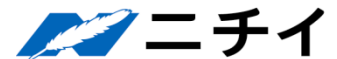


株式会社ニチイ学館
2016年3月期

第3四半期 決算説明会資料

やさしさを、私たちの強さにしたい。



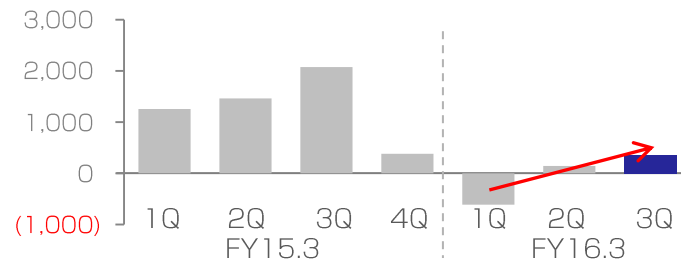
第3四半期累計期間のポイント

- ・ 8期連続過去最高売上高の更新
- ・ 四半期毎の利益改善基調を辿る
- ・ 語学、既存教育の収益改善
- ・ 介護初任者研修 修了生の獲得に注力
- ・ 保育事業の売上拡大

FY2016.3 3Q 売上高

205,290百万円 (前年同期比+0.5%)

営業利益推移 (四半期毎)



語学営業損失 ▲3,728 百万円 (前年同期▲4,011)

既存営業損失 ▲1,254 百万円 (前年同期▲2,923)

保育事業 売上高 **2,290**百万円 (YOY +55.2%)
(営業利益率 5.3%改善)

決算概況

(単位：百万円)

	2015年 3月期 第3四半期累計	2016年3月期 第3四半期累計	
	金額	金額	前年同期比 (%)
売上高	204,307	205,290	0.5%
営業利益	4,795	▲ 112	-
%	2.3%	▲0.1%	-
経常利益	3,376	▲ 1,960	-
%	1.7%	▲1%	-
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,336	▲ 2,844	-
%	0.7%	▲1.4%	-

部門別連結売上高・営業利益

(単位：百万円)

売上高	2015年3月期 第3四半期	2016年3月期 第3四半期	伸長率 (%)
医療関連	81,042	81,582	0.7%
介護	109,526	107,798	▲1.6%
ヘルスケア	3,415	3,230	▲5.4%
教育	9,078	9,559	5.3%
保育	1,475	2,290	55.2%
その他	990	1,860	87.9%
消去または全社	▲ 1,220	▲ 1,032	-
合計	204,307	205,290	0.5%

(単位：百万円)

営業利益	2015年3月期 第3四半期	2016年3月期 第3四半期	伸長率 (%)
医療関連	5,988	5,743	▲4.1%
介護	9,389	4,820	▲48.7%
ヘルスケア	198	446	125.2%
教育	▲ 4,349	▲ 3,791	-
保育	▲ 521	▲ 687	-
その他	379	▲ 41	-
消去または全社	▲ 6,290	▲ 6,603	-
合計	4,795	▲ 112	-

四半期別 連結売上高・営業利益

(単位：百万円)

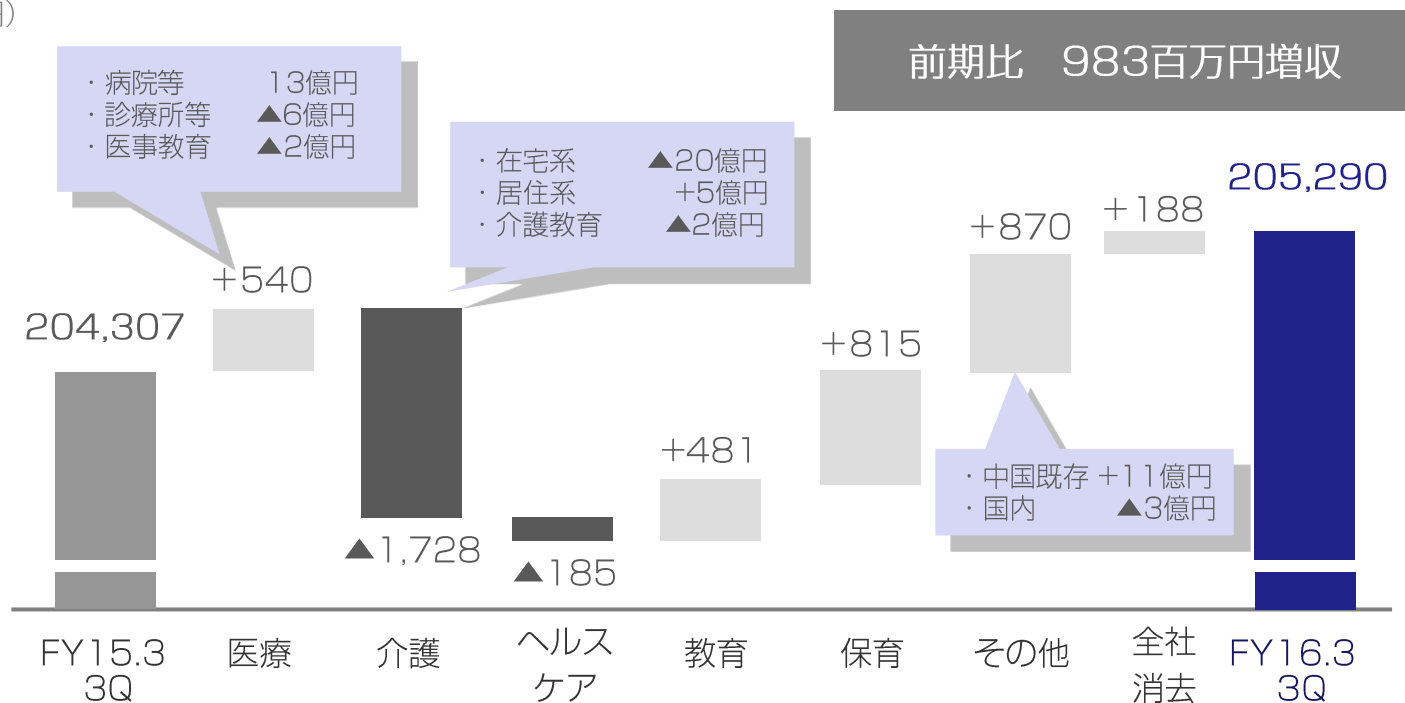
売上高	2015年3月期				2016年3月期							
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	伸長率	2Q	伸長率	3Q	伸長率	4Q (予)	伸長率
医療関連	26,933	26,963	27,146	27,336	27,106	0.6%	27,292	1.2%	27,184	0.1%	27,818	1.8%
介護	36,335	36,697	36,494	35,482	35,748	▲1.6%	36,021	▲1.8%	36,029	▲1.3%	36,602	3.2%
ヘルスケア	926	1,073	1,416	963	944	2.0%	998	▲7.0%	1,288	▲9.0%	970	0.7%
教育	3,023	3,044	3,011	3,187	3,126	3.4%	3,247	6.7%	3,186	5.8%	3,641	14.2%
保育	458	497	520	753	701	53.0%	759	52.7%	830	59.6%	910	20.8%
その他	405	304	281	323	614	51.7%	611	101.0%	635	126.0%	540	67.2%
全社消去	▲362	▲285	▲573	▲483	▲365	-	▲228	-	▲439	-	▲268	-
合計	67,720	68,295	68,292	67,561	67,878	0.2%	68,697	0.6%	68,715	0.6%	70,210	3.9%

(単位：百万円)

営業利益	2015年3月期				2016年3月期							
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	伸長率	2Q	伸長率	3Q	伸長率	4Q (予)	伸長率
医療関連	1,980	1,910	2,098	2,051	1,886	▲4.7%	1,908	▲0.1%	1,949	▲7.1%	1,957	▲4.6%
介護	3,266	3,408	2,715	2,177	1,590	▲51.3%	1,743	▲48.9%	1,487	▲45.2%	2,180	0.1%
ヘルスケア	▲48	▲14	260	15	31	▲164.6%	97	▲792.9%	318	22.3%	▲46	▲406.7%
教育	▲1,523	▲1,714	▲1,085	▲1,820	▲1,605	-	▲1,251	-	▲935	-	▲1,709	-
保育	▲174	▲138	▲209	▲185	▲272	-	▲220	-	▲195	-	▲213	-
その他	185	112	82	78	55	▲70.3%	▲10	-	▲86	-	41	-
全社消去	▲2,426	▲2,076	▲1,788	▲1,938	▲2,300	-	▲2,128	-	▲2,175	-	▲1,897	-
合計	1,258	1,461	2,076	378	▲614	▲148.8%	141	▲90.3%	361	▲82.6%	312	▲17.5%

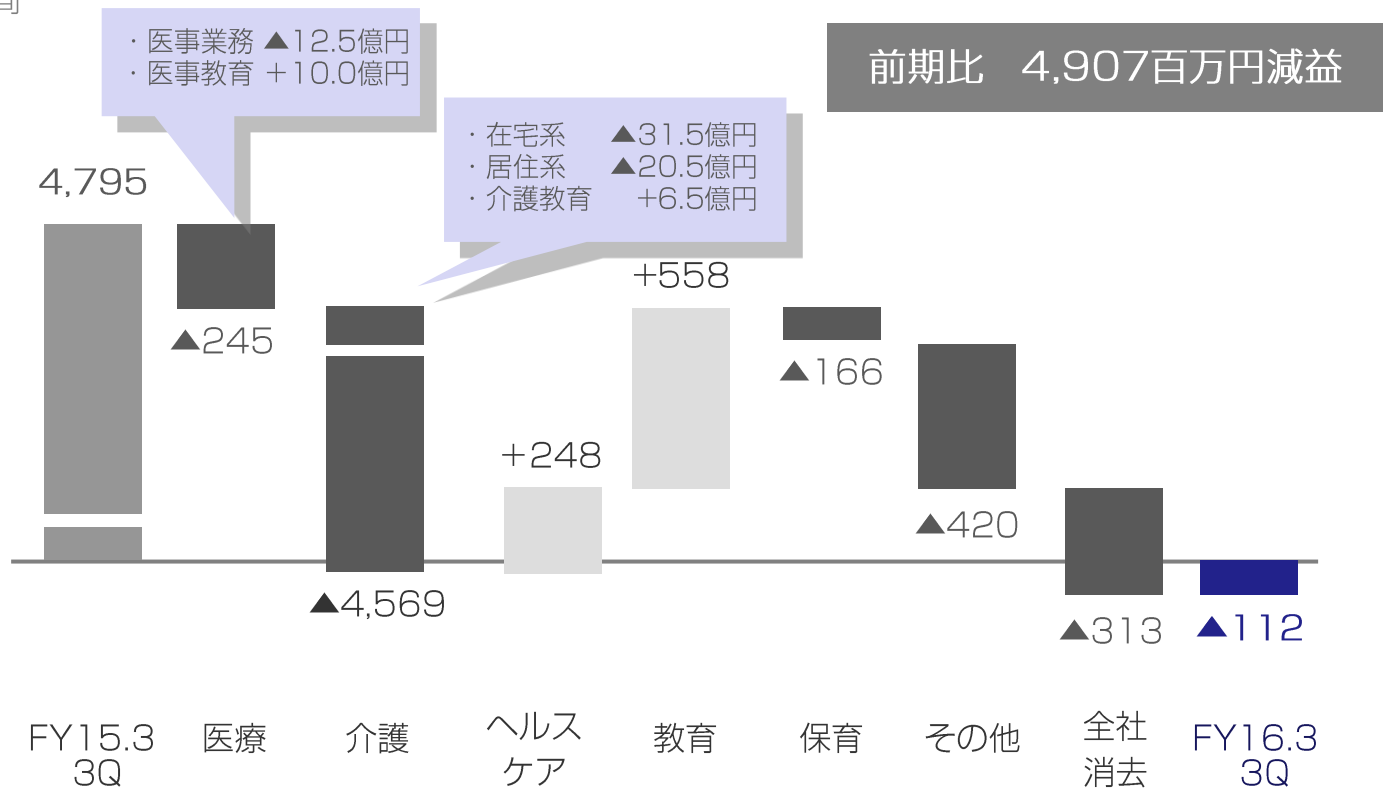
前年同期比の増減状況（売上高）

第3四半期累計期間
（単位：百万円）



前年同期比の増減状況（営業利益）

第3四半期累計期間
（単位：百万円）



連結貸借対照表・キャッシュフロー計算書

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	2015年3月末	2015年12月末	差 額
資産の部合計	184,554	191,640	+7,085
負債の部合計	127,869	139,709	+11,839
純資産の部合計	56,685	51,931	▲4,753
負債及び純資産合計	184,554	191,640	+7,085

キャッシュフローの推移

(単位：億円)

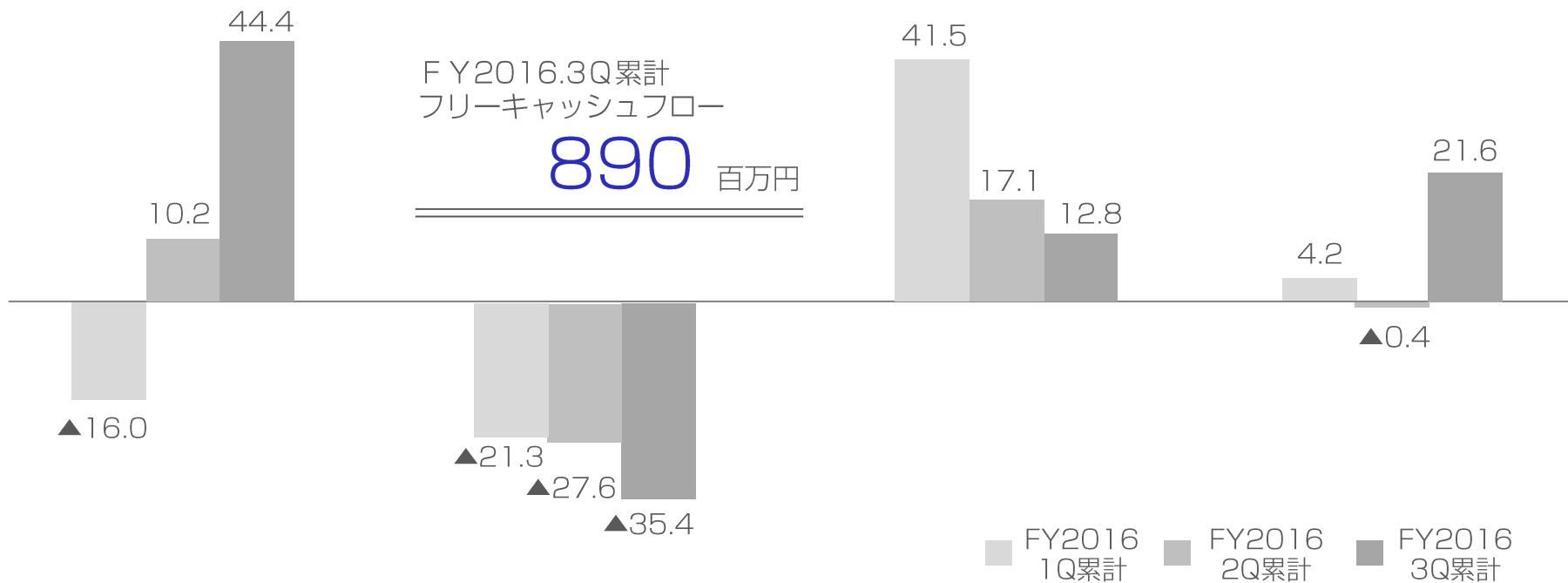
営業活動CF

投資活動CF

財務活動CF

現金及び
現金同等物の増減額

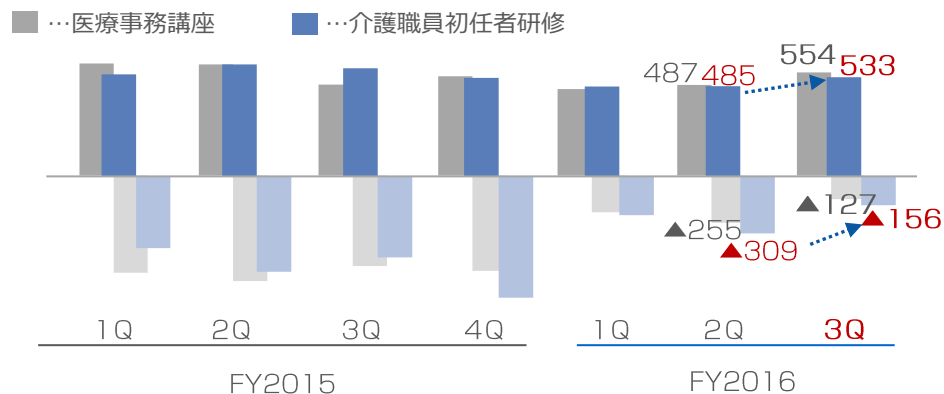
FY2016.3Q累計
フリーキャッシュフロー
890 百万円



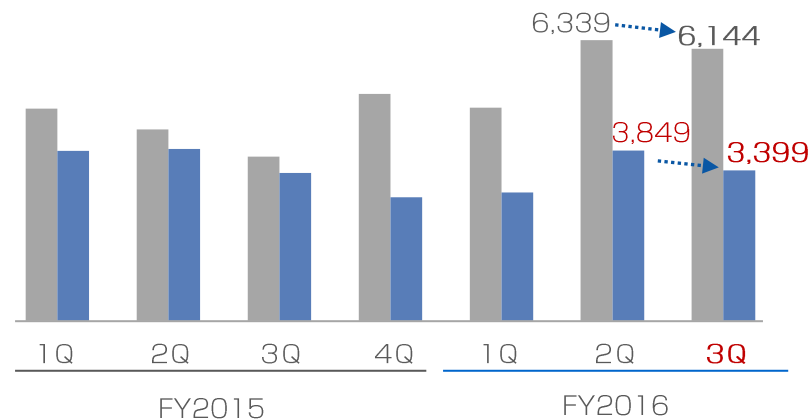
スタッフ確保への取組み

活性月にあわせたキャンペーンを実施

【 四半期別 売上高[上段]・営業利益推移[下段] (百万円) 】



【 受講生数推移 (人) 】



受講料半額キャンペーン

期間：2015年8月1日～2015年10月31日まで
対象：医療事務講座・介護職員初任者研修

期間：2016年1月5日～2016年3月31日まで
対象：医療事務講座・介護職員初任者研修

※キャッシュバックキャンペーンは通年実施予定

介護部門の成長回帰

POINT 1

在宅介護サービス利用者数の四半期末対比での増加

12月の各利用者数は9月対比で増加
※訪問入浴は戦略的に利用者数を削減

	2015年	9月	12月	増減数
在宅介護（人）		110,481	110,620	+139
訪問介護		44,801	44,967	+166
障がい福祉		16,249	16,417	+168
訪問入浴		4,586	4,299	-287
通所介護		19,027	19,097	+70
福祉用具レンタル		25,818	25,840	+22

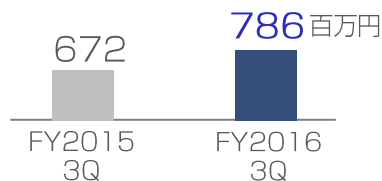
POINT 2

訪問看護・小規模多機能サービスの売上拡大

地域ニーズの高いサービスの売上拡大
当該サービスに係る新設加算も取得が進む

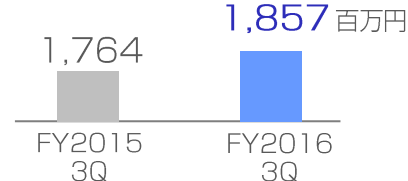
<訪問看護 売上高>

+yoy +16.9%



<小規模多機能 売上高>

+yoy +5.2%



語学事業収支改善の取り組み

COCO塾

- ・法人営業強化
- ・コース拡充 : 一般教育訓練給付制度 3コース指定
- ・スクールマネジメント強化 : AM 24名 配置
(アシスタント マネージャー)

COCO塾ジュニア

- ・FC教室拡大
- ・事業間シナジー強化
- ・JSSとの連携強化

GABA

(百万円)

	FY2015 3Q	FY2016 3Q	YOY
売上高	7,548	7,942	5.2%
営業利益	998	1,100	10.2%

NYU-SCPS ALI東京校

- ・受講生数 : 300人 (2015年12月末)
- ・コスト見直し : 運営管理、マーケティング、ロイヤリティ

2015年	9月末	12月末	増加数
法人契約数	1,121	1,249	+128
FC教室数	356 ▶	384	+28
英語レッスン 実施保育園数	39	40	+1



語学事業 顧客満足度の向上

事業開始以来、顧客満足度を第一に事業を展開してきた結果、COCO塾が、オリコン日本顧客満足度(英会話スクール) 総合1位を受賞。

コンセプト

- 聴く・伝える・まとめるで、「対話力」を磨く
- 講師とカウンセラーによる連携サポート
- レベルに応じた英語力強化プランを提案



お客様の声

時間が好きに組める。先生の説明が分かりやすい (20代 女性)
丁寧に指導してくれる (30代 男性)



2015年度
オリコン日本顧客満足度
英会話スクール 総合1位

営業活動の強化により、来期29件の新設が決定。

区分別保育園数 (単位：力所)		2015年4月	2015年12月	16年4月 (予定)
認可	教育・保育施設	20	20	27 (+7)
	地域型保育	14	17	39 (+22)
認可外	病院内保育所	18	19	19
	企業・大学内 保育所	7	7	7
	その他保育	16	16	16
合計		75	79	108 (+29)



※ () 内は2015年12月末対比

中国事業 連結決算状況

2016年3月期 第2四半期まで

北京三傑聖一 人力資源 有限公司	瀋陽助尔 家政服務 有限公司	濟南仁德 家庭服務 有限公司
広州市正祥和 家政服務 有限公司	常州金蓓蕾 健康諮詢服務 有限公司	深圳市 中家家庭服務 有限公司

+

深圳市中家 星級家政服務 有限公司	深圳市中家 華傭家政服務 有限公司	深圳市中家 職業技能 培訓學校
-------------------------	-------------------------	-----------------------

杭州天使 家政服務 有限公司

第3四半期に追加 PL：2社1学校法人
BS：3社1学校法人

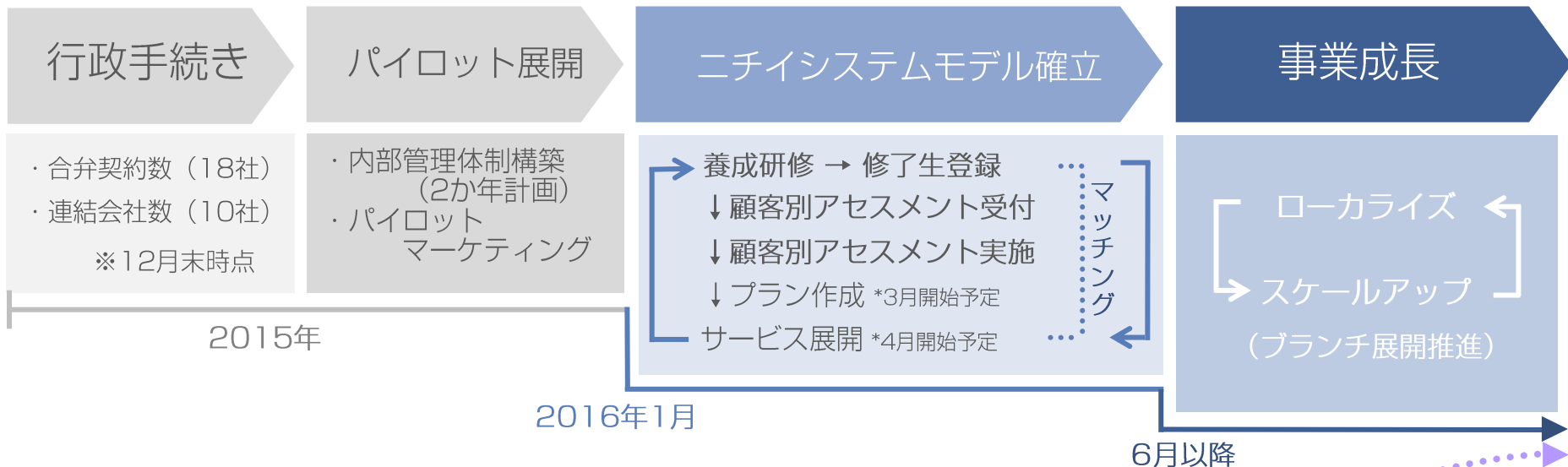
(単位：百万円)

	第3四半期 (1月～9月)
売上高	1,170
営業利益	▲619
のれん償却額 (5年償却)	332

(単位：百万円)

	2015年 9月末
総資産	5,093
純資産	2,895
のれん	1,663

中国事業の進捗と今後の展望



2016年より ニチイシステムモデル 確立段階へ移行



官との戦略的提携に基づく中核事業者を設立

中福日医(上海)健康服務有限公司

- 所在地 : 上海市
- 資本金 : 5,000万人民元
- 事業内容 : 在宅介護事業 (デイサービス・訪問介護・訪問入浴・福祉用具等)
人材養成事業 / セラピー犬販売事業
- 設立目的 : 官とのパートナーシップを活用した在宅介護のモデル事業構築
- 出資状況 : 日醫香港有限公司 + 北京至愛宏宇科技 有限公司 + 上海中民老齡事業 開發服務中心
51% 46% 3%

通期業績見通し

(単位：百万円)

	2015年3月期	2016年3月期	
	通期	通期 (11月修正予想)	伸長率
売上高	271,868	275,500	1.3%
営業利益	5,173	200	▲96.1%
%	1.9%	0.1%	
経常利益	3,144	▲ 2,400	-
%	1.2%	▲0.9%	
親会社株主に帰属する 当期純利益	416	▲ 3,500	-
%	0.2%	▲1.3%	

通期業績見通し（部門別）

（単位：百万円）

売上高	2015年3月期 実績	2016年3月期 (11月修正予想)	伸長率
医療関連	108,378	109,400	0.9%
介護	145,008	144,400	▲0.4%
ヘルスケア	4,378	4,200	▲4.1%
教育	12,265	13,200	7.6%
保育	2,228	3,200	43.6%
その他	1,313	2,400	82.8%
消去または全社	▲ 1,703	▲ 1,300	-
合計	271,868	275,500	1.3%

（単位：百万円）

営業利益	2015年3月期 実績	2016年3月期 (11月修正予想)	伸長率
医療関連	8,039	7,700	▲4.2%
介護	11,566	7,000	▲39.5%
ヘルスケア	213	400	87.5%
教育	▲ 6,169	▲ 5,500	-
保育	▲ 706	▲ 900	-
その他	457	0	-
消去または全社	▲ 8,228	▲ 8,500	-
合計	5,173	200	▲96.1%

この配付資料に記載されている業績目標および契約数・利用者数・目標等は、いずれも当社企業グループが現時点において把握している情報を基にした予想値であり、これらは経済環境、規制緩和、雇用情勢などの不確実な要因の影響を受けます。

したがって、実際の業績および契約数・利用者数等はこの配付資料に記載されている予想とは異なる場合がありますことをご承知ください。

<<お問い合わせ先>>

株式会社ニチイ学館

経営管理統轄本部 経営企画本部 広報部

住所：東京都千代田区神田駿河台2-9

TEL：03-3291-3954

MAIL：nichii-ir@nichiigakkan.co.jp