

株式会社ニチイ学館
2018年3月期

第3四半期 決算説明会資料

2018年2月9日（金）

やさしさを、私たちの強さにしたい。



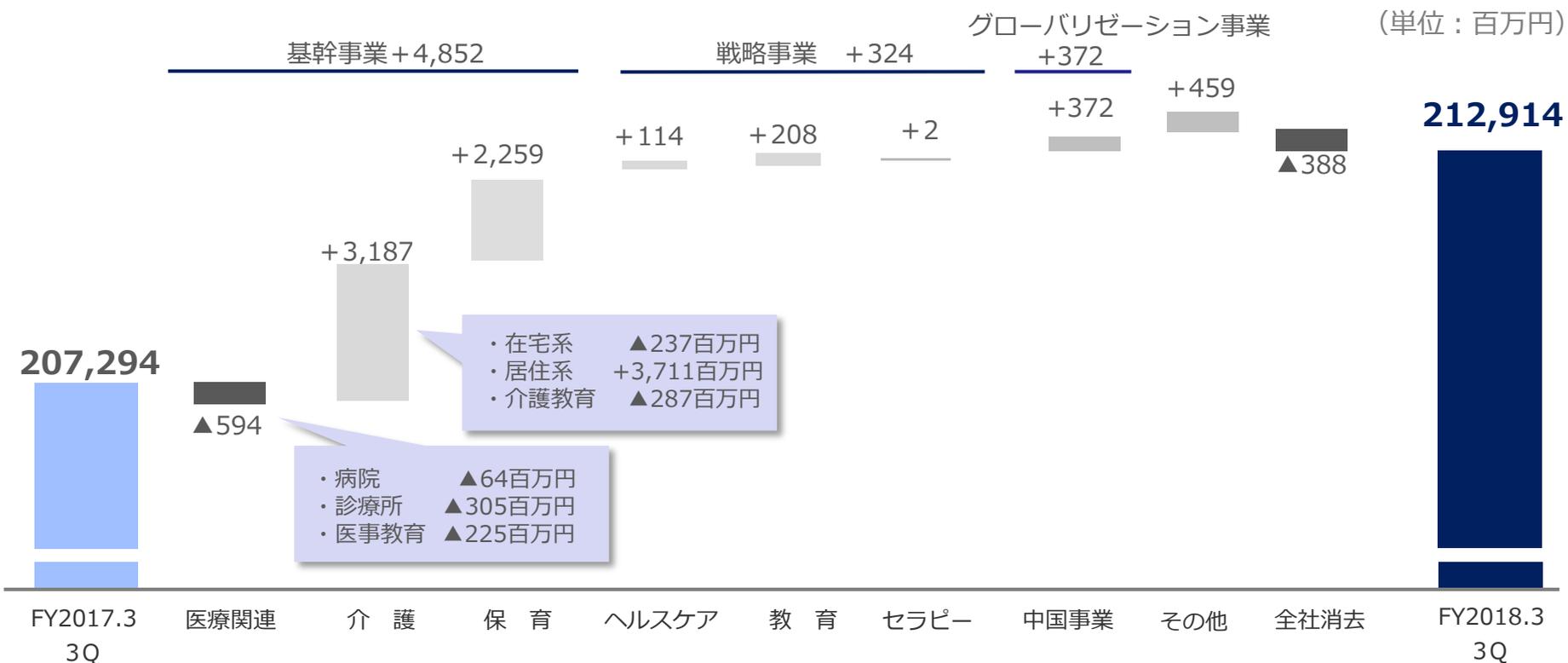
決算概況

(単位：百万円)

	2017年3月期	2018年3月期		
	第3四半期累計	第3四半期累計	増減	通期（予想）
売上高	207,294	212,914	+5,619	300,000
営業利益	2,097	5,963	+3,866	9,300
%	1.0%	2.8%	+1.8pt	3.1%
経常利益	108	3,014	+2,906	6,000
%	0.1%	1.4%	+1.3pt	2.0%
親会社株主に帰属する 当期純利益	▲ 122	1,704	+1,827	3,000
%	▲ 0.1%	0.8%	+0.9pt	1.0%

連結売上高の増減状況

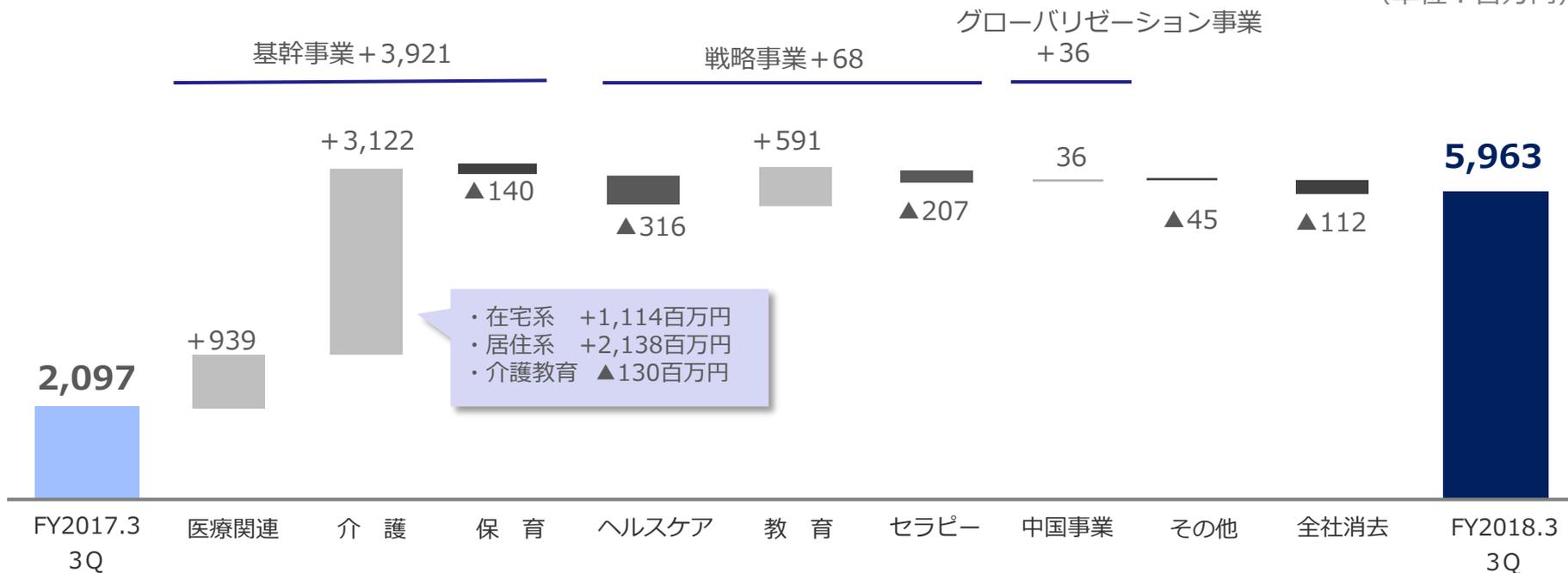
前年同期比 5,619百万円増収



連結営業利益の増減状況

前年同期比 3,866百万円増益

(単位：百万円)



セグメント別決算概況（連結 売上高）

（単位：百万円）

売上高	2017年3月期 第3四半期累計	2018年3月期 第3四半期累計	伸長率 (%)	2018年3月期 通期（予想）
医療関連	81,131	80,537	▲ 0.7%	112,300
介護	108,816	112,003	2.9%	154,100
保育	4,073	6,332	55.5%	9,300
ヘルスケア	2,268	2,382	5.0%	4,600
教育	9,415	9,623	2.2%	15,000
セラピー	326	328	0.5%	1,600
中国	1,405	1,777	26.4%	3,100
その他	624	1,083	73.5%	1,600
消去または全社	▲ 766	▲ 1,154	-	▲ 1,600
合計	207,294	212,914	2.7%	300,000

※2018年3月期より新たにセグメント表示。

セグメント別決算概況（連結 営業利益）

（単位：百万円）

営業利益	2017年3月期 第3四半期累計	2018年3月期 第3四半期累計	伸長率 (%)	2018年3月期 通期（予想）
医療関連	5,579	6,518	16.8%	9,200
介護	7,866	10,988	39.7%	12,800
保育	▲ 643	▲ 783	-	▲ 600
ヘルスケア	449	133	▲ 70.2%	600
教育	▲ 3,571	▲ 2,980	-	▲ 2,900
セラピー ※	▲ 29	▲ 236	-	0
中国	▲ 1,089	▲ 1,053	-	▲ 1,100
その他	195	150	▲ 23.1%	200
消去または全社	▲ 6,660	▲ 6,772	-	▲ 8,900
合計	2,097	5,963	184.4%	9,300

※2018年3月期より新たにセグメント表示。

貸借対照表の概況（連結）

（単位：百万円）

	2017年3月末	2017年12月末	差異	2016年12月末
流動資産	64,723	66,117	1,394	61,471
固定資産	126,984	122,964	▲4,020	125,230
資産合計	191,708	189,082	▲2,626	186,702
流動負債	68,530	60,215	▲8,314	68,436
固定負債	85,252	90,784	5,531	82,311
負債合計	153,783	151,000	▲2,783	150,748
純資産合計	37,924	38,081	157	35,954
負債・純資産合計	191,708	189,082	▲2,626	186,702

キャッシュ・フローの概況（連結）

(単位：百万円)

	2017年3月期 第3四半期累計	2018年3月期 第3四半期累計	差異
営業活動によるキャッシュ・フロー	7,448	11,441	+3,993
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 1,958	▲ 166	+1,792
フリー・キャッシュ・フロー	5,490	11,275	+5,785
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲ 6,928	▲ 10,586	▲ 3,657
現金及び現金同等物の期末残高	13,003	16,958	+3,954

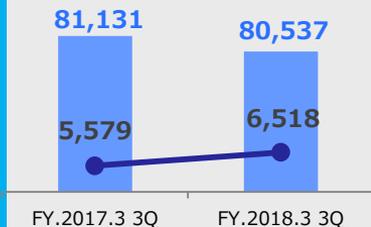
部門別概況

基幹事業概況

現場主体の事業改革で計画へのキャッチアップを目指す

■売上高 ●営業利益 (単位: 百万円)

医療関連

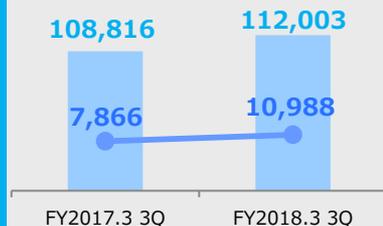


- ・ 契約医療機関数の減少により減収
※ 今期は人材基盤の強化を優先
- ・ 契約適正化の推進により増益

1病院あたりの売上伸長率
(前年同期比)

+5.1%

介護



- ・ 居住系施設の稼働率上昇により増収・増益
- ・ 在宅系サービスは要支援者の利用者減により減収
※ 制度動向に合わせた事業モデル構築の過渡期

居住系売上高伸長率
(前年同期比)

+8.9%

保育



- ・ 企業主導型保育所積極展開で増収
- ・ 法人、地域営業強化による稼働率上昇により
- ・ 四半期ベースの損失額は縮小傾向
- ・ 次年度開設は49カ所が確定

保育施設数 (前年同期比)

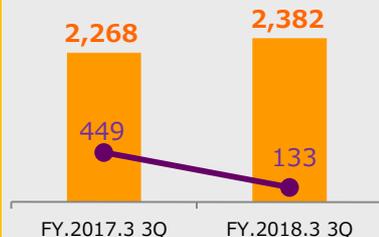
+81カ所

戦略事業概況

サービス推進態勢の構築に注力 来期以降の収益力強化を目指す

売上高 ● 営業利益 (単位: 百万円)

ヘルスケア

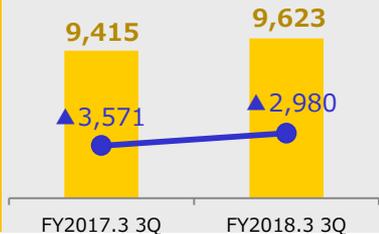


- ・ 家事代行、PB商品の販促強化により増収
- ・ 外国人家事代行「サニーメイドサービス」展開に関わる先行費用により減益 (2月19日開始予定)

ニチイライフ利用者数
(前年同期比)

+9.4%

教育

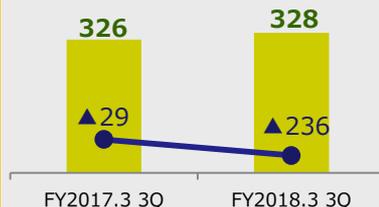


- ・ COCO塾受講生1人あたり単価の上昇により増収
- ・ 広告宣伝の効率化により増益
- ・ COCO塾 (大人) のGabaへのリニューアル開校、COCO塾ジュニア サテライト教室の展開強化

サテライト教室数

23カ所

セラピー



- ・ ドッグサロン「A-LOVE」の新設により増収
 - ・ 先行費用により減益
 - ・ ドッグサロンの展開推進
- 3月末店舗数は22カ所を予定

A-LOVE店舗数 (12月末)

13カ所

4月からの本格稼働に向けた事業態勢の構築を推進

2018.1月

2月～3月

4月～

COCO塾→Gabaリニューアル開校

2018年2月

東名阪25教室

2018年3月末

全教室リニューアル完了
80教室

2018年1月～3月

既存受講生・契約法人への説明・移行アプローチ

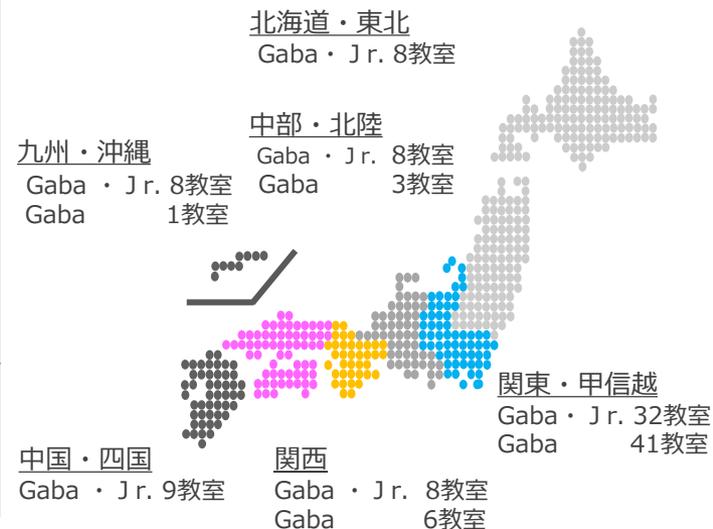
2018年1月～

講師、カウンセラー研修 随時実施

COCO塾ジュニア
サテライト教室展開推進

2018年3月末目標
100カ所以上

Gabaエリア別教室数（4/1～）



Gaba全国展開による収益改善効果

COCO塾基盤を活かした効率展開で売上拡大とコスト抑制を図る

出店

- ・ 出店コストの抑制
調査費（競合調査、市場調査、物件調査）、
初期広告費抑制
- ・ ブランド並存によるランニングコストの抑制（教室稼働率アップ）

講師

- ・ Gaba-COCO塾講師の有効的な活用

営業 販促

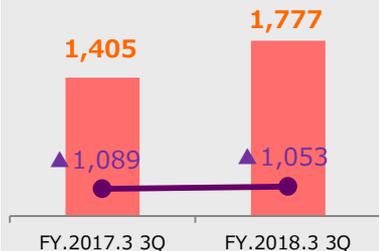
- ・ Gaba-Nichii協働での法人開拓
- ・ Gaba-COCO塾の横断的営業
- ・ Gabaの集客手法（システム）による受講生の拡大加速
- ・ 広告出稿の効率化

グローバル化事業概況

認知症特化型施設を開設 日本式介護の啓蒙・普及活動に注力

売上高 ● 営業利益 (単位：百万円)

中国



- ・ 中国現地事業会社 2社1学校法人の連結化により増収
- ・ 地方政府委託案件の受託等により赤字幅縮小
- ・ 認知症特化型施設の展開開始（北京）
認知向上に向け内覧等の積極受入

連結中国現地事業会社数

21社8学校法人

認知症特化型施設の今後の展開

- 日医恒基（北京）健康管理技術有限公司
 - ・ 2号店開設準備を推進
- 瀋陽日医助尔家庭服務有限公司
 - ・ 2018年7月オープンに向け準備を推進中
- 天津三傑聖一人力資源有限公司
 - ・ 2018年7月オープンに向け準備を推進中

(単位：百万円)

	2017年 9月末
総資産	7,251
純資産	6,237
のれん	1,167

この配付資料に記載されている業績目標および契約数・利用者数・目標等は、いずれも当社企業グループが現時点において把握している情報を基にした予想値であり、これらは経済環境、規制緩和、雇用情勢などの不確実な要因の影響を受けます。

したがって、実際の業績および契約数・利用者数等はこの配付資料に記載されている予想とは異なる場合がありますことをご承知ください。

<お問い合わせ先>

株式会社ニチイ学館

経営管理統轄本部 経営管理本部 広報部 広報課

所在地：東京都千代田区神田駿河台2-9

Tel：03-3291-3954

Mail：nichii-ir@nichiigakkan.co.jp