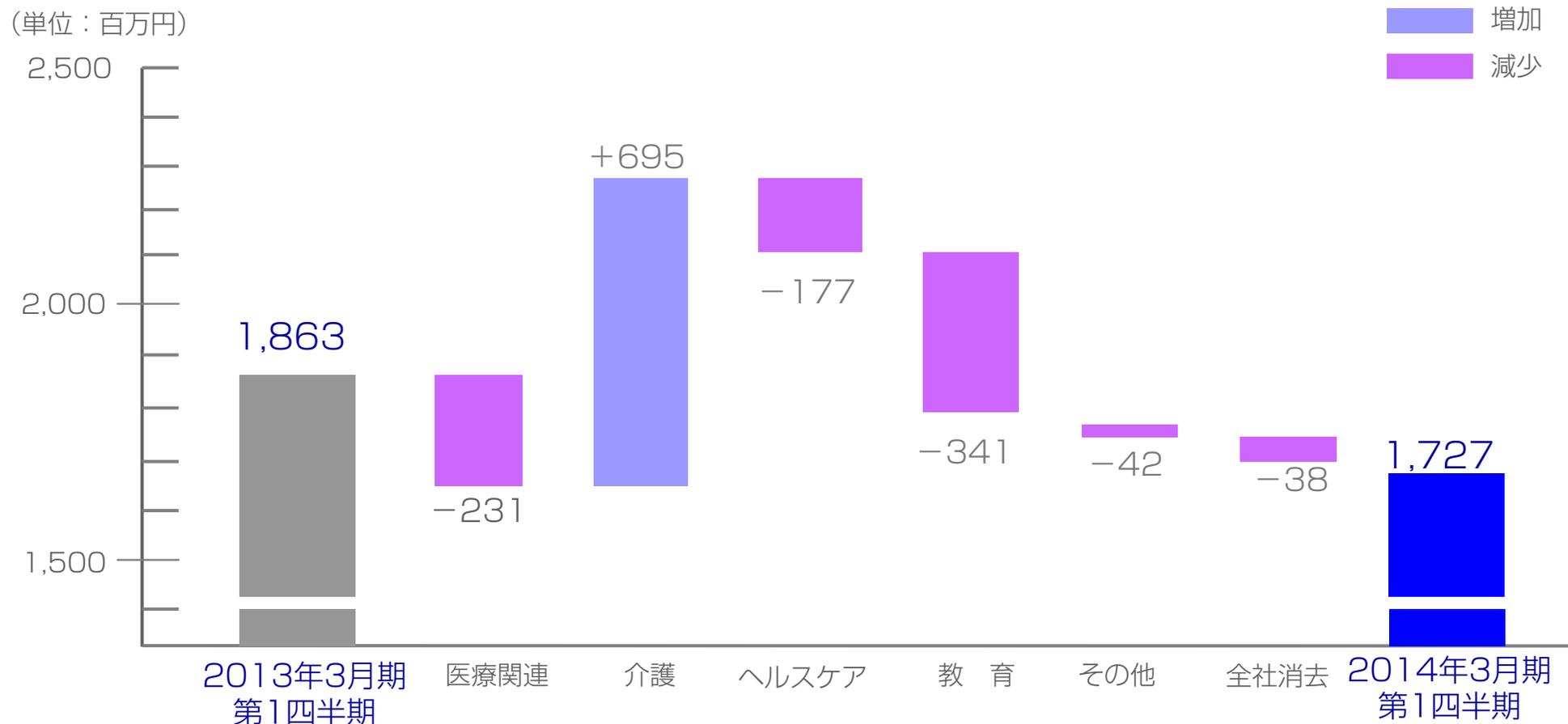
売上高の増減要因（前年同期比）

(単位：百万円)



病院契約の拡大、在宅・居住系介護サービスの利用者数増、既存講座・語学講座の売上高増など、主力事業が好調に推移し、前年同期比2,516百万円の増収

営業利益の増減要因（前年同期比）

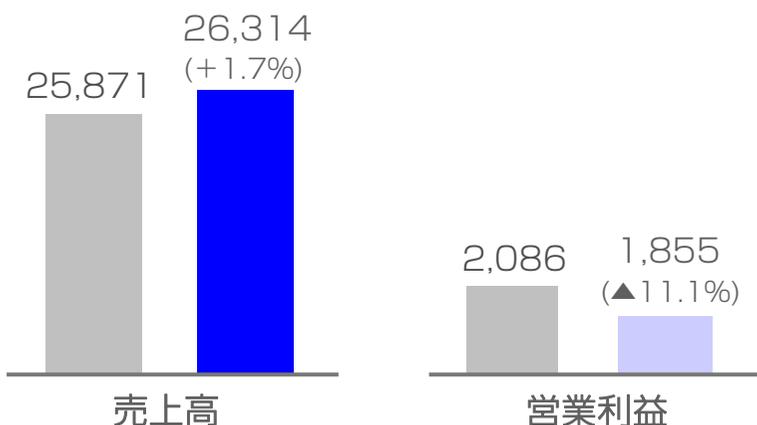


介護部門では利用者数の増加や拠点の効率化が進み増益基調を継続
 子会社（株式会社ニチイケアパレス+2.5億円、株式会社GABA+0.5億円）は利益寄与
 教育部門（語学事業）での戦略投資等により前年同期比136百万円の減益

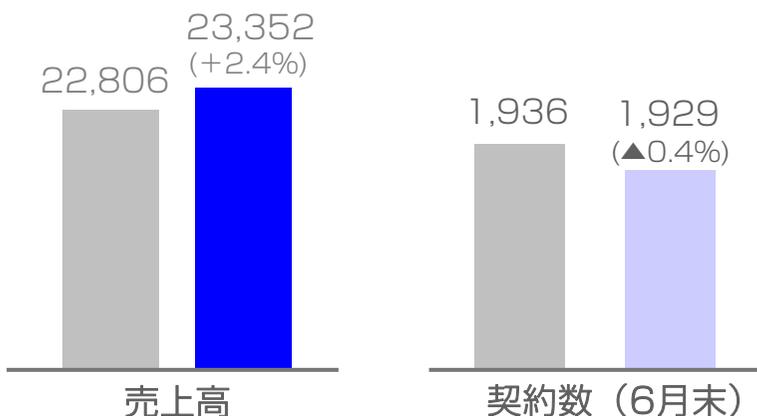
2014年3月期 第1四半期 セグメント別ハイライト (医療関連部門)

連結 売上高・営業利益 (前年同期比)

売上高 : 26,314百万円 (+1.7%)
 営業利益 : 1,855百万円 (▲11.1%)



病院売上高・契約数 (前年同期比)



POINT

新規契約獲得・業務範囲拡大営業の
 推進により病院部門が堅調に推移

病院売上高伸長率 : 病院部門の牽引により売上伸長率は上昇基調

+2.4%

・大型病院の立ち上げに伴う人件費上昇により一時的減益

TOPICS

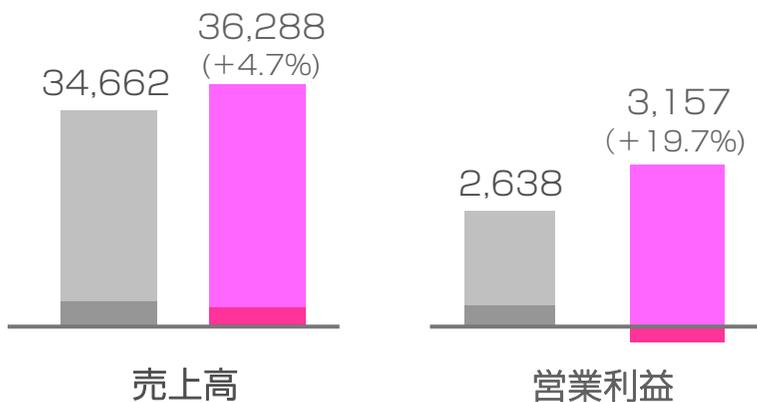
- ▶ 経営支援サービスの拡充
 多摩大学との協業による研修制度の導入など
 医業経営に資する人材の育成に注力
- ▶ シンガポール クリニック事業の展開準備
 8月下旬開業予定

2014年3月期 第1四半期 セグメント別ハイライト (介護+ヘルスケア)

連結 売上高・営業利益 (前年同期比) 介護+ヘルスケア

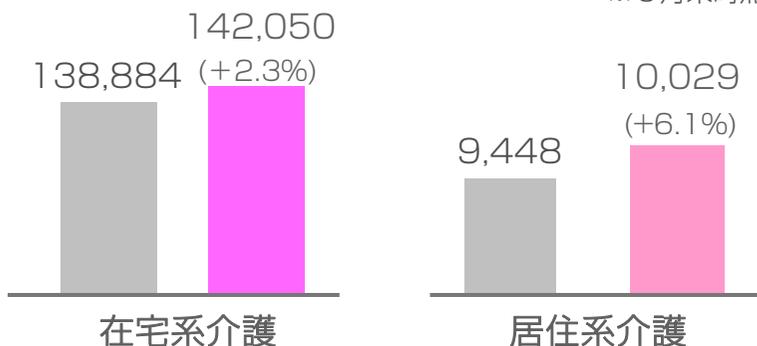
売上高： 36,288百万円 (+4.7%)

営業利益： 3,157百万円 (+19.7%)



在宅系・居住系利用者数 (前年同月比)

※6月末時点



POINT

利用者数の増加に伴う拠点効率向上
により過去最高利益を更新

営業利益率

8.7%

介護+ヘルスケア

・在宅系介護拠の効率運営

・居住系介護入居者数が順調に推移

6月末時点入居者数10,029名

前年同月比+6.1%

TOPICS

- ▶ 地域ニーズに対応するサービス展開の強化
(共用型) 認知症対応型デイ、訪問看護の展開
- ▶ 家事代行サービス・ヘルスケア (PB)商品の展開強化
- ▶ 中国プロジェクトの立ち上げによる北京での事業
展開準備の促進

※中国プロジェクトは、8月1日付でニチイ学館中国事業本部に昇格

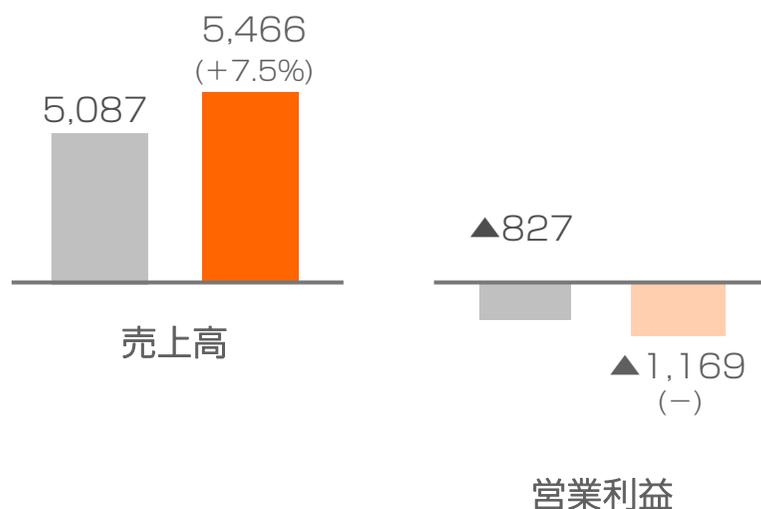
拠点設置進捗状況

	2012年6月末	2013年6月末	2014年3月末
ケアプラン	746	782(+36)	782+ α
訪問介護	971	1,000(+29)	1,052
通所介護	331	357 (+26)	383
訪問看護	39	63(+24)	100
ほほえみ	242	249(+7)	262
きらめき	46	51(+5)	58
ニチイホーム	50	52(+2)	55

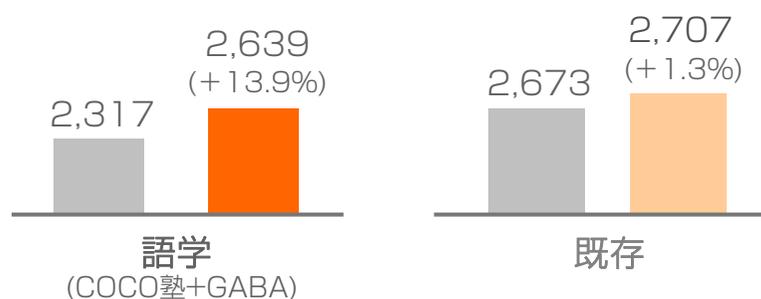
2014年3月期 第1四半期 セグメント別ハイライト (教育部門)

連結 売上高・営業利益 (前年同期比)

売上高 : 5,466百万円 (+7.5%)
 営業利益 : ▲1,169百万円 (▲827百万円)



部門別売上高 (前年同期比)



POINT

長期的視野での語学事業への戦略投資を継続

- COCO塾教室
- ・ COCO塾教室を新たに6カ所開校
 - ・ 積極的なプロモーションを継続
- 全国 **79カ所**
 全都道府県で展開
- ・ GABA受講生数の堅調な推移、
 - ・ 前期からのホームヘルパー2級講座継続受講により増収

TOPICS

- ▶ 新ブランド「COCO塾ジュニア」立ち上げ
 ~73教室でスタート~
- ▶ COCO塾に留学サポート窓口を設置
- ▶ 介護資格制度の見直しに合せた講座展開
 介護職員初任者研修の展開開始
 実践介護講座の展開準備 (7月開講)

2014年3月期 第1四半期 教育部門 ブランド別ハイライト

		2013年3月期 第1四半期	2014年3月期 第1四半期	伸長率
ニチイ (既存)	売上高	2,673	2,707	1.3%
	営業利益	▲213	266	—
COCO塾	売上高	7	184	—
	営業利益	▲981	▲1,809	—
GABA	売上高	2,310	2,454	6.3%
	営業利益	287	337	17.5%



〒108-6022 東京都港区港南2丁目15番1号
品川インターシティA棟22階

ニューヨーク大学プロフェッショナル学部の、 英語プログラムを東京で

NYU-SCPS AMERICAN LANGUAGE INSTITUTE TOKYO CENTER
ニューヨーク大学プロフェッショナル学部 ALI東京校 9月26日開校

PROGRAMS プログラム紹介

PROFESSIONAL
ENGLISH
PROGRAM

ビジネス英語

最新の生きた英語をビジネス
分野に特化して学習する
ビジネスパーソン向けコース

COLLEGE
PREPARATORY
PROGRAM

米国大学進学準備

アメリカをはじめ、海外大学
への進学を目指す学生やビジ
ネスパーソン向けのコース

COMPREHENSIVE
ENGLISH
PROGRAM

総合英語

初級～中上級の学生・社会人
向け総合英語学習プログラム

OPEN CAMPUS

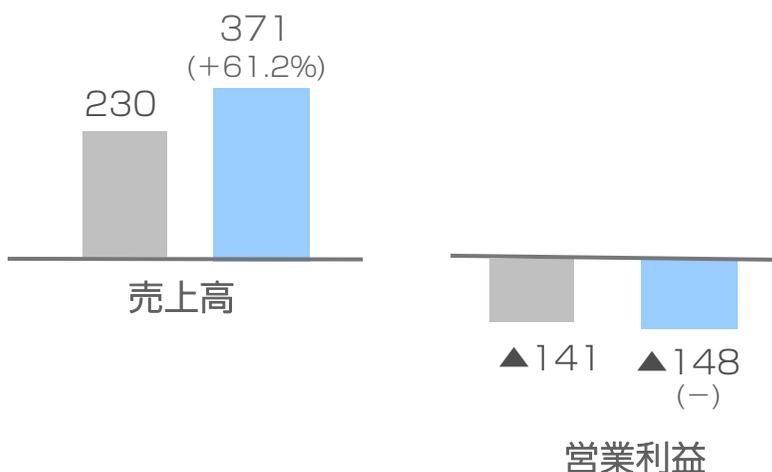
8月よりオープンキャンパスを開催 ～ 8月 3日・4日・11日・25日 ～

オープンキャンパスでは、ビジネスパーソン、英語教師、留学希望者向けに実践的な内容の講演会を開催予定
プログラム説明・体験レッスン・キャンパスツアー・個別受講相談を随時開催

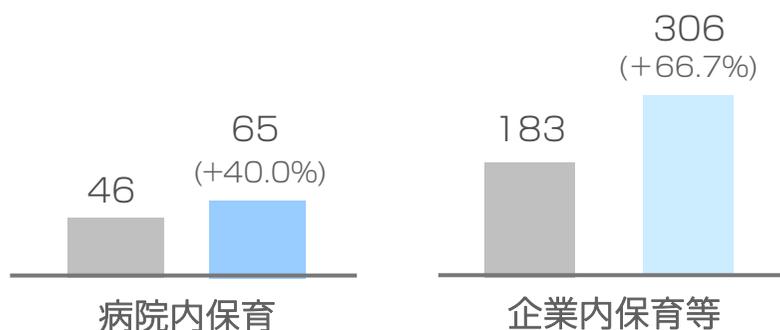
保育事業の状況

連結 売上高・営業利益（前年同期比）

売上高 : 371百万円 (+61.2%)
 営業利益 : ▲148百万円 (▲141百万円)



部門別売上高（前年同期比）



POINT

保育サービスの積極展開による事業規模拡大 サービス高付加価値化を促進

保育サービスの積極展開
前年同期比23カ所増

運営保育サービス

合計 **68**カ所

- ・認可保育園 : 3カ所
- ・直営保育園 : 1カ所
- ・院内・企業内保育園 : 4カ所
- ・子育て支援等 : 7カ所
- ・保育士派遣 : 8カ所

TOPICS

▶ COCO塾と連携した英会話レッスンの提供によるサービスの高付加価値化

7月より本格展開を開始
運営の保育園にて随時拡大



組織活性化に向けた体制の強化

若手・女性役員、外国人管理職の積極登用

- ▶ 新任役員4名の平均年齢：約43歳
更なる事業推進強化の観点から、推進力の強い若手役員を選任
- ▶ 女性役員2名を選任
女性役員の積極登用を進め、女性の立場に立ったサービス・事業推進を強化
- ▶ ダイバーシティ
インストラクター指導部シニア・マネージャーに外国人を登用

社外取締役を選任

- ▶ より広い見地からの意思決定の実施、業務執行の監督を図るため、社外取締役1名を選任

新任社外取締役

森脇啓太氏：商事法務専門弁護士としての豊富な経験と専門知識ならびに高い法令遵守の精神を活かす観点から選任

～女性の活躍の場を広げる企業へ～

女性役員比率 **27.8%**

女性管理職比率 **69.1%**

※管理職：課長以上 2013年6月末現在

「次世代認定マーク(くるみんマーク)」を取得

次世代育成支援対策推進法に基づく「一般事業主行動計画」を策定し、計画を達成したとして厚生労働省東京労働局より認定。2013年6月20日取得。



業績見通しについて

2014年3月期 通期 業績見通し

(単位：百万円)

	2014年3月期		
	第1四半期（実績）	中間（予想）	通期（予想）
売上高	68,161	137,400	277,600
営業利益	1,727	3,600	9,000
%	2.5%	2.6%	3.2%
経常利益	1,367	3,200	8,000
%	2.0%	2.3%	2.9%
当期純利益	1,047	2,100	4,500
%	1.5%	1.5%	1.6%

※2014年3月期中間予想数値につきましては、5月24日発表の修正予想数値を記載しております。

2014年3月期 通期 部門別業績見通し

(単位：百万円)

売上高	2014年3月期		
	第1四半期 (実績)	中間 (予想)	通期 (予想)
医療関連	26,314	52,300	104,900
介護	35,461	71,200	143,500
ヘルスケア	827	2,400	5,500
参考：介護+ヘルスケア	36,288	73,600	149,000
教育	5,466	11,200	23,300
その他	382	800	1,600
消去または全社	▲ 291	▲ 500	▲ 1,200
合計	68,161	137,400	277,600

(単位：百万円)

営業利益	2014年3月期		
	第1四半期 (実績)	中間 (予想)	通期 (予想)
医療関連	1,855	4,100	8,500
介護	3,149	5,350	11,300
ヘルスケア	7	50	200
参考：介護+ヘルスケア	3,157	5,400	11,500
教育	▲ 1,169	▲ 1,900	▲ 3,300
その他	▲ 9	0	100
消去または全社	▲ 2,107	▲ 4,000	▲ 7,800
合計	1,727	3,600	9,000

この配付資料に記載されている業績目標および契約数・利用者数・目標等は、いずれも当社企業グループが現時点において把握している情報を基にした予想値であり、これらは経済環境、規制緩和、雇用情勢などの不確実な要因の影響を受けます。

したがって、実際の業績および契約数・利用者数等はこの配付資料に記載されている予想とは異なる場合がありますことをご承知ください。

<<お問合せ先>>

株式会社ニチイ学館

経営企画本部 広報部 IR課

住所：東京都千代田区神田駿河台2-9

TEL：03-3291-5637 (IR課)

MAIL：nichii-ir@nichiiigakkan.co.jp

やさしさを、私たちの強さにしたい。

