

株式会社ニチイ学館  
2017年3月期

# 第3四半期 決算説明会資料

2017年2月9日

やさしさを、私たちの強さにしたい。



# 決算概況

(単位：百万円)

	2016年3月期 第3四半期	2017年3月期 第3四半期	
	金額	金額	前年同期比 (%)
売上高	205,290	207,294	1.0%
営業利益	▲112	2,097	-
%	▲0.1%	1.0%	
経常利益	▲1,960	108	-
%	▲1.0%	0.1%	
親会社株主に帰属する 当期純利益	▲2,844	▲122	-
%	▲1.4%	▲0.1%	

# 第3四半期決算ハイライト

## エリアマネジメント強化の成果が発現

過去最高売上高の更新（207,294百万円 前期比2,003百万円増）

- ・保育事業の大幅増収
- ・居住系介護事業、戦略投資事業の増収（保育、中国事業の寄与）

保育部門売上高伸長率（前期比）

**74.8%**増

経常利益 2期ぶりの黒字転換（108百万円 前期比2,068百万円増）

- ・利益重視戦略の推進による営業利益の改善（2,097百万円 前期比2,210百万円増）
  - 介護部門が利益改善を牽引  
（ニチイケアパレス大幅増益 営業利益前期比+93.7%）
  - 販管費の圧縮（36,441百万円 前期比 779百万円減）

介護部門利益改善額（前期比）

**2,861**百万円

# エリアマネジメント態勢整備 ～確実な戦略実行に向けて～

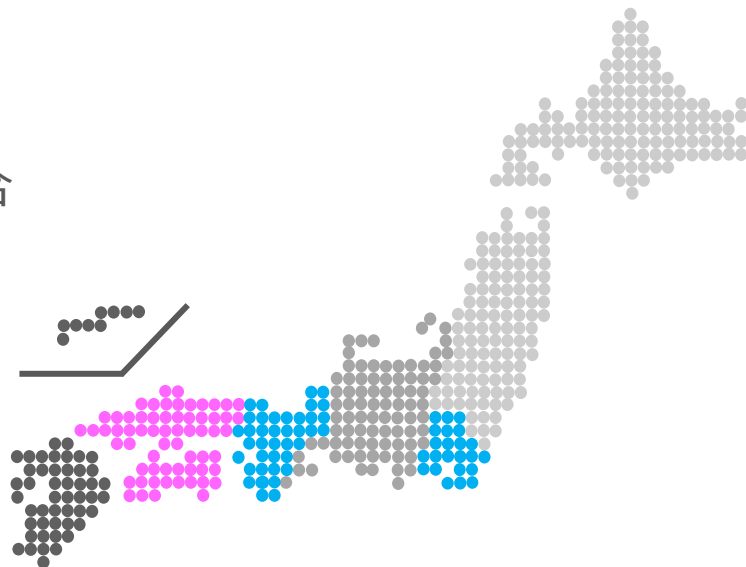
## 【組織変更の概要】 2017年1月16日付

### ■ 4支社態勢への移行

- ・東京、西日本支社（近畿）機能の本社部門への統合
- ・中四国支社の新設

### ■ 支社態勢変更の目的

- 本社直轄エリア
- 中四国支社管轄エリア
- 東日本支社管轄エリア
- 中部日本支社管轄エリア
- 九州支社管轄エリア



#### 支社機能の本社統合

- ・人的リソースの集約
- ・戦略実行プロセスの見直し

#### エリアマネジメント 変革モデル構築

- ・実行プロセスの実施検証

#### 全エリア適用

- ・実行プロセスの共有

**全組織の  
実践力強化**

# 執行役員制度の拡充による組織運営機能の強化

2016年4月より執行役員制度を拡充し、事業活動の執行機能を強化

全国に執行役員を配した重点的な経営執行態勢のもと支店・事業現場の運営態勢を強化

合計 28名（常務執行役員4名 + 執行役員24名）

## 本社

### <常務執行役員>

星野 清美      種元 崇子  
中村 誠        日下部 智哉

### <執行役員>

長嶋 美奈子    宮井 由枝  
鶴丸 悟史      鈴木 恵  
児玉 和哉      辻内 智  
板垣 早苗      北山 雄太  
鈴木 伸一      遠藤 みち子  
福田 信也      木原 佳代子

## 東日本支社

### <執行役員>

齋藤 富士子  
工藤 祐子  
二階堂 雅子

## 中部日本支社

### <執行役員>

速水 修二  
三枝 千鶴子  
柏 里美

## 中四国支社

### <執行役員>

渡邊 正人  
川上 竜平

## 九州支社

### <執行役員>

西 明美  
山中 和彦  
河内 圭介  
池田 典生

# 部門別連結売上高・営業利益

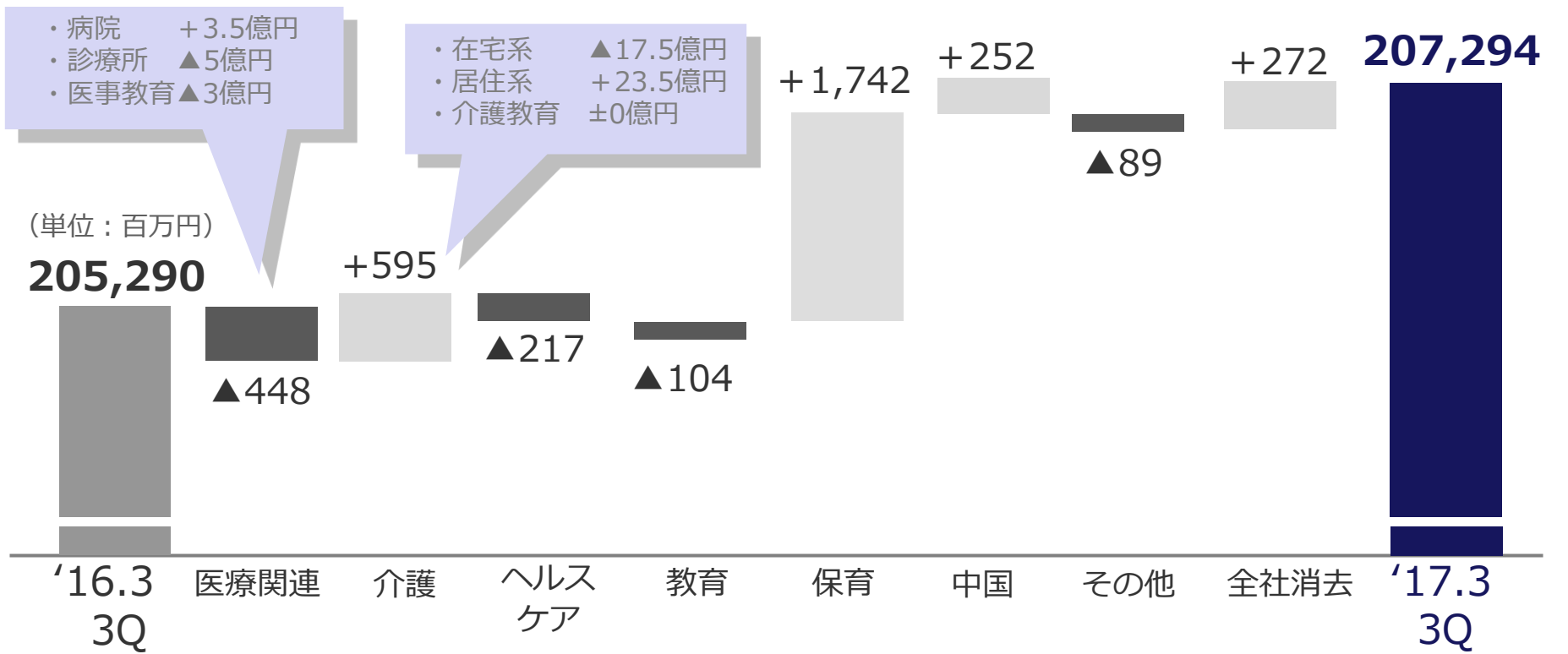
(単位：百万円)

(単位：百万円)

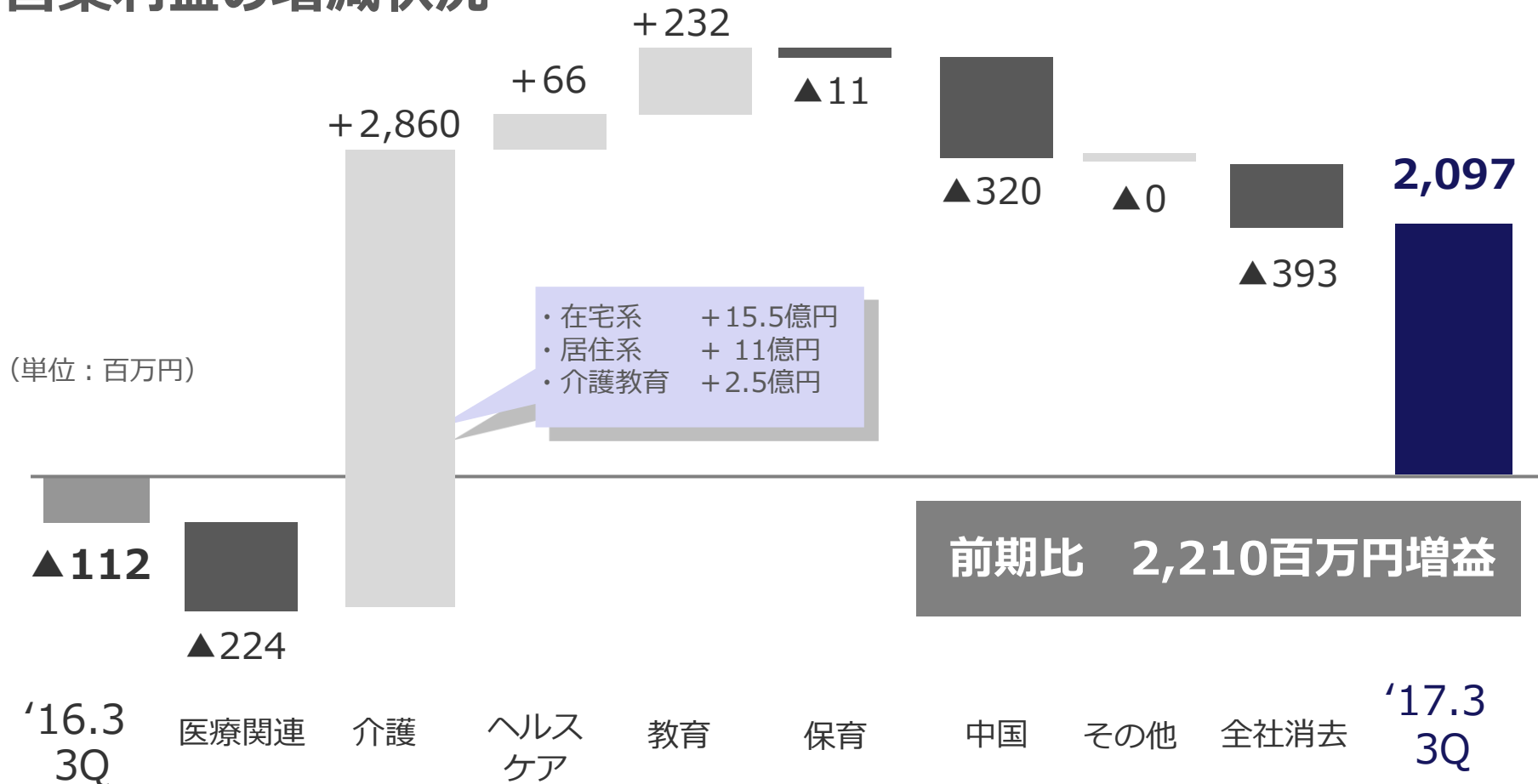
売上高	2016年3月期 第3四半期	2017年3月期 第3四半期	伸長率 (%)	営業利益	2016年3月期 第3四半期	2017年3月期 第3四半期	伸長率 (%)
医療関連	81,579	81,131	▲0.5%	医療関連	5,804	5,579	▲3.9%
介護	107,798	108,393	0.6%	介護	4,902	7,763	58.4%
ヘルスケア	3,234	3,017	▲6.7%	ヘルスケア	457	523	14.6%
教育	9,519	9,415	▲1.1%	教育	▲3,803	▲3,571	-
保育	2,330	4,073	74.8%	保育	▲631	▲643	-
中国事業	1,152	1,405	21.9%	中国事業	▲769	▲1,089	-
その他	714	624	▲12.6%	その他	195	195	▲0.3%
消去または全社	▲1,039	▲766	-	消去または全社	▲6,267	▲6,660	-
合計	205,290	207,294	1.0%	合計	▲112	2,097	-

# 売上高の増減状況

前期比 2,003百万円増収



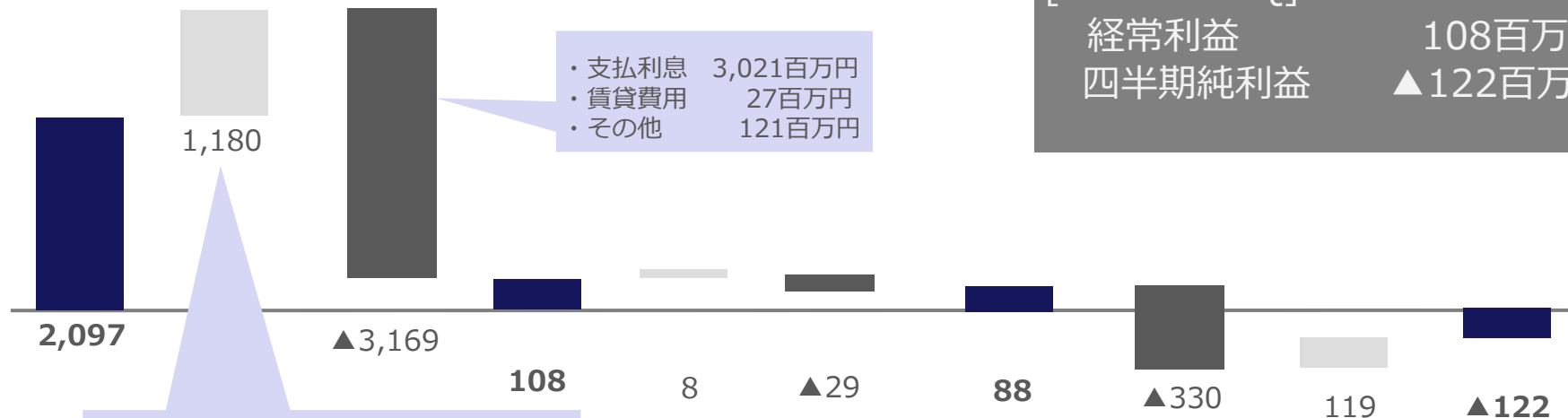
# 営業利益の増減状況





# 経常利益と四半期純利益

(単位：百万円)



[FY17.3 3Q]

経常利益 108百万円  
 四半期純利益 ▲122百万円

・支払利息 3,021百万円  
 ・貸貸費用 27百万円  
 ・その他 121百万円

・受取利息 109百万円  
 ・受取貸貸収入 142百万円  
 ・補助金収入 156百万円  
 ・為替差益 348百万円  
 ・持分法による投資利益 41百万円  
 ・その他 381百万円

営業利益 営業外収益 営業外費用 経常利益 特別利益 特別損失 税金等調整前四半期純利益 法人税等 非支配株主に帰属する四半期純利益 親会社株主に帰属する四半期純利益

# 貸借対照表の概要

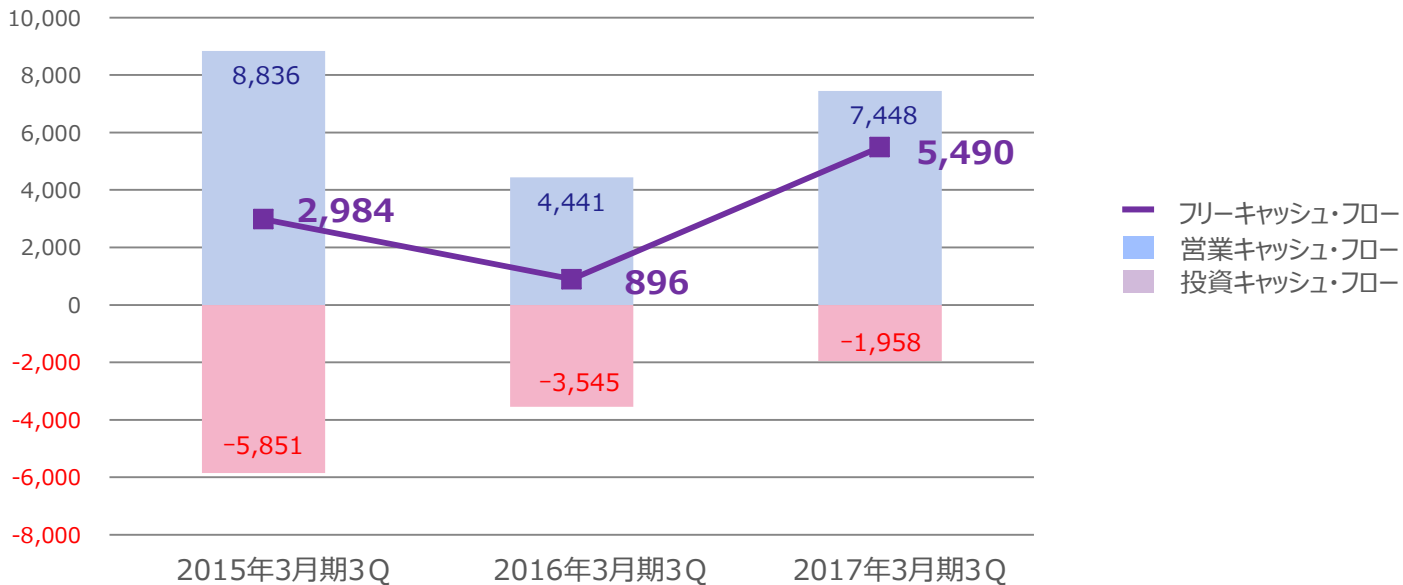
(単位：百万円)

	2016年3月末	2016年12月末	差異	2015年12月末
流動資産	63,181	61,471	▲1,709	63,785
固定資産	120,988	125,230	4,241	127,854
資産合計	184,170	186,702	2,532	191,640
流動負債	68,171	68,436	265	63,835
固定負債	77,896	82,311	4,414	75,874
負債合計	146,068	150,748	4,679	139,709
純資産合計	38,101	35,954	▲2,147	51,931
負債・純資産合計	184,170	186,702	2,532	191,640

# フリーキャッシュ・フロー推移

## 利益改善と投資一巡により フリーキャッシュフローは大幅改善

(単位：百万円)



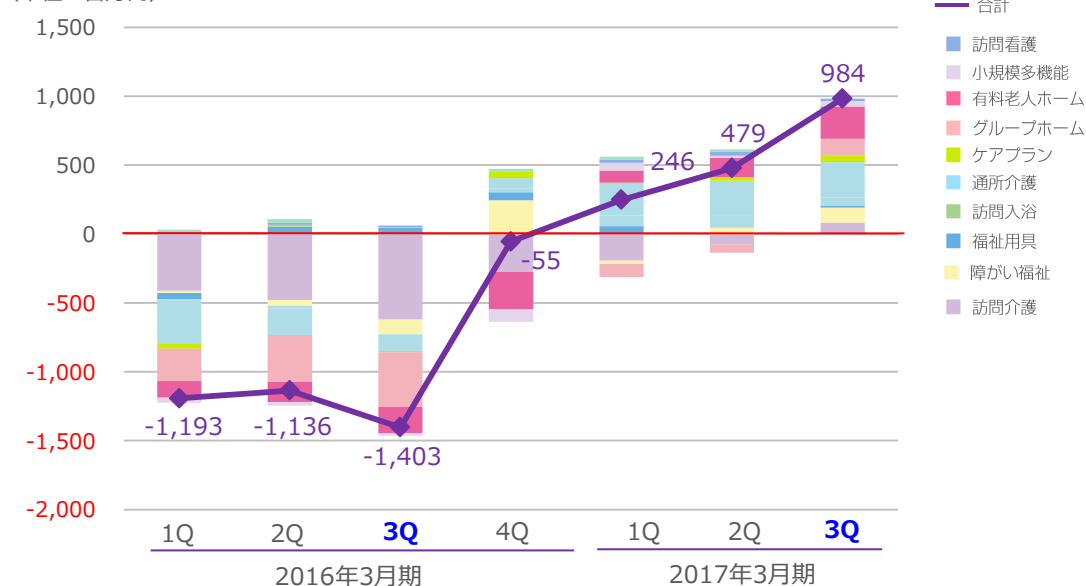
## 全サービス増益寄与 3Q（10～12月期）は全サービス前期比伸長プラス転換

### 重点施策

- ・ 運営シフトの適正化
- ・ 中重度介護者対応の強化
- ・ 他サービスとの連携強化
- ・ 施設稼働率アップ …等

介護サービス別四半期利益 前期比増減額（個別）

（単位：百万円）



# 保育事業 保育施設の積極展開による成長加速

## 積極的な拠点展開により大幅増収 売上拡大に伴い営業利益率（四半期毎）も改善傾向

### 重点施策

- ・自治体窓口等への顧客獲得営業の強化
- ・イベントの積極開催による稼働率向上
- ・拠点原価の適正管理
- ・企業主導型保育所の設置推進
- ・COCO塾Jr.レッスン導入 72ヶ所（12月末）

…等

保育事業 四半期売上高・営業利益率推移（連結）

（単位：百万円）

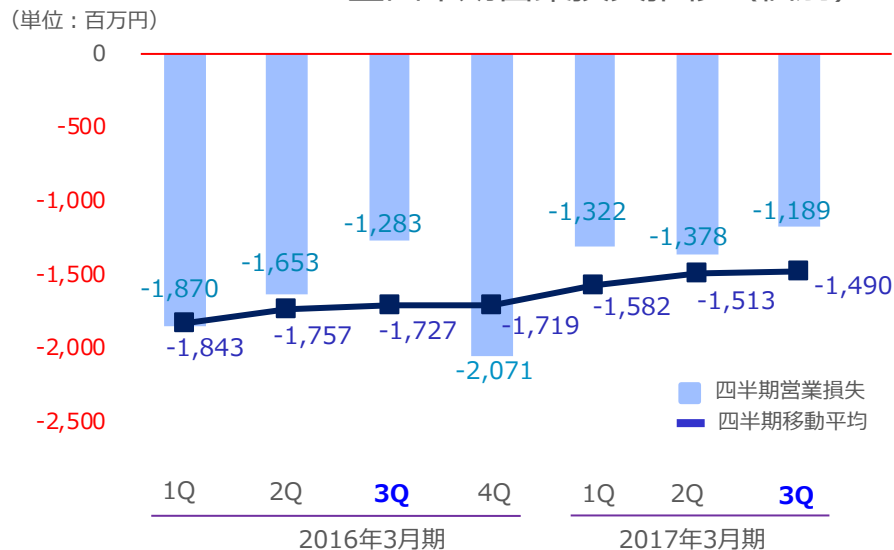


## COCO塾成長基盤の強化とコスト抑制の両立 4Q以降の売上拡大と赤字幅縮小の加速化を目指す

### 重点施策

- 外国人講師の採用強化  
→ 330人（前期比+159人）
- 本校、資格講座教室、F Cを活用した  
ジュニア教室のドミナント展開の推進  
→ FC465教室（前期比+81教室）
- プロモーション改革（直接対話の強化）  
→ オープンハウス全国開催（10,12,1月）
- ジュニア向け教材のオリジナル化 …等

### COCO塾四半期営業損失推移（個別）



# 中国事業 連結化進捗状況

	会社名・学校法人名	学校法人	PL	BS
1	広州市正祥和家政服務有限公司		15社5学校法人 連結済	17社6学校法人 連結済
2	北京三傑聖一人力資源有限公司			
3	瀋陽日医助尔家庭服務有限公司			
4	濟南仁徳家庭服務有限公司			
5	常州金蓓蕾健康諮詢服務有限公司			
6	深圳市中家家庭服務有限公司			
7	深圳市中家華傭家政服務有限公司			
8	深圳市中家星級家政服務有限公司			
9	深圳市中家職業技能培訓学校	●		
10	杭州天使家政服務有限公司			
11	大連九鼎互聯科技發展有限公司			
12	武漢尔邦家政有限公司			
13	広西康之橋護理服務有限公司			
14	南寧康之橋職業培訓学校	●		
15	欽州康之橋職業培訓学校	●		
16	安徽賽菲家庭服務管理有限公司			
17	合肥賽菲職業培訓学校	●		
18	柳州市康之橋職業培訓学校	●		
19	日医(珠海)健康服務有限公司			
20	日医(仏山)健康服務有限公司			
21	西安海鑫家政清潔工程有限公司			
22	梅州市客家大嫂家政服務有限公司			
23	梅州市華傭職業培訓学校	●		

(単位：百万円)

	第3四半期 (1月～9月)
売上高	1,405
営業利益	▲1,089
のれん償却額 (5年償却)	266

※ニチイグループの独資(子会社)含む

(単位：百万円)

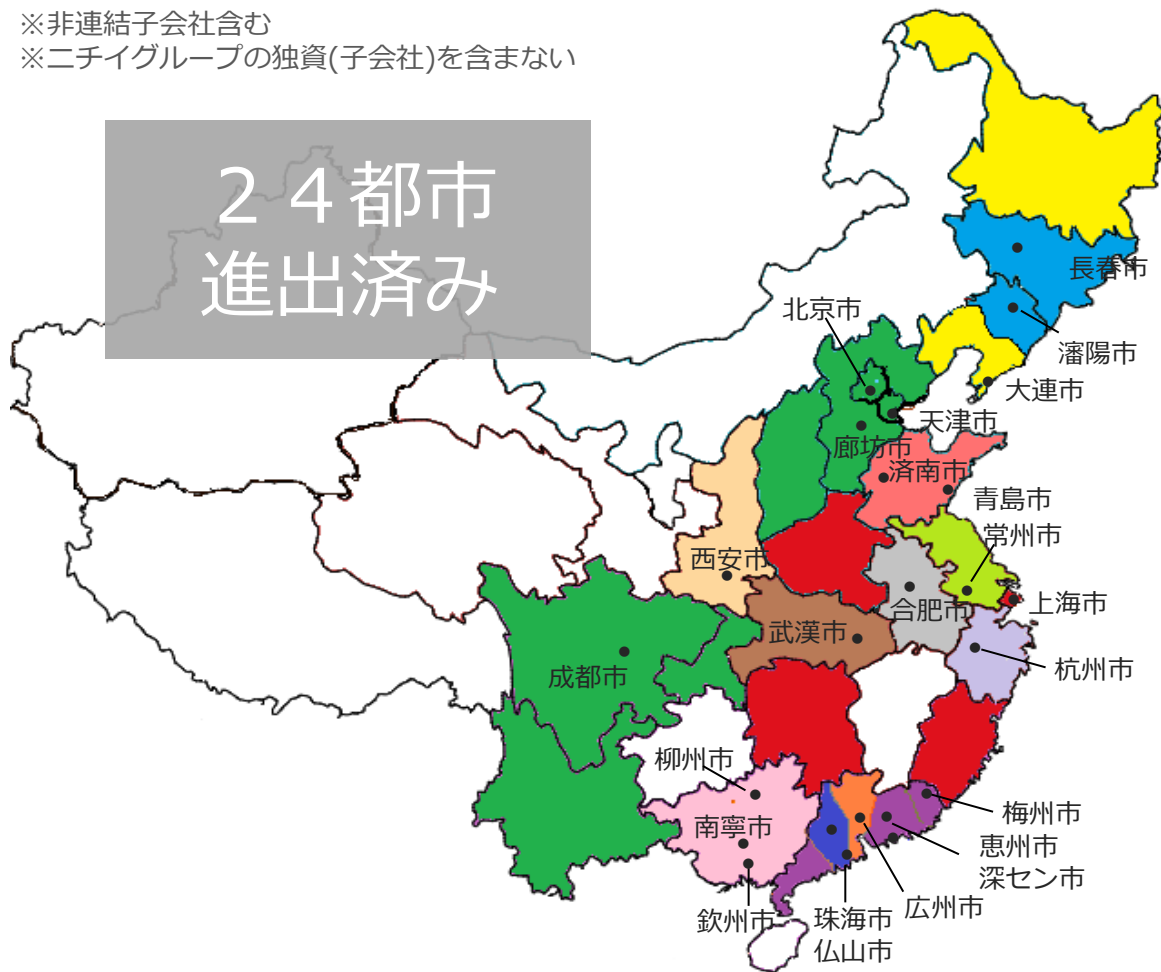
	2016年 9月末
総資産	5,851
純資産	2,281
のれん	1,298

# 中国事業進出都市一覽

※非連結子会社含む

※ニチイグループの独資(子会社)を含まない

24都市  
進出済み



表示色	会社名	都市名	
		進出済み	進出予定
■	北京三傑聖一	北京市/天津市/成都市/廊坊市	太原市/重慶市/昆明市
■	瀋陽日医助尔	瀋陽市/長春市	
■	濟南仁徳	濟南市/青島市	威海市/煙台市/濰坊市
■	大連九鼎互聯	大連市	ハルビン市
■	常州金蓓蕾	常州市	蘇州市/南京市/無錫市/南通市/揚州市/徐州市
■	杭州天使	杭州市	寧波市/紹興市/湖州市
■	武漢尔邦	武漢市	荊州市/黄石市/鄂州市
■	安徽賽菲	合肥市	
■	西安海鑫	西安市	
■	深圳市中家	深圳市/惠州市/梅州市	江門市
■	広州市正祥和	広州市	
■	広西康之橋	南寧市/柳州市/欽州市	桂林市
■	日医広州	珠海市/仏山市	中山市
■	中福日医	上海市	廈門市/福州市/鄭州市/長沙市



# 通期業績見通し

(単位：百万円)

	2017年3月期	
	第3四半期（実績）	通期（11月修正予想）
売上高	207,294	282,000
営業利益	2,097	4,800
%	1.0%	1.7%
経常利益	108	1,300
%	0.1%	0.5%
親会社株主に帰属する 当期純利益	▲ 122	500
%	▲0.1%	0.2%

# 通期業績見通し（部門別）

（単位：百万円）

売上高	2017年3月期	
	第3四半期（実績）	通期（11月修正予想）
医療関連	81,131	108,200
介護	108,393	144,400
ヘルスケア	3,017	4,900
教育	9,415	15,600
保育	4,073	5,100
中国事業	1,405	4,000
その他	624	1,000
消去または全社	▲ 766	▲ 1,200
合計	207,294	282,000

（単位：百万円）

営業利益	2017年3月期	
	第3四半期（実績）	通期（11月修正予想）
医療関連	5,579	7,600
介護	7,763	9,700
ヘルスケア	523	800
教育	▲ 3,571	▲ 4,000
保育	▲ 643	▲ 500
中国事業	▲ 1,089	▲ 900
その他	195	300
消去または全社	▲ 6,660	▲ 8,200
合計	2,097	4,800

この配付資料に記載されている業績目標および契約数・利用者数・目標等は、いずれも当社企業グループが現時点において把握している情報を基にした予想値であり、これらは経済環境、規制緩和、雇用情勢などの不確実な要因の影響を受けます。

したがって、実際の業績および契約数・利用者数等はこの配付資料に記載されている予想とは異なる場合がありますことをご承知ください。

### <<お問合せ先>>

株式会社ニチイ学館

経営管理本部 広報部 広報課

住所：東京都千代田区神田駿河台2-9

TEL：03-3291-3954

MAIL：nichii-ir@nichiigakkan.co.jp