

株式会社ニチイ学館
2020年3月期

第3四半期 決算説明会資料

2020年2月10日（月）

やさしさを、私たちの強さにしたい。

「お別れの会」ご参会の御礼

弊社 元代表取締役会長 寺田 明彦 の「お別れの会」が、2019年12月12日（木）にパレスホテル東京にて執り行われましたことを謹んでご報告申し上げます。

会に際しましては、ご多用中のところ、ご参会賜り、誠にありがとうございました。生前故人にお寄せいただきましたご厚情に深謝致しますとともに、謹んで御礼申し上げます。

株式会社ニチイ学館
代表取締役社長 森 信介 社員一同

第3四半期 業績概況

決算概況

(単位：百万円)

	2019年3月期	2020年3月期		
	第3四半期	第3四半期	前期比	伸長率
売上高	215,723	223,471	+7,748	3.6%
営業利益	7,336	9,444	+2,107	28.7%
%	3.4%	4.2%	-	-
経常利益	4,043	6,083	+2,039	50.4%
%	1.9%	2.7%	-	-
親会社株主に帰属する 四半期純利益	2,107	3,378	+1,271	60.3%
%	1.0%	1.5%	-	-

決算ハイライト

トップラインが堅調に推移（前年同期比+3.6%）

- ・ **基幹事業（医療関連・介護・保育）が売上伸長を牽引**
→医療関連事業+6.0%、介護事業+1.3%、保育事業+22.5%

構造改革が収益改善に寄与

- ・ **教育事業・グローバル事業の構造改革による改善効果（+3,139百万円）**
→構造改革による改善予想額（3,906百万円）に対し80.4%の進捗

持続的成長に向けた成長戦略への投資

- ・ **人材投資**
→スタッフの処遇の改善、外国人家事支援人材の受け入れ推進
- ・ **成長投資**
→訪問介護拠点380拠点分割実施（全国1,383拠点展開）

(連結売上高) セグメント別業績概況

(単位：百万円)

売上高	2019年3月期 第3四半期	2020年3月期 第3四半期		
	金額	金額	前期比増減額	伸長率
医療関連	80,733	85,597	+4,863	6.0%
介護	114,167	115,608	+1,441	1.3%
保育	8,739	10,709	+1,970	22.5%
ヘルスケア	1,228	1,299	+71	5.8%
教育	8,914	8,328	▲586	▲6.6%
セラピー	438	568	+129	29.6%
グローバル	1,496	1,283	▲213	▲14.2%
その他	1,051	622	▲428	▲40.8%
消去または全社	▲1,045	▲545	+499	-
合計	215,723	223,471	+7,748	3.6%

(連結営業利益) セグメント別業績概況

(単位：百万円)

営業利益	2019年3月期 第3四半期	2020年3月期 第3四半期		
	金額	金額	前期比増減額	伸長率
医療関連	6,693	7,190	+497	7.4%
介護	12,474	12,183	▲290	▲ 2.3%
保育	▲ 229	▲ 393	▲163	-
ヘルスケア	▲ 707	▲ 1,488	▲780	-
教育	▲ 2,761	▲ 323	+2,438	-
セラピー	▲ 276	▲ 121	+154	-
グローバル	▲ 1,107	▲ 406	+701	-
その他	173	151	▲22	▲ 12.7%
消去または全社	▲ 6,920	▲ 7,348	▲427	-
合計	7,336	9,444	+2,107	28.7%

(連結経常利益) セグメント別業績概況

(単位：百万円)

経常利益	2019年3月期 第3四半期	2020年3月期 第3四半期		
	金額	金額	前期比増減額	伸長率
医療関連	6,795	7,304	+508	7.5%
介護	9,114	8,747	▲366	▲4.0%
保育	▲392	▲549	▲157	-
ヘルスケア	▲707	▲1,488	▲780	-
教育	▲2,789	▲257	+2,531	-
セラピー	▲277	▲121	+156	-
グローバル	▲1,145	▲496	+649	-
その他	189	163	▲25	▲13.6%
消去または全社	▲6,742	▲7,219	▲476	-
合計	4,043	6,083	+2,039	50.4%

(連結) 貸借対照表の概況

(単位：百万円)

		2019年3月末	2019年12月末	差異
	流動資産	65,684	68,340	+2,655
	固定資産	127,955	125,648	▲2,307
資産合計		193,640	193,989	+348
	流動負債	60,664	62,792	+2,128
	固定負債	91,898	88,961	▲2,937
負債合計		152,562	151,754	▲808
純資産合計		41,077	42,234	+1,157
負債・純資産合計		193,640	193,989	+348

キャッシュ・フローの状況

(単位：百万円)

	2016年3月期 第3四半期	2017年3月期 第3四半期	2018年3月期 第3四半期	2019年3月期 第3四半期	2020年3月期 第3四半期
営業活動によるキャッシュ・フロー	4,441	7,448	11,441	6,788	7,257
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 3,545	▲ 1,958	▲ 166	▲ 398	▲ 1,153
フリー・キャッシュ・フロー	896	5,490	11,275	6,390	6,104
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,282	▲ 6,928	▲ 10,586	▲ 5,438	▲ 6,738
現金及び現金同等物の期末残高	14,806	13,003	16,958	19,115	17,416

セグメント別 業績概況

(基幹事業) 医療関連事業

現場マネジメントの強化による契約適正化の推進

業績概況

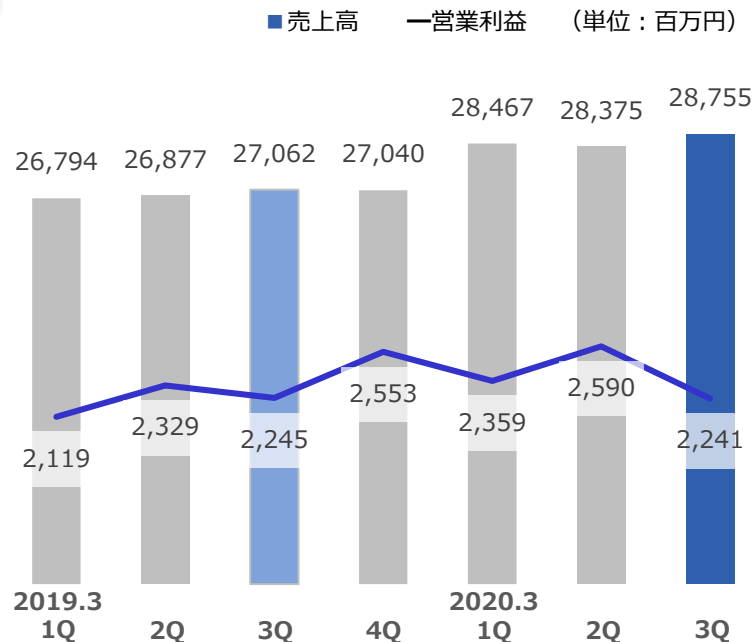
第3四半期累計

売上高 85,597百万円 (前年同期比+4,863百万円)

営業利益 7,190百万円 (前年同期比 +497百万円)

- ・ 契約適正化をさらに進めたことにより、1病院あたりの売上高増加、生産性の向上につながり増収・増益
- ・ 営業力強化により期中での大型新規案件獲得
- ・ 10月よりスタッフの処遇改善実施
- ・ 医療事務講座の受講生数が堅調に推移 (受講生数：10,773人 前年同期比+8.5%)

【四半期売上高・営業利益推移】



(基幹事業) 介護事業

拠点再編によりエリアネットワークを拡充

業績概況

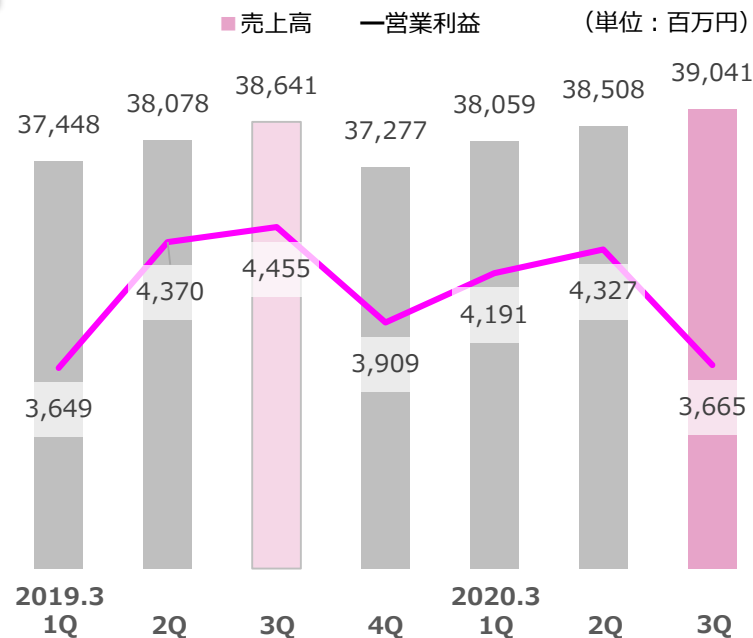
第3四半期累計

売上高 115,608百万円 (前年同期比 +1,441百万円)

営業利益 12,183百万円 (前年同期比 ▲290百万円)

- ・ 居住系介護施設の稼働率上昇により増収、訪問介護拠点の再編に係る先行投資により減益
- ・ 当四半期に「ほほえみ」1拠点、「ニチイホーム」1拠点新設
- ・ 訪問介護拠点380拠点分割実施。拠点の運営体制強化を図り、サービスの質的向上にも注力
- ・ 介護職員初任者研修の販促強化により、受講生数増加 (受講生数：7,069人 前年同期比+16.0%)

【四半期売上高・営業利益推移】



(基幹事業) 保育事業

保育施設の稼働上昇により四半期営業利益が黒字化

業績概況

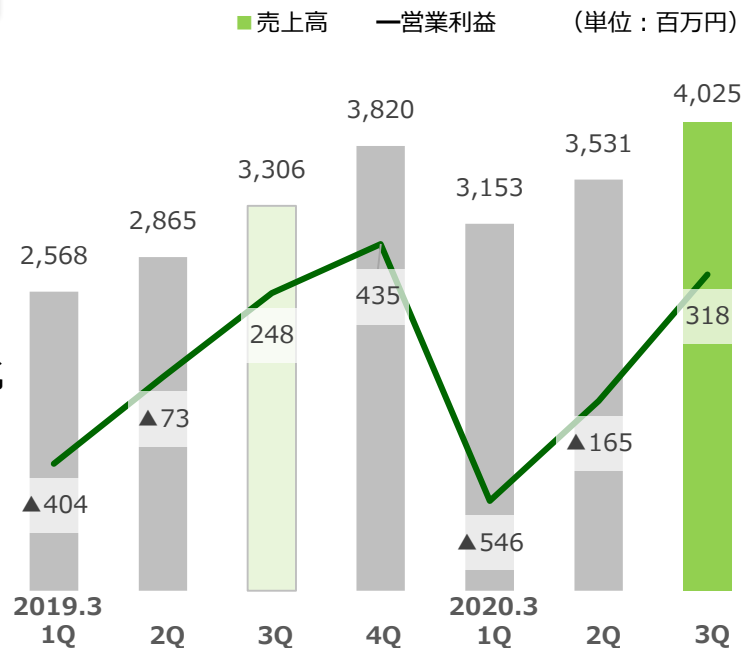
第3四半期累計

売上高 10,709百万円 (前年同期比+1,970百万円)

営業利益 ▲393百万円 (前年同期比 ▲163百万円)

- ・ 保育施設の稼働上昇により増収、営業利益は第1四半期の人件費増加によりマイナス、四半期営業利益は増益・黒字化
- ・ 今期52カ所開園により全国303拠点展開 (当第3四半期 4拠点新設)

【四半期売上高・営業利益推移】



サニーメイドサービスの利用者数が着実に伸長

業績概況

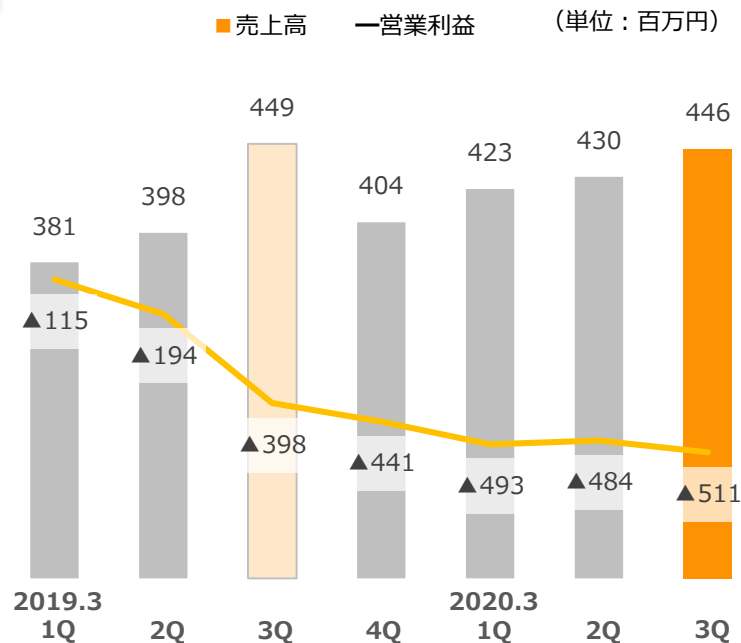
第3四半期累計

売上高 1,299百万円 (前年同期比 +71百万円)

営業利益▲1,488百万円 (前年同期比▲780百万円)

- ・サニーメイドサービスの売上伸長により増収、サービス供給態勢の整備に係る費用が先行し営業利益マイナス
- ・クロスセル営業における販促強化により利用者数増加

【四半期売上高・営業利益推移】



(BS事業) 教育事業

「選択と集中」による構造改革が全社の収益に寄与

業績概況

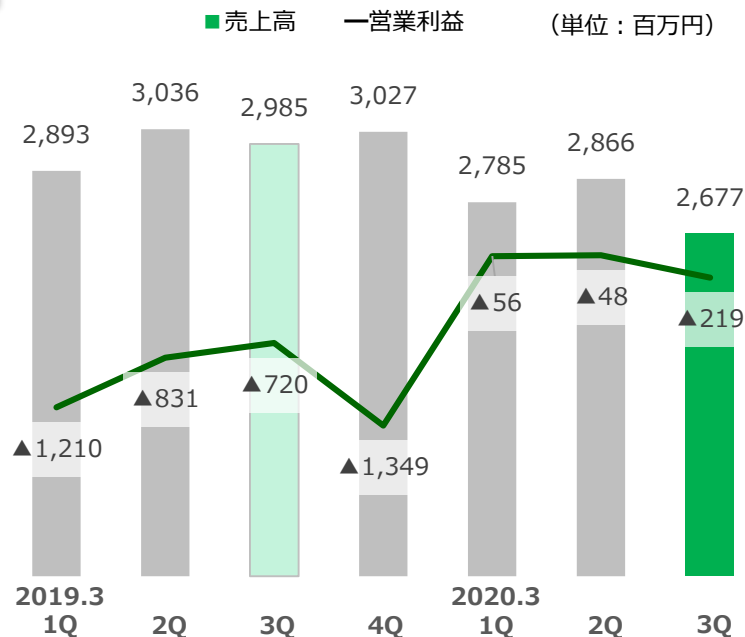
第3四半期累計

売上高 8,328百万円 (前年同期比 ▲586百万円)

営業利益▲323百万円 (前年同期比+2,438百万円)

- ・ 構造改革により減収、営業利益はCOCO塾事業からの撤退に伴いコスト削減となり損失額縮小
- ・ Gabaの受講生数が順調に推移
- ・ 構造改革の継続実施
(フランチャイズ教室及びニューヨーク大学プロフェッショナル教育東京、2020年3月末閉鎖への準備)

【四半期売上高・営業利益推移】



(BS事業) セラー事業

グルーミングサロンの稼働上昇により売上高が堅調に推移

業績概況

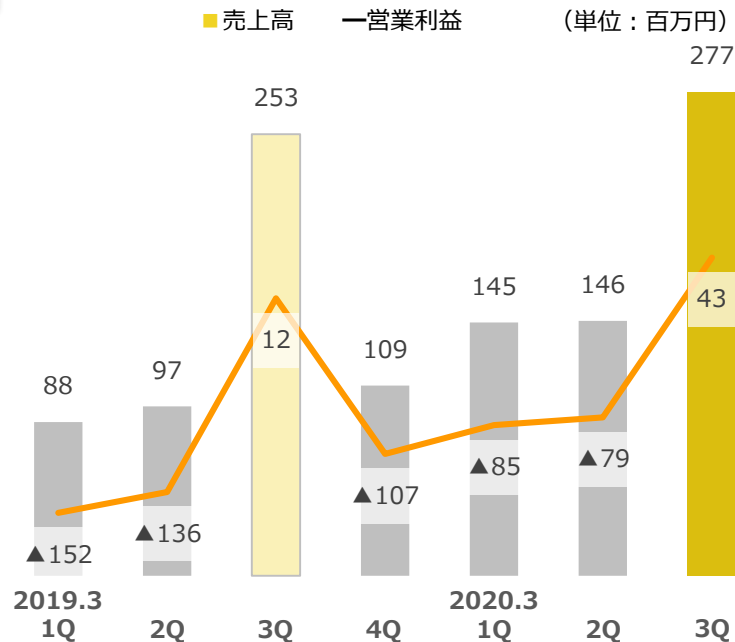
第3四半期累計

売上高 568百万円 (前年同期比 +129百万円)

営業利益▲121百万円 (前年同期比 +154百万円)

- ・グルーミングサロンの稼働上昇により増収・損失額縮小、四半期営業利益は年末需要により黒字化
- ・季節需要に合わせたプロモーション活動により新規・リピーター共に増加
- ・2019年12月31日にグルーミングサロンのA-LOVE横濱元町店を閉鎖。全国24サロン体制で展開

【四半期売上高・営業利益推移】



ノウハウを活かした事業展開により 認知向上と市場開拓を推進

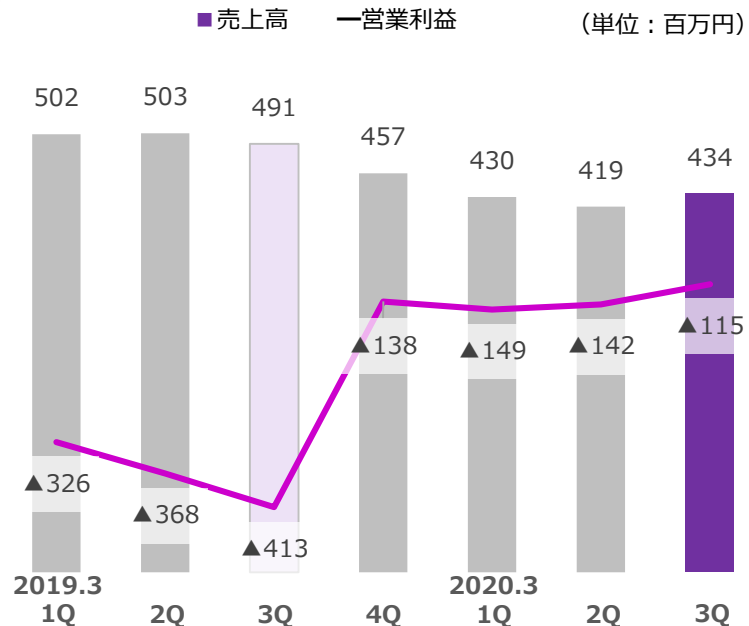
業績概況

第3四半期累計

売上高 1,283百万円 (前年同期比▲213百万円)
営業利益▲406百万円 (前年同期比 +701百万円)

- ・組織再構築を図り減収、華北エリアへの拠点集中により事業効率が改善し損失額縮小
- ・ノウハウを活かした施設の運営受託や研修案件獲得の他、介護施設の開設支援等コンサルティング案件獲得に注力
- ・2019年7月天津市、12月北京市にて認知症対応型施設開所

【四半期売上高・営業利益推移】



2020年3月期 通期業績見通し

2020年3月期 通期 業績見通し (連結)

(単位：百万円)

連結	2019年3月期 通期	2020年3月期 第3四半期	2020年3月期 通期	
	金額	金額	11月修正予想	前期比 (%)
売上高	287,822	223,471	298,600	3.7%
営業利益	10,032	9,444	13,300	32.6%
%	3.5%	4.2%	4.5%	-
経常利益	5,703	6,083	8,700	52.6%
%	2.0%	2.7%	2.9%	-
親会社株主に帰属する 当期純利益	6,108	3,378	4,700	▲ 23.1%
%	2.1%	1.5%	1.6%	-

セグメント別業績見通し（連結 売上高）

（単位：百万円）

売上高	2019年3月期 通期	2020年3月期 第3四半期	2020年3月期 通期	
	金額	金額	11月修正予想	前期比（%）
医療関連	107,773	85,597	113,900	5.7%
介護	151,444	115,608	154,100	1.8%
保育	12,559	10,709	14,900	18.6%
ヘルスケア	1,632	1,299	1,800	10.3%
教育	11,941	8,328	11,200	▲ 6.2%
セラピー	547	568	700	28.0%
グローバル	1,953	1,283	1,800	▲ 7.8%
その他	1,410	622	900	▲ 36.2%
消去または全社	▲ 1,380	▲ 545	▲ 700	-
合計	287,882	223,471	298,600	3.7%

セグメント別業績見通し（連結 営業利益）

（単位：百万円）

営業利益	2019年3月期 通期	2020年3月期 第3四半期	2020年3月期 通期	
	金額	金額	11月修正予想	前期比（%）
医療関連	9,246	7,190	9,800	6.0%
介護	16,383	12,183	16,500	0.7%
保育	206	▲ 393	300	45.6%
ヘルスケア	▲ 1,148	▲ 1,488	▲ 2,000	-
教育	▲ 4,110	▲ 323	▲ 900	-
セラピー	▲ 383	▲ 121	▲ 250	-
グローバル	▲ 1,246	▲ 406	▲ 550	-
その他	228	151	200	▲ 12.3%
消去または全社	▲ 9,143	▲ 7,348	▲ 9,800	-
合計	10,032	9,444	13,300	32.6%

この配付資料に記載されている業績目標および契約数・利用者数・目標等は、いずれも当社企業グループが現時点において把握している情報を基にした予想値であり、これらは経済環境、規制緩和、雇用情勢などの不確実な要因の影響を受けます。

したがって、実際の業績および契約数・利用者数等はこの配付資料に記載されている予想とは異なる場合がありますことをご承知ください。

<お問い合わせ先>

株式会社ニチイ学館

経営管理統轄本部 経営管理本部 広報部 広報課

所在地：東京都千代田区神田駿河台2-9

Tel：03-3291-3954

Mail：nichii-ir@nichiigakkan.co.jp